



中建路桥

中建路桥集团2021年度 “善道文化大家谈” 征文作品集锦

中共中建路桥集团有限公司委员会
2021年



序 言

踔厉奋发勇担当，笃行不怠向未来。2021年是“十四五”开局之年，是中建路桥实现“一跨两最”战略目标、“1238”战略举措与“十四五”战略规划部署的关键之年。这一年，集团扎实开展党史学习教育和庆祝建党百年活动，党的建设各方面工作取得新进步，集团“两翼齐飞”市场布局做深做实，“大市场、大业主、大项目”营销策略成效凸显。各单位和个人积极弘扬善道文化，宣传企业成就，展示企业风采，激发广大干部职工爱党爱国爱企爱岗热情，为中建路桥高质量发展凝聚奋进力量。

为引导全体员工深入学习践行善道文化，让善道文化理念成为中建路桥人干事创业、履约创效的思想武器和精神动力，以优异成绩迎接建党一百周年，集团党委举办了“善道文化大家谈”主题征文活动，各单位高度重视，广泛发动，踊跃投稿，共征集作品93篇。

经各子企业综合评选，共有29篇作品获奖，建设发展公司获优秀组织奖。党建工作部将这29篇优秀作品筛选汇总，制作成了《中建路桥集团2021年度“善道文化大家谈”征文作品集锦》（电子版），供大家学习交流。

由于编者水平有限，书中不妥之处在所难免，恳请读者批评指正。

目 录

善道致远 道行天下一路桥人心中的“伯公灯”	1
一群人 一条路 一座城.....	4
善道文化究竟是一种什么文化.....	9
内化于心 外化于行 善道文化谱真情.....	14
践行善道文化 传承路桥精神.....	18
老栾的幸福生活.....	22
成长中的“小事”	27
脱贫攻坚路上彰显国企道义.....	31
开展政企廉建 深化廉政建设是生产力要求.....	35
种下文化之根 开出胜利之花.....	39
强化执行力 坚持成就在行动.....	44
善行天下 大道如虹.....	49
青春与善道同行.....	52
中建路桥扬帆海外 “善道文化” 走出国门.....	55
坚持三为本理念 强化经营思路.....	59
初识善道有感.....	64
我心中的“善道文化”	68
善义扬万里 道路行天下.....	72
高扬党的旗帜 传播善道文化.....	76
浅谈善道文化.....	80
善以凝魂 道以致远.....	84
善道文化大家谈 路桥精神永流传.....	88
我眼中的“善道文化”	95

扬善道文化 展路桥精神.....	97
践行善道文化 做合格中建路桥人.....	100
初心为始 正觉为终.....	103
中建路桥善道文化 养护人儿身体力行.....	107
善道致远 砥砺前行.....	110
这小伙好嗨哦.....	113

善道致远 道行天下——路桥人心中的“伯公灯”

在土地革命时期，党中央开辟了一条途径上——香——汕——大浦闽——瑞金的“红色交通线”，其中有一个因地理位置极其重要的交通——伯公凹，曾成功护送了周恩来、刘少奇、邓小平等 1000 多名党中央领导干部、知识分子和进步学生，被毛泽东同志称为“就像我们身上的血脉”。

伯公，在客家文化里是守护神的象征。在伯公凹，一盏永不熄灭的伯公灯就点在伯公庙前，在崇山峻岭的闽西大地，为无数远去的客家儿女指明了回家的路，更是动荡年代无数交通员献身革命的信仰之灯，它见证了那段艰难困苦却充满希望的红色历史。而在每一名中建路桥人的心里，也有这样一盏“伯公灯”——就是善道致远、道行天下的文化理念，它是在中建路桥 71 年的历史进程中不断积淀更新的文化精髓和优良传统，指引着路桥人在实现中华民族伟大复兴的中国梦和助力实现交通强国的美好愿景中奋发前行。

中建路桥的善道文化可以追溯到新中国建国前夕，在解放战争的中后期，为了支持党中央实行伟大战略转移，中建路桥前辈们参与了阜——陕北、阜——西柏坡的道路修整；又在七届二中全会胜利召开后，参与修补了西柏——北平的搬迁之路。面对新中国内忧外患、一穷二白的困难条件，路桥前辈们不喊苦、不怕累，凭借满腔热血和坚定信念，用三条“红色道路”为新中国的成立作出了重要贡献。而这种直面艰难、不怕牺牲、勇于担当的奉献精神，也为后来善道文化的形成奠定了强大的精神源泉。

历经 67 年的艰苦奋斗，通过深植“善道致远、道行天下”的企业理念，形成了“员工至上、业主至上；追求绩效、做强品牌；忠诚敬业、创新求变”的核心理念，并将“争创精品、勇夺第一、开拓进取、永不言败”的路桥精神不断发扬光大，中建路桥逐渐成长为国内外施工领域的金牌企业。2015 年以来，经历战略重组的中建路桥，在建设“一带一路”、助力雄安新区、粤港澳大湾区等一系列国家战略发展中交出了一张又一张漂亮的答卷。

2019 年 10 月，我有幸参与到中建路桥“雄安第一标”——容城荣乌互通项目的建设。该项目作为满足雄安新区前期建设大规模建材运输需求而设置的一条建材专用通道，在建成后对完善新区区域路网、补充建材运输通道、保障新区规划建设和生态环境，具有重要作用。中建路桥人以传承红色基因的责任感和时不我待的紧迫感，以高标准、高质量、高水平建设新区为己任，全力投身项目建设，打造“雄安质量”。

2020 年 2 月，面对突如其来的新冠肺炎疫情，项目部成立党员突击队，第一时间组织人力、物力为复工复产做好充足准备工作，成为新区第一批进场复工企业。为把因疫情耽误的工程进度抢抓回来，项目部坚持“一手抓疫情防控，一手抓工程进度”，通过倒排工期、挂图作战，全体参建者日夜兼程赶工期，最终以提前 32 天实现主体完工的优异成绩项目业主和新区人民交上一份满意的答卷。同时，作为第一家进行竣工资料移交的参建单位，中建路桥以“首批样板”

的责任感和使命感为新区竣工工程档案移交工作打响了第一枪。

是什么在支持着荣乌互通项目部全体参建者在面对紧张的工期和疫情的考验，还能以坚定的信念和惊人的韧力，高质量完成施工任务？我想答案呼之欲出——就是深耕在每一个路桥人心中善道文化力量，以及“功成不必在我，功成一定有我”的忘我奉献精神。

现在，每当我驱车行驶在自己参与建设的高速公路上时，身为路桥人的责任感和自豪感油然而生，这也鞭策着我在今后的工作道路上要始终奉行“善道致远、道行天下”的文化理念，不断融合在自己的工作实践中，在平凡的岗位上作出不平凡的成绩。

路桥为证，历史终将铭记。一座座桥梁、一条条大路，是中建路桥人用实际行动践行“善道致远、道行天下”的承诺，就像一盏永不熄灭的伯公灯，在一代代路桥人心中薪火相传，照亮前行的路。

（保通公司 王媛）

一群人 一条路 一座城

幼时，我最喜欢坐在马路边上，看着车水马龙的街道发呆。那时的路不宽，最常见的，是来来往往走着的行人，和一辆辆载着一家人的28自行车。后来，家门口的路宽了一些，在夕阳的余晖里，我骑着小巧的粉色自行车，在一辆辆轿车中穿行。再后来，越来越多人习惯了乘坐轿车出行，道路也越来越宽……

小时候小小的“看路人”，怎么也想不到，自己会成为一名修路人。穿上反光背心，戴上安全帽，扛着相机，我就是这条路上最靓的仔。在邯郸，在国道G107项目二分部，在我的身边，有更多的修路人，他们冬天裹着棉袄，夏天汗流浹背，目光依然专注，这里，是他们的战场。

都说80后吃不了苦，90后更甚。但这里，可驻扎着不少的80、90后，他们是这个项目部的重要力量。他们比晨辉起得早，趁着清晨的一点清凉开始测量；他们反复试验，在前期为项目规避风险，减少资源浪费；他们反复核查数据和图纸，不容一点错漏；他们不分昼夜奋战在工地上，饱受烈日寒风的摧残；他们每天早出晚归，巡查工地，不放过一点安全隐患；他们照顾好职工的一日三餐，从未因烟熏火燎喊过一句累。他们皮肤是黑的，手是糙的，但工作中的他们，是顶美的风景线。

（一）新人战歌

我的身边有一对新婚的小夫妻，夫妻俩都是有学历、有能力的高材生，他们在校园相恋，在项目婚礼，从书本到工地，从校服到婚纱。在工地上，从早上七点到第二天早上七点已经是常事。碰上这几天时不时下大雨，基坑里都是水，该下还得下。有时雨

来得急，给仪器打伞，人就不能打伞。说起丈夫，姑娘总是满满的心疼。“他大多数时候都在工地，风吹日晒的，白天见不着人，半夜一个电话，就又走了。前几天发烧了，还是我发现的，他还想自己熬过去。他妈妈病了他连家都不能回，这工地上又不是没有他不行。”嘴上虽是抱怨着，可她自己也是这样做的，好不容易回家待了一天，又急匆匆地回来了，心里放不下农民工资料的工作。她总是不分刮风下雨前往工地，手把手教工人怎么填写资料。遇到对方嫌麻烦不耐烦，她就一遍遍地劝说，告诉他们实名制管理是对维护农民工权益多么重要的一件事。有时受了委屈也是自己一个人消化，惦记丈夫工作多忙，不能挤占他本来就不多的休息时间。问他们后悔在这里工作吗，他们只说了一句“离不开”。离不开爱人，离不开自己日夜操劳为之奋斗的心血。小夫妻都是90后，都是爱打扮的年纪，可男的天天灰头土脸，女的天天不施粉黛。理着平头的小伙子，追着扎着马尾的姑娘，来到了项目部。这是他们在中建路桥共同走过的第一个项目。他们在工作，他们在拼命。

（二）“傻”人“傻”事

密密麻麻的裂纹肆无忌惮地在他手背上纵横交错，黧黑中是一道道红白相间的沟壑，有“皴”、有血丝、有尚未痊愈的冻伤，这，是一双以前农村老农特有的一双大手吗？

非也！这双手的主人是中建路桥六公司国道G107项目二分部水稳碎石拌和站站长马雷杰。

说起马雷杰这个人，同事们都说他是工作中的傻子、疯子。这个人，从18岁入职中建路桥就开始“犯傻”了。他要求去最

艰苦的工地，干最累的活。从1997年至今，他历经了十余个工程项目的建设，当过修理工，做过安全员，干过碎石楼和沥青楼，直到拌合站站长。2002年青海西久公路改造工程，沿线全部地处海拔3500米以上的高寒缺氧地区。“那时候，走着路说话都觉得呼吸困难。”2015年内蒙京新高速吉兰泰连接线工程，他在条件最为艰苦的2号站，百公里荒无人烟，手机都没有信号，沙尘暴倒是常常光临，连晚上睡觉它们都会钻过不太严实的彩钢房，悄悄与你亲近……这么多年来，他习惯了吃苦，习惯了应对各种恶劣的条件和环境，也习惯了在挑战面前说“我先上！”沥青在烘干筒中温度高达180-210度，一次，烘干筒刚刚停止加热，仍是滚烫，他就爬进桶内进行维修。从筒里出来后，整个人都成了“落汤鸡”……

“这人，真是傻子、疯子！”

我去采访他的时候，他正在水稳碎石拌合楼传送带上检测水稳碎石质量。一把把灰色水稳碎石在他粗糙的手中捏来捏去，生怕存在一丝质量问题。拌合楼与运输车辆交相轰鸣，被荡起的尘埃不断起落交替，说话靠喊、与灰尘时刻相伴，这，就是他每天的工作，无怨又无悔。如今已成为拌合楼长的他，并没有因职务的提升而改变他的工作态度。晚上，他把其他人赶去休息，自己却留下来检查整个拌合站设备和材料安全，紧固每一根螺丝，给设备打润滑油，加班到凌晨1点。为了不影响第二天的出料，早上四点半，他又第一个出现在碎石楼前，为新一天的工作做着准备。问他工作这么多年有什么艰苦的事时，他憨憨地笑着，却说不出什么来。生活在艰苦之中的人，早已觉不出艰苦。他总是最

早上班，最晚下班，可大家还是抢着当他的室友，“两个字，踏实！”碎石站的人如是说。

我最初听到他的名字，是在别人的口中。“今天晚上马哥来，把我们几个站的核酸检测结果证明都捎过去，你给他就行。”晚上八点，一个皮肤黑红，个子不高，捂着黑棉袄的中年人来了，还带着室外的冷气。证明的纸质版还没取来，打印机一张张地，把扫描件打印成纸质版。等着的时候，我问他，马哥什么时候回家去？怎么这么着急来取证明？他笑着说，春节我不回家，在站上留守。我这才明白，他大晚上奔波一趟，回去还要去其他站点，是为了别人。快春节了，又一批人回家去，自己还要为此加班，我内心总归有些怨气，可没想到还有人甘之如饴。过完年后他回家去，项目给了春节留守人员10天假期，让他们处理家里事。可我隔天又看见了他，只说把家里急事处理完了就回来了。“小陈，刚结了婚，总得多回家看看。老杨，家里孙子刚出生，咋也得回去看看。”“那您不想家吗？”他低了头，“其实，现在好多啦，在青海的时候，一年才能回一次家，在内蒙的时候，也得七八个月，手机还没信号。现在，起码能在手机上看到家里人，已经好多了，好多了。”其实，他的孩子也很小，大女儿10岁，小女儿7岁，正是需要陪伴的时候。他总是看到别人的难处，却看不到自己的难处，当真是有些“傻”呀。

马哥有时候“傻”，有时候却灵巧细致。他会在碎石站的各个地方写上温馨提示，会在工作不忙的时候给大家烙饼、包饺子，短粗的手指灵活地翻飞着。谁的东西坏了，他总抢着去给维修。他常说，大家聚到一起，就到家了。

项目上，总是不乏这样的人的。从五湖四海来到邯郸，他们为并非自己家乡的城市，献出了自己对家的热爱。道路修建时，他们走过千遍万遍，待到道路平坦宽阔时，他们转身奔赴下一个战场。“你看，我们来的时候，这条路泥泞不堪，我们走的时候，这条路平整又漂亮，这是多么令人高兴的一件事啊。”经过近二十个项目，当过司机，干过采购，现任办公室主任的高恒辉如是说。

天堑通途，通衢大道，幼时只觉得宏伟，成为一名路桥人后才明白，这是多少人舍小家、为大家才换来的四通八达！七十载筚路蓝缕，七十载春华秋实，一代代路桥人，一步一个脚印，从青葱岁月到两鬓斑白，一生心血，辗转无数城市，成就一条善道，完成远隔千里的人相拥的梦想。今年是建党 100 周年，中建路桥人将以更加严谨的态度，更加卓越的品质，向伟大的党献礼！

（第六公司 都爱灵）

善道文化究竟是一种什么文化

作为一名老路桥人，对中建路桥充满着深深的眷恋和敬仰之情，这种感情是来自于祖国的沟壑山川，还是来自于遥远的星空天籁，我一时也说不清楚，但是在不知不觉中总有一种东西在触摸着我的心灵，令我心潮澎湃，心驰神往，我想这可能就是中建路桥的文化魅力吧。

木有本得以枝茂 水有源使之流长。回望路桥 70 余年的峥嵘岁月，仿佛路桥的前辈们就在灯火阑珊处，他们天做被，地为床，筚路蓝缕，爬冰卧雪，用血肉之躯，劈山填壑，修建了阜平通往陕北、陕北通往西柏坡地具有伟大战略意义的党中央转移路，接续又修建了西柏坡通往北平的载入史册的“进京赶考”路，从此中建路桥人的血液里就永远流淌着浓浓的红色血脉，躯体上就深深地打下了红色印记，在心灵深处嵌入了中建路桥人的初心和使命，带着满身的红色中建路桥这艘航船自此起锚远航。中国共产党刚刚走过了百年华诞，我们又站在了新的起点上，踏上了新的赶考路，七十余载征程波澜壮阔，七十余载初心历久弥坚。征途漫漫，唯有奋斗，在七十余载不懈奋斗的岁月里，中建路桥人在中国共产党的坚强领导下，胸怀全球，以服务为己任，为中华民族谋复兴，为中国人民谋幸福而不懈奋斗的使命担当，创造了敢为人先，事争一流的辉煌业绩。中建路人在中国共产党的坚强领导下，心怀国之大事，为祖国的交通事业，披荆斩棘，一路引吭高歌。习近平总书记曾经说：“时代是出卷人，我们是答卷人，人民是阅卷人”，我们一定不会辜负时代赋予的历史责任，

向历史交出一份合格的答卷。

木欣欣为之向荣 泉涓涓以向大海。我们每一个人都有一个梦，人生梦、青春梦、路桥梦、中国梦，回顾中建路桥70年的发展史，看一看路桥前辈们的“路桥梦”，处处都蕴含着奉献二字，他们当中有的默默无闻，一辈子奉献路桥，鲜为人知。第三工程处的李发明、李发起两兄弟都是大名人，是一名混凝土工，他们没有文化，勉强地会写自己的名字，我与他们共事三年，分别是在京津塘高速廊坊段和京石高速公路南拒马河特大桥，他们兄弟俩年年是腊月二十左右回家，第二年正月初六告别妻子儿女来到工地，自此一干就是一整年，他们默默无闻奉献一生，令人感慨万千，油然而生敬意；有的胸怀鸿鹄之志，把生命奉献给了路桥，第三工程处四工区党支部书记刘天保，牺牲在了石太高速公路甘陶河特大桥施工大干的动员会上，第二工程处副处长李玉伙，牺牲在了保津高速公路白沟特大桥的施工现场，集团公司常务副总经理刘柏林，牺牲在了承赤高速公路的指挥现场，他们壮志未酬英年早逝，足令高山敬而仰之，江河感而泣之；有的一家祖孙三代甚至是第四代奉献路桥，爷爷退休了把一生追求的事业交给儿子，儿子又把路桥事业的接力棒交给了自己儿子，正如愚公移山所说“生命不息，挖山不止，子子孙孙无穷尽也”，路桥的前辈王福祥、焦秋海等等，这样的人不胜枚举，他们视事业为生命，一代一代接续奉献，更显得平凡而又是那么高大。他们为实现“路桥梦”鞠躬尽瘁，舍小家为大家，创造了历史辉煌，奠定了路桥醇香浑厚的善道文化。

栉风沐雨担道义 一腔热血写春秋。中建路桥走过了峥嵘的七十载，也是辉煌的七十载，一路上路桥人铁肩担道义，热血写春秋，曾创造了中建路桥辉煌的历史。新中国成立的时候，祖国大地满目疮痍，百废待兴。旧中国遗留下来全是一些晴天扬土、雨天泥泞、坎坷难行、经常断交的土路。中建路桥在党中央和河北省委的领导下，承担起了全省道路的恢复和建设任务。从1956年至1966年的十几年间，先后修建了京榆公路、京张公路、京塘公路等20余条国道和省道的修复，新建了保衡公路、邢临公路、邯大公路等，迅速恢复了河北省的交通网络，河北省公路骨架初见雏形。接着又投入了国家开发煤炭和铁矿资源大会战，把邯郸、邢台建成中国的鲁尔，拉开了为时8年的交通大会战的序幕。路桥的前辈们先后改建了北京—磁县公路、新建邯郸—武安、邢台—都党等数十条公路，创造了“公路渣油路面推广”、“石灰土在道路公路施工中的应用研究”、预应力混凝土箱型连续箱梁大桥“等一大批科技成果，获”全国交通战线重要科技成果奖，多项成果获得国家级大奖。时光蹉跎，转眼进入了改革开放的80年代，迎来了交通大发展的黄金时期，各条高速公路先后立项建设，中建路桥作为公路建设的排头兵，先后参加了京石高速公路、石太高速公路、京哈高速公路等数十条高速公路的建设，形成了覆盖河北各地市城乡的高速公路网，为河北省高速发展作出了巨大贡献。铁肩担道义，热血写春秋，祖国有难，义不容辞，当1976年7月28日唐山发生了历史上罕见的强烈地震，唐山市瞬间变为一片瓦砾，

中建路桥闻令而动，听号而行，克服处处坍塌的危险，日夜兼程，仅仅用不到一个月的时间，就打通了通往唐山的所有交通线，有力地支援了唐山的抢险救灾和后来新唐山建设。同时中建路桥的前辈们承担国际援建任务，先后赴非洲援建了马达加斯加 2 号公路、卢旺达、孟加拉、菲律宾等国家的援建，完好地履行了国际义务，在世界上树立了中国的良好形象。中建路桥无私无畏，敢为人先，在困难中成长，在磨难中砥砺初心，体现了中建路桥使命担当和初心道义，这就是中建路桥的精神谱系和道义情怀。

赌书消得泼茶香，当时只道是寻常。今天中建路桥已融入到中国建筑这个大家庭，注入强大的蓝色力量，形成了极具魅力的“善道文化”，她是我们的精神食粮，也是我们得以出发的力量之源。无论是老路桥人还是现在的青年人，在感叹中建路桥的灿烂文化的同时，不妨回眸一下中建路桥走过峥嵘岁月的七十载，当你走在平坦的高速公路上，享受交通便捷的时候，回味一下中建路桥的前辈们为祖国吃苦—奉献—牺牲的精神，尤其是现在的年轻人，你们是中建路桥今天的希望，明天的栋梁，希望你们在享受生活的同时，要珍惜路桥走过的每个过往，无论是天真无邪的孩提时代、意气风发的学生时代，还是大浪淘沙的社会洪流，每一个点点滴滴都值得你们珍爱和回味，用心品味路桥前辈们创造的“善道文化”，她孕育于红色道路，植根于祖国的交通创建和发展的峥嵘岁月，发展于融入中国建筑的蓝色力量，她一定会让你们授用绵长。习近平总书记曾说：“无论我们走得再远，

走到再光辉的未来，也不能忘记走过的过去，不能忘记为什么要出发”。我们每一个人的成长成才都要与国家前途命运紧密结合，与公司的发展紧密结合，以满怀赤诚追求理想，以开拓进取定义青春。曾几何时，“90后、00后”被看作娇滴滴的一代，身上贴满了自我、个性、缺乏社会责任感等标签，不少人直到现在还把自己视为“宝宝”，给人一种“长不大”的感觉。的确，你们在优渥环境中长大，从小被父母捧在手心里呵护，没有经历过太多风雨，也很少遭遇磨难。但是你们要懂得不经风雨难见彩虹的哲理，在中建路桥这个大有作为的天地里，你们要苦其心志，劳其筋骨，摸爬滚打，淬炼自己，成就自我，以青春之我担青春之责，在奋斗中释放青春的激情，追逐青春理想，为中华民族复兴铺路架桥，为祖国建设添砖加瓦，以青春之我，逐无尽光华，书写奋斗之青春。

我洋洋洒洒地谈了一些认识，这可能就是我心中的“善道文化”吧，她让我魂牵梦萦，授用终身！

（科技发展公司 王健）

内化于心 外化于行 善道文化谱真情

在中建路桥工作十多年来，已被身边同事所做的点点滴滴深深感染。善道文化手册的诞生，更是将中建路桥 70 余年的底蕴进行了升华。善，取崇善、仁爱之意；道，取德行、操守之意；善道，位置推崇行善举，彰显厚德担当。寥寥数语，将善道文化的精髓剖析得清晰明了。

善道文化不是高大上的口号，更不是张贴悬挂的标语，它是引领广大职工行动的指南，是大家向善向好的标杆与指引。

临危不惧 沉着冷静 彰显路桥大爱

2020 年 10 月 28 日，石家庄玉龙小区突发火情，在该小区居住的职工刘朝华第一时间冲向火场，用实际行动谱写路桥大爱。

11 月 2 日下午，两名市民带着锦旗和一封感谢信来到中建路桥集团党建工作部，他们一位是石家庄市桥西区振头街道办事处玉龙小区社区书记孙福晟孙书记，一位是玉龙小区 17 号楼一单元业主王笑涵王女士。在他们激动的言语中，我们了解到 10 月 28 日晚 21 时 50 分许，玉龙小区突发火灾，家住该小区的中建路桥集团建发公司员工刘朝华第一时间到达火场进行扑救，避免了火势蔓延……

就在火灾发生的当晚，他看到邻居家浓烟四起，想到居民楼中的几十户居民以及岌岌可危的天然气管道，毅然拿出自家准备的灭火器冲向起火点。此时，浓烟裹挟着呛人的味道扑面而来。刘朝华毫不畏惧，一边沉着冷静地从自家窗户

阳台跳到邻居阳台，一边打开灭火器向起火的窗户里喷射。不可预测的危险面前，他没有考虑自身安危而首先想到的是灭火救人。刘朝华在救火的同时，让妻子拨打报警电话，并积极疏散周边群众，并组织物业人员搜集灭火器，有效控制火势的蔓延。在消防队赶来之时，刘朝华当起了向导，在浓烟密布的楼道里提供出准确的起火点，为火势扑救赢得了宝贵时间。消防队员在刘朝华的带领下，仅用时8分钟就扑灭了大火。他们对刘朝华正确、有序的扑救方式给予了充分肯定。

居民们得知刘朝华救火的义举时，纷纷自发带着礼品到刘朝华家中感谢，都被刘朝华婉拒了。在刘朝华心中，退役不褪色，保护人民生命财产安全也是他的使命！

面对荣誉与称赞，刘朝华说：“我们中建路桥的行动宗旨是‘善道致远，道行天下’，作为一名央企员工，我想多为这个社会提供一些温暖、多汇聚一些正能量，做一点我力所能及的事。”

志愿奉献 抗疫先锋 凝聚路桥精神

2021年初，一场疫情让石家庄按下了“暂停键”。突发的疫情凝滞了中建路桥很多职工归家的脚步。封闭管理之下，家中的老人、年幼的孩子让他们牵肠挂肚。为了让职工们放心，中建路桥物业公司主动请缨，承担了为驻石职工及家属配送生活必需品的任务。

“石家庄突发疫情，作为物业公司的一名党员，在关键时刻我要站出来，冲上去，为抗击疫情贡献力量！”1月10

日，物业公司党总支书记、总经理王慧和党总支副书记、工会主席赵志伟写下请战书。在他们的带动下，物业公司职工组建了志愿服务队。他们坚守岗位，紧急备货，全力保证完成驻石职工及家属生活必需品配送的任务，为驻守岗位的职工解决了后顾之忧。他们也为人儿女、为人父母，家中有幼子和老人需要照看。但为了能让更多职工安心在岗，无后顾之忧，他们毅然舍小家顾大家，穿上红马甲，成为志愿者，把温情与关爱送到职工心坎上。他们成了采购员、配送员，虽然隔着厚厚的防护服，看不清他们的脸，但在职工家属心中，他们是最美的人，也是最亲的人！据物业公司统计，疫情防控期间，物业公司志愿服务队深入石家庄除藁城区外的所有辖区，送货上千次，服务上百户职工家庭。

疫情防控期间，中建路桥很多职工以实际行动践行善道文化。这其中的典型是养护公司职工何艾平。受疫情影响，何艾平所居住的小区自1月6日起实行封闭管理，邻居老人刘凤花的儿子无法进入小区照顾90岁的老母亲。远亲不如近邻。与刘凤花比邻而居的何艾平夫妻，主动承担起了照顾这位高龄老人生活起居的任务。

“大妈，这是您爱吃的西葫芦馅儿的饺子，刚出锅儿，您快趁热吃吧！”这天中午，端着刚煮好的饺子，何艾平又来到了老人家。“一日三餐都是我掌勺，尽量做些松软可口又有营养的饭菜，让老人吃得舒心些。”何艾平说。除了送三餐、打扫卫生，何艾平每天晚上8点钟还要去老人家一趟，照顾她睡下，才放心离开。刘凤花老人说，有了何艾平的悉

心照顾，家人放心，自己舒心，真是比亲人还亲！何艾平用实际行动诠释了“中国好邻居”的含义。

善道致远，道行天下。在善道文化旗帜的引领与鼓舞下，中建路桥广大职工奋斗进取，努力向善，用实际行动谱写了一曲曲善道赞歌！

（党建工作部 宋沅沅）

践行善道文化 传承路桥精神

善道致远，道行天下。作为每一个中建路桥人都耳熟能详的八个字，它凝聚了中建路桥 70 多年企业文化的精髓，是几代路桥人留下的深厚历史文化的结晶。

企业文化，是在一定社会历史条件下，企业在生产经营，管理活动中所创造的物质文化和精神文化总和。作为将中建路桥 70 年来历史进程中积淀形成的文化精髓和优良传统，融入中建信条核心理念，并内化于心、固化于制、外化于行的重要实践，善道文化的形成绝不是一朝一夕。从解放战争后期修建的三条“红色道路”开始，经历 70 多年的发展，一代代路桥人，用他们辛勤的汗水去建设，造就了今天的善道文化。70 多年的精神传承、文化积淀，善道文化更多地体现在每一位中建路桥员工的身上，

焦国昌，现任大广扩容 C2 项目党支部书记。1980 年 3 月，不到 20 岁的焦国昌就加入了中建路桥（时称河北省交通工程大队），这一干就是 40 多年。

40 多年来，焦国昌跟随中建路桥前进的步伐，从南到北，由东至西，参与了多个重点工程的建设。始终牢记拓展幸福空间的企业使命，用实际行动践行善道文化，多次获得河北省国资委“优秀共产党员”、省直工会优秀工会工作者、河北路桥“优秀党务工作者”等荣誉称号。

从 1980 年至今，焦国昌经历了中建路桥的初创、发展、重塑，见证了中建路桥不断的发展壮大，与中建路桥一起成长进步。从最开始受善道文化熏陶，到践行善道文化，直至融入善道文化，

成为的一份子，影响着下一代的中建路桥人。

我与焦国昌初次接触便是在 2020 年的大广扩容 C2 项目。若是说之前善道文化对于我来说是刻在脑海里的文化熏陶，那么在这之后，我切切实实看到了用一生在践行企业文化的路桥人。将善道文化变成了一幅幅画卷展现在我的面前。

2020 年是作为脱贫攻坚的决胜之年，是全面建成小康社会的决胜之年。这一年，我也见到了一个在中建路桥工作的一辈子的共产党员的责任与担当。

大广扩容 C2 项目位于江西省赣州市全南县龙下乡，深处赣南山区，位置偏远，交通不便。2020 年年初疫情刚暴发，当大多数人都焦虑、担心、甚至恐慌的时候，焦国昌在第一时间部署安排好项目员工疫情防控外，还想到了龙下乡的村民，立即行动，成立志愿者服务队，为村民送去雨伞、方便面、八宝粥等物品，并到各防疫卡口义务值班，帮助龙下乡政府做好疫情防控工作。当了解到村民家中的鸡、鱼因受疫情影响而卖不出去，影响生活时，焦国昌立即主动联系，以购代捐，消费扶贫，帮助村民解决燃眉之急。面对龙下乡当地有许多返乡民工以及建档立卡的贫困户就业困难时，焦国昌立即采取行动，充分吸纳周边人员就业，如为丈夫瘫痪在床的贫困户刘秀兰、腿脚不方便的蓝学明、温珍平一家四口提供就业岗位。并积极动员施工队伍优先聘用当地返乡的民工，直接带动当地就业达 100 多人。在得知肢体残缺村民赖玉全的脐橙卖不出去时，焦国昌立即主动联系购买，同时帮助赖玉全广泛宣传，积极号召协力队伍共同购买，解决了赖玉全脐橙缺乏售卖渠道的问题。并组织项目志愿者服务队，主动帮助村

民赖玉全采摘脐橙，节省了一笔人工费。自“我为群众办实事”开展以来，向龙下乡中学捐赠电集成灶，改变了用柴火灶做饭的现状，确保学生能够按时吃上可口的饭菜；帮助村民修便道，挖水渠；为职工过集体生日，远在异乡的路桥人送去了一份家的关怀等等，不胜枚举。

从抗击疫情、复工复产到脱贫攻坚、为群众办实事等一系列行动，都生动体现国有企业履行社会责任的价值。焦国昌始终用行动践行善道文化。让我看到了“一个支部就是一座堡垒，一名党员就是一面旗帜”的现实写照；让我看到了关注员工需求，体察员工冷暖，爱护帮助员工的，让我看到了中建路桥人勇于担当、主动作为，迎难而上的担当精神，踏实做好每一项工作，切实做到造福社会。

焦国昌时常挂在嘴边的一句话就是“修好一条路、造福一方人”。他让我真真切切感受到善道文化不再仅仅是一句空话，而是真正刻在路桥人的心里，流淌在路桥人的血液里，指导着路桥人干事创业。

研读中建路桥 70 多年来的历史，不难发现，像焦国昌这样的员工还有很多很多。荣获国务院先进科技工作者的河北省箱型连续梁桥设计第一人邱希骞，为路桥一辈子默默奉献“全国劳动模范”的田树申，用科技之魂铸就交通之梦的“全国工人先锋号”平长德等等。他们用十年如一日的坚定信念，求真务实的工作作风，大公无私的奉献精神谱写了善道文化，展现了路桥风采，为善道文化注入新鲜的血液。路桥这么多年来迅猛发展，也离不开这些无私奉献的广大员工们的汗水。善道文化由他们践行，也

是由他们书写。善道致远，道行天下，将在一代又一代的路桥人手中传承、发扬，将与中建路桥一起腾飞。

精神需要传承，力量需要被传递。在被老一辈路桥人的精神深深感动的同时，我们也要不忘初心，牢记使命，扛起属于新一代路桥人的责任。

翻开历史的画卷，我们可以看到如今的生活有了翻天覆地的变化，国家经济的高速发展，科学技术的不断进步，今天，我们身处最好的时代。这是无数前辈努力的结果。我们必须全身心地融入到企业的生产经营中去，不断提高自身的能力，使我们的付出得到市场的肯定，积极承担央企社会责任，从而使个人与中建路桥共同进步和发展，社会创造价值。

今天，我们处在“十四五”的开局之年，扬帆起航，担负起时代的使命，与中建路桥一起建设祖国、发展祖国，向将中建路桥建设成为最具国际竞争力的投资建设集团迈进，为中国乃至全球发展贡献中建力量！

（基础公司 陈雪梅）

老栾的幸福生活

清晨 5 点，天渐亮，其他人可能仍在睡梦之中，而于此此刻老栾已经起床，开始认真地帮妻子穿好衣服、扶着妻子上洗手间、洗漱、做恢复理疗锻炼，紧接着开始做营养餐，在间隙时间整理好房间，自己也快速地洗漱完。早上忙碌了大约两个小时后该去项目部工作了，他把妻子扶到床边坐下，打开电视机找到妻子爱看的音乐节目，“在家好好的，等着我啊！”，叮嘱好妻子后老栾随即骑电车直奔项目部而去。

老栾叫栾建云，家住石家庄井陘矿区，是中建路桥集团的一名员工，于 1989 年参加工作，曾从事于工程部、人力资源部等岗位，老栾工作兢兢业业、努力上进，多次获得单位先进个人荣誉称号，是个尽职尽责的老员工。老栾的妻子名叫武春梅性格开朗、贤惠漂亮。1992 年经人介绍，他们互相认识、恋爱结婚生女，小日子过得幸福美满、甜甜蜜蜜。丈夫充满上进心，在单位工作执着进取，常常以身作则。与此同时，妻子也树立起了前妻良母的模范，勤俭持家，对于父母她是个拥有孝心的好女儿，对于儿女她是个充满慈爱的好母亲，而对于老栾，她是一个值得用一生来爱护的妻子。一家人互敬互爱，和睦幸福。

直到 2010 年的那天老栾接到妻子一个电话，彻底打破了家庭的这份安宁。电话那端妻子声音颤颤的对老栾说，正在练习打军鼓的自己突然摔倒，手脚麻木。这端的老栾也明显感觉到妻子说话有点口齿不清了，慌忙叮嘱妻子躺在那里不要乱动，等候 120 急救。即刻老栾放下电话，联系同村住

的亲戚，托付其赶过去，同时他这边迅速请假，往家急奔。等急救车到家时妻子已经陷入了昏迷状态，之后经井陘县医院诊断为丘脑出血，必须马上动手术抢救，否则后果不堪设想，此时的老栾还在急忙赶回家的路上，是亲戚签字把妻子送进了手术室。医生电话里告诉老栾，这次手术的成功率很低，要做好心理准备。刹那间，老栾心中犹如迎来了当头一棒，眼泪已经刹不住地往下奔流。两人从认识到现在的一幕幕像电影一样在脑海中闪过，这么多年以来，自从结婚以后在家陪伴妻子的日子太少太少，家里所有大事小事全由妻子一个人扛着，自己作为一个路桥工程人只是想着全力把工作做好，却把家庭“遗忘”的很远很远。对于家人如同“隐形人”的他亏欠妻子太多太多了，他曾是那么坚韧的男子汉，此刻却在车上泪如雨下。

老天有眼，妻子的手术成功了，老栾飞奔到医院时妻子已经被送进了术后 ICU 病房。可术后的妻子意识全无，不认识所有人，和植物人一样，医生说恢复的希望很渺茫，通过一系列治疗和亲情呼唤也许会有奇迹出现。老栾的心再次跌入了深谷。懂事的女儿哭着说：“我要回家照顾妈妈，不要上学了。”看看身旁正在上初三的女儿泪眼婆娑的样子，老栾心都碎了，他暗暗下定决心，绝对不能让女儿没有妈妈，这个家不能，也不会失去春梅。家一定要重归往日的模样，不管千难万阻也要让妻子恢复。“羽希你的名字就是你妈妈起的，你是爸妈的希望，你妈妈全交给我照顾，你一定要好好读书，才不辜负你妈妈对你的期望。”老栾强作镇静的对

女儿叮嘱道。

在病情稳定后老栾带妻子出院回了家，他向公司申办了停薪留职，随后开始了漫漫的求医问药之路，鉴于此时的妻子只能吃流食，他便多次跑去医院认真仔细的虚心向护士学习营养餐的制作。怕卧床的妻子肌肉萎缩，他便通过书籍和网络来自学按摩，甚至装作病人去医院，趁机偷学按摩技巧，感受专业医生的手法和力度。怕卧床的妻子得褥疮，他便每间隔两个小时帮妻子翻身拍背，借助被子等物品让妻子变换卧床姿势。怕爱美的妻子模样更憔悴，他学会了理发、学会了缝纫，他把家里收拾得一尘不染，床头还经常摆放上一瓶新鲜的野花，希望全家能像野花一样的坚强充满希望。怕妻子寂寞无聊，他就经常趴在她耳边一遍遍的叙述他们曾经美好的故事，并且学会了打妻子喜爱的军鼓，每天为妻子演奏。也许是真情感动了苍天，老栾一直相信的奇迹它真的出现了，那天他发现妻子眼角竟留下了眼泪，这细微的变化让老栾喜极而泣，医生也感到了震惊。慢慢地妻子逐渐有了知觉，进而又恢复了记忆。老栾背着妻子辗转恢复治疗的脚下再次充满了力量，无论是中药、针灸，甚至偏方，只要是听别人介绍疗效不错，就背妻子过去看医生。山西一家医院针灸治疗不错，他们就坚持往返了一年之久，妻子也十分坚强，针灸治疗中疼痛异常，她咬紧牙从不说一个“不”字，喝中药她也比划着说是像喝可乐一样逗丈夫开心。通过多年的坚持治疗妻子终于可以开口含糊地说话了，并且在借助拐杖的情况下，也能在地上开始蹒跚地走路了。这缓慢、摇摆的步伐也

正在带领这个家庭一步步走向美好的新生活。多年的治疗早已花光了家里的积蓄，向亲戚借的外债也逐渐增多，一家人陷入了困境，中建路桥集团工会得知一家人的情况后及时伸出了援助之手，积极为老栾申请了各种救助，积极协调办理各种事由。并多次到家慰问看望。这期间懂事的女儿栾羽希刻苦学习，放假了就和爸爸一起照顾妈妈，生活节俭穿着朴素，从不上各类辅导班，大学毕业后凭借成绩优异在北京找到了心仪的工作。

妻子武春梅对自己拖累丈夫的事一直耿耿于怀，丈夫不能继续心爱的工作让她辗转反侧，彻夜难眠。2015年与丈夫商量后，便和公司进行沟通协调。老栾决定带妻子进项目重回工作岗位，边照顾妻子边工作。2020年老栾被公司安排到中建路桥广西平武高速项目安全部工作，项目部领导班子成员专门开展会议商议此事，决定把此事作为响应集团公司

“我为群众办实事”的活动号召重点帮扶。南方比较炎热多雨，潮湿对病人的身体不利，因此在驻地附近镇上租了一间楼房让夫妻居住，并配备了空调、电视、厨具等设施，方便照顾病人，并安排人员经常去家访以便及时解决遇到的困难。

为职工解决后顾之忧，让职工能够安心的在自己的岗位上做出成绩，实现自己的价值，融入到公司的大家庭感受到大家庭的温暖，是中建路桥善道文化的传承。项目党支部书记姜光辉说“我们党的宗旨就是全心全意为人民服务，这是我们的初心和使命。中建路桥是具有红色基因和传承的央企，企业崇尚的善道文化就是推崇善行善举，彰显厚德担当，我

们义无反顾的有责任来关心员工身体健康、心理健康，关注员工家庭和谐、家庭幸福。我们必须期待和帮助员工快乐工作，幸福生活。”

那天我去老栾现在的“家”串门的时候，春梅嫂子正在看喜爱的 CCTV 音乐频道节目，电视里播放的歌曲好动听“听我说谢谢你，因为有你，温暖了四季，谢谢你，感谢有你，世界更美丽……”，春梅嫂子眼睛里有闪亮的东西……

老栾背妻子上班的事迹深深触动了我！

（建设发展公司 裴振国）

成长中的“小事”

中建路桥自从“善道文化”体系确定以来，善道文化理念就一直鼓舞着路桥建设者为实现幸福路桥而不懈努力奋斗，在经历过 70 年的雨雪风霜之后，尤其是重组以来，“善道文化”早已融入路桥人的骨髓，成为一笔精神财富。在我参加工作的两年时间里，有开心、有难过、有成功、有挫败，遇到过许多闪耀着“善道文化”精神的“小事”，这些“小事”也已深深烙印在我的脑海里，无法忘怀，在我迷茫、伤心，想要放弃时，一直为我指引着前进的方向。

“这些活儿总得有人去干”

2020 年 6 月初，中建路桥 2020 年安全生产月活动被安排在山东分公司威海项目举行，当时综合办公室只有我一个人，因此整个活动跑前跑后的事儿都得由我来干。上午活动结束后，当我一瘸一拐地走向办公区域时，前面有一个其他单位的同事突然问我：“公司一个月给你多少钱啊？”当我愣住在想怎么突然这么问的时候，他随后又补充一句，“你这么卖命干嘛？”当时不知如何回答的我便仓皇逃走了，只觉得有点生气，回头一想，便感觉自己这么尽心尽力地干活儿难道在别人眼里就是个傻姑娘吗？

正当我闷闷不乐时，一个同事发现我情绪低落便过来询问情况，当我把事情原委向他说明后，他便略带生气地说道：“他这么问问题，本身就是他的不对，我们是一个项目、是一个集体，这些活儿总得有人要去干，你这么尽职尽责是在顾全大局，是在为我们项目考虑，但是如果这些工作超过你

的身体承受能力，也要主动找人帮忙，我相信咱项目的人都会愿意去帮你分担一些的。”

他叫于慧康，是威海项目的预算员，一毕业就来了山东分公司，当初选择中建路桥是因为投身祖国的基建事业让他觉得更光荣、更有意义！听他说完之后，我便对当时发生的事情释怀了，心中升起一丝惊讶，惊讶于说出这番话的是眼前这个平时吊儿郎当的小伙子，惊讶于他也竟只比我大一岁。

“我不是在给别人干活儿”

李杰是山东分公司最年轻的项目部门经理，比我年长不到3岁，我们都喜欢喊他杰哥，与杰哥相处的两年时间里，也时常发生矛盾，但对他的敬意却只增不减，原因是什么呢？杰哥是一个责任心很强的人，他把威海项目当作自己的项目来照看，不觉得自己是在给别人干活儿，除了把工程技术部分内的事儿做好，他还会对其他同事遇到的难题、需要他协助的任务、甚至不应该由他来做的的工作，都尽心尽力做好，单凭这一点已足够赢得我的尊敬，怎还能因为一些琐事责怪于他？

今年5月底，我跟一位同事一同出差，讲起在山东分公司他们2016级毕业的只有5个人了，其中就包含杰哥，刚入职时他们每四个人挤在一个小小的集装箱里，冬天冷，夏天热，却依然能保持苦中作乐的心态。在项目遇到瓶颈而又人员紧缺的情况下，他们几个刚毕业的学生担大任挑大梁，高标准高质量地把剩下20%的桩基全部打完，安全质量问题全部过关，仔细一想，却也像是杰哥这帮人能做到的事儿。

反观现在很多人总是喜欢推脱责任，抱着“多一事不如少一事”的心态，殊不知是错过了很多历练和成长的机会。

“就是一件很小的事儿”

今年3月底，集团党建工作部的人来山东分公司交流工作经验，我有幸被邀请参加，印象比较深的是沅沅姐分享的关于自己的一个小故事，大致内容为：沅沅姐被安排分发一笔奖金（具体什么奖金不记得了），其中有一个人迟迟不去受领，导致沅沅姐的工作无法收尾向上级汇报，按理说领奖这种事儿应该是很积极的，她便打电话询问情况，得知领奖人是因为工作太忙耽搁了，就是这么一件很小的事儿，沅沅姐便灵机一动写下了一篇题为《一笔领不走的奖金》的文章，后被刊登在省级报刊上。

当时我便想，如果是我处在沅沅姐的位置上，应该只想让这笔奖金赶快被领走，让我好交差，之后便不再惦记这件事儿了。沅沅姐非科班出身却对新闻线索如此敏感，离不开对生活的认真与热爱，再看看自己还是学新闻学出身的，总是因为这些琐事烦躁，苦于没有好的新闻素材，真是感到无比惭愧。

听了这个故事后，再遇沅沅姐，想到朋友圈分享的她与儿子的一个个小故事，总觉得她身上散发着一种热爱生活、认真生活的魅力，时常在想自己结婚生子后也要如沅沅姐这般乐观开朗、积极向上，永远对生活充满热情。

感谢他们，在我初入职场还未形成自己的工作理念之时，让我从缺乏主见到变得意志坚定，逐渐找到适合自己的工作

状态。他们没有多大的权势，没有举足轻重的作用，却一个教会了我顾全大局，一个教会了我承担责任，一个教会了我热爱生活，我从他们的身上看到了“善道文化”的美好，也由衷地感到中建路桥能有他们这样的员工自是一件幸事，自己也一定会不断汲取“善道文化”的精神营养，将这份美好传承下去！

（山东分公司 尹文霞）

脱贫攻坚路上彰显国企道义

作为共和国长子，中建路桥以高度的政治责任感和历史使命感，牢固树立社会责任理念，全面践行企业“善道文化”，并将“善道文化”与国家战略需要相融合，积极探索建立健全社会责任工作机制和管理体系，自觉担当，勇挑重担，不断提高履行社会责任的能力和水平。

中建路桥保通公司承建的河北省张家口市康保县县道451、452改建工程按期通车。通车后的公路上车辆如流，一辆辆运输车、观光旅游车畅意地行驶在宽阔平坦的大路上，林地、草原、花海、麦田的美景变换着映入眼帘。看着车辆不断在眼前驶过，项目业主单位负责人兴奋地说道：“道路升级了，宽阔平坦了，运输成本降低了，观光旅游方便了，沿线乡村的经济带动起来了，这一切都离不开奋战在施工一线的中建路桥的建设者们”。

张家口市康保县位于河北省西北部，属阴山穹折带，俗称“坝上高原”，平均海拔1450米，地处冀、蒙交界处，县城北距二连、南距北京均为350公里，张库大道穿越县境，是通往内蒙的交通要塞，在沟通冀蒙商贸流通中发挥着桥头堡和集散地的作用，也是环首都绿色经济圈的重要组成部分，多年来在经济上一直属于落后地区，属“燕山—太行山”集中连片特困地区，是国家级扶贫开发工作重点县，也是河北省重点支持的深度贫困县。中建路桥站在国家精准扶贫的战略高度，发扬央企的社会责任担当，积极投身到脱贫致富路的修建之中。

脱贫致富奔小康，振兴乡村经济路先行。习近平总书记在关于农村公路发展的报告上批示强调，特别是在一些贫困地区，改一条溜索、修一段公路就能给群众打开一扇脱贫致富的大门。经济基础弱、道路建设差、道路等级低、群众出行难，是严重制约康保县乡村经济发展的瓶颈。为了帮助康保县尽快改变这种不利局面，中建路桥的建设者们克服施工战线长、施工地形复杂、物资运输不便、征拆困难等重重困难，在 120 公里的战线上发扬“白加黑”的连续作战精神，统一协调、科学谋划、倒排工期、专人专责，层层压实责任，确保质量、进度、安全，经过紧张而有序的施工作业，终于按期保质保量地完成了通车任务。

康保县县道 451、452 改建工程横跨东西贯穿了康保县的 7 个乡镇，途经湿地、林地、草原、滩地、花海等自然景观。建成通车后南连张北、西接化德，使公路网贯穿东西南北，为康保县编织完善的交通网络做出了突出贡献，有效推动了乡村道路衔接畅通、区域互联互通、产业布局转变，使县域辐射集聚能力进一步增强，城乡差距得以缩小，区域农产品物流成本大幅降低。为康保县发展生态旅游、实现乡村经济振兴、沿线居民脱贫致富奔小康、全面建设美丽康保县注入了新的动力。这两条路不仅是旅游路，还是乡村经济振兴之路，更是脱贫致富奔小康的幸福之路。中建路桥人用辛勤的汗水履行社会责任，用勇于担当的善道之举助力精准扶贫，为国家的脱贫攻坚事业作出了应有的贡献。

政企携手，共同抗疫。中建路桥人在筑就脱贫致富路的

同时，积极响应习近平总书记“确保打赢疫情防控的人民战争、总体战、阻击战，确保实现决胜全面建成小康社会、决战脱贫攻坚目标任务”的号召，在全国抗击新冠肺炎疫情的关键时刻，向当地红十字会捐助**10**万元疫情防控专项资金，用于购置医用**N95**口罩、医用外科口罩、防护服、护目镜、防护眼镜、**75%**乙醇消毒液、**84**消毒液等防疫物资，并成立了由**5**名党员组成的“疫情防控小组”参与到康保县的疫情防控工作中，为康保县的疫情防控工作提供了资金支持和人员支持，得到了县委县政府、业主单位和当地社会各界的一致好评。中建路桥人用自己的实际行动完美诠释了企业的善道文化理念，让社会各界对中建路桥的善道举措有了更加深刻、更加直接的了解。

就业扶贫与技术扶贫并举。在脱贫攻坚决战决胜的收官之年，为进一步强化帮扶力量，确保包联实效，中建路桥康保项目对项目驻地周边的康保镇白龙山村和聚宝山村的**13**户贫困户进行包联，在项目建设过程中提供就业岗位**29**个，每个上岗人员每月可以拿到**3200**元左右的工资，**13**户贫困户中**11**户摘掉了贫困的帽子。在提供就业岗位扶贫的同时，中建路桥人更注重的是扶志、扶智，帮助贫困户在思想、观念、信心方面树立起摆脱困境的斗志和勇气；同时，向青年人传授测量知识，教授他们熟练掌握全站仪、水准仪的使用方法，让他们拥有了一技之长，可以靠学到的技术找到一份有稳定收入的工作，同时利用项目“职工书屋”，让他们开阔眼界、增长知识、拓宽致富思路，为今后的工作岗位找准

方向。“润物细无声”，中建路桥人默默地造福着社会，同时，将善道文化的精神内涵向社会传递着。

康保县脱贫攻坚工作领导小组办公室在致集团公司的函中写道：“贵公司不忘初心，担当使命，积极投身康保县脱贫攻坚各项事业，为康保县如期顺利摘帽作出了巨大贡献，充分彰显了企业的社会责任感和使命感，在此向贵公司表示最诚挚的感谢！”一句诚挚的感谢，充分彰显了中建路桥的社会担当精神！开辟万里通衢，筑就阳关大道，惠泽天下，这就是中建路桥“善道文化”的核心思想。

功成不必在我，功成必定有我，中建路桥人用实际行动向社会践行着我们的“善道文化”理念，中建路桥人也正在用善行善举，践行着央企的责任担当精神。

（保通公司 王山玉）

开展政企廉建 深化廉政建设是生产力要求

善道文化是中建路桥企业文化的根本，善道文化源于中建母文化，将中建母文化奉为圭臬，中建路桥总结了自身 70 年历史，通过对自己历史总结，积淀形成了符合中建路桥特色的文化。通过总结，善道文化的文化精髓和优良传统完美融入于中建信条，善道文化将中建信条内化于心、固化于制、外化于行，实现了中建路桥企业文化的淬火新生。

中建路桥善道文化孕育出了廉洁文化，中建路桥廉洁文化的核心就是“修身正己 廉洁兴企”。这个文化核心规定了作为企业员工应当遵循的准则，中建恒质公司是集团公司旗下优秀的投融资公司，为了做大做强投融资板块，公司积极开展新时代融投资公司自身建设研究，坚持建章立制，完善公司顶层设计，制定相应议事规则。公司也将廉政建设作为重中之重加以执行，坚持廉政建设也是生产，通过务实开展企业廉政建设，将公司各项工作更加规范化管理，对各项流程进行严格监督，保证公司能够廉洁高效运行。

中建恒质公司在执行廉洁文化过程中，创新工作方式方法，主动与地方政府进行对接联系，与邯郸市交通局工管处开展了“政企廉建”活动，不断深化善道文化中的廉洁文化内涵，通过开展“政企廉建”的实践活动，扩大廉洁文化影响力，促进公司继续健康稳定发展，实现投融资板块效益最大化，将廉政建设生产力的作用发挥出来。

一、将廉洁文化理念深入人心，坚持净化心灵，提升思想境界

一个企业要想长远发展，必须坚持开展党风廉政监事，将作风建设永远在路上作为领导干部安身立命之本。党员领导干部作为公司的精英阶层，就应起到表率的作用，坚持发挥先锋模范作用，端正个人品行，认真学习好习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九届历次全会精神，更要结合党史学习教育，继续将“两学一做”常态化制度化坚持下去，始终不忘党员初心，牢记时代使命。将学习好各种理论知识作为工作的前提，筑牢个人思想道德防线，清白做人，干净做事，树立党员干部威信，做到防微杜渐。

中建恒质公司开展政企廉洁活动是新形势下，完善预防职务犯罪惩防体系，切实做好廉政风险防控关口前移的一项重要举措，是推进企业反腐倡廉建设的新途径、新方法。为响应党中央构建新形势下惩治和预防腐败体系，进一步贯彻落实党中央关于反腐倡廉建设和反腐败斗争精神，公司与交通局工管处签订了“政企廉洁”合作协议，有序开展政企廉洁系列活动。通过开展“政企廉洁”，公司旨在教育党员干部不断增强“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”，从源头上防治腐败，促使领导干部在廉洁从业中做好表率，营造风清气正、遵纪守法的良好工作氛围，为公司高质量发展提供坚强保证和坚实基础。

公司已经开始了第一期的廉政大讲堂教学活动，由邯郸市交通局纪检组组长为大家上了一堂纪检教育课，所有党员干部很受教育。课堂以发生在身边具体事例讲起，深刻剖析了产生腐败的根源。同时，教育课教育广大干部一定要保持

清醒头脑，管住自己，坚持打铁还需自身硬，做到防患于未然，始终紧绷反腐这根弦。

二、将廉洁文化执行到工作中，将权力关进制度的笼子，做到警醒敬畏

企业靠廉洁文化指导，那么企业就会有风清气正的良好氛围，企业发展也就会蒸蒸日上，企业发展前景也就更加美好。中建路桥善道文化的“廉洁兴企”内容就是揭示了企业靠廉洁规范企业行为，将廉政建设生产力的要求贯彻到企业的方方面面，这样企业就会净化公司内部运行环境，将真正干事创业的人给予平台，助力企业向前发展。

中建恒质公司开展的“政企廉建”实践活动，就是将廉洁文化理念深入企业员工心中，将打造公司颀部廉洁环境，作为公司发展的重要内容，将权力关进制度的笼子，教育领导干部要慎用权，审用权，提高公司权力运行效率，教育党员干部把握“基准线”、不闯“警戒线”、不碰“高压线”，打造持续健康发展的和谐企业。

中建恒质公司将项目建设的重要意义宣传到每个党员之中，国道 107 项目是国省干线公路网和邯郸市主城区大外环的重要组成部分，对于拓展城市空间、加快东南部城市建设和区域经济发展，意义重大。公司在内部范围内，通过“政企廉建”大力开展反腐倡廉、干部员工廉洁自律、知法守法等学习教育活动，着力构建预防职务犯罪工作长效机制，切实提升企业廉洁意识，将清正廉洁的好风气带进来，把廉洁守法的正能量传出去。

三、将廉洁文化执行到工程建设之中，依托劳动竞赛，提升公司内坚外美形象

中建恒质公司党工委作为集团公司投融资管理型公司代表，已站到了时代的前沿，公司坚持以建完美艺术精品之路，造外美内坚标杆之桥，提升运行质量和水平，助推集团公司跨越式高质量发展为指导思路，正在积极策划劳动竞赛活动，同时将廉洁文化与中心工作联合开展，在学党史、悟思想、办实事、开新局上下功夫，坚持将集团公司“经营质量提升年”活动也融入到廉洁文化之中，坚持以廉洁文化为统领，深入开展劳动竞赛，将赛质量、赛安全、赛进度、赛环保、赛廉洁的“五赛”内容执行下去，将廉政建设提高的生产力在一线中展现出来。

目前，公司在党工委领导下，坚持打造廉洁企业，严格控制各项投资费用，做好节本增效工作，最大限度节省投资，实现投资经济效益和社会效益最大化。按照这样的经营思路，公司持续推进工程质量管理、安全管理、环保管理、进度管理和科技创新管理，实现绩效考核最优化。真正将廉洁文化渗透到公司的方方面面，坚持廉政建设也是生产力的要求，实现公司高质量发展。

“政企廉建”实践活动，正是开启了企业进行廉政建设的步伐，公司坚持打造廉洁企业，保证公司在施工期和运营期都能成为集团公司投融资领域内外兼修的标杆，助力集团公司不断取得新的更大的进步。

（中建恒质公司 白良义）

种下文化之根 开出胜利之花

——以文化人 道行天下

“文化是一个国家、一个民族的灵魂。文化兴国运兴，文化强民族强。没有高度的文化自信，没有文化的繁荣兴盛，就没有中华民族伟大复兴。”这是习近平总书记在党的十九大报告强调的。对于企业来说，文化是长期劳动实践中形成并提炼出来的价值观体系，是生存发展的根和魂。提高管理效能、增强凝聚力和打造核心竞争力，使得每一位员工认同企业目标并为之奋斗，企业文化产生着潜移默化、深远持久的影响。

在热烈庆祝中国共产党成立百年、全党全国开展党史学习教育之际，我再一次翻开了《中建路桥历史文化研究 70 周年 5 周年专版》这一厚重的“历史画卷”。红色的封皮象征着中建路桥的老一辈建设者在解放战争时期参与整修的“三条红色道路”，即陕北至阜平、阜平至西柏坡、西柏坡向北平搬迁的道路，也正是这红色道路的修建，为中共中央实行伟大战略转移，完成最后的征程和迎接新中国的成立作出了重要贡献，这对于我来说是倍感自豪，倍感骄傲的历史。

红色书皮的上方用金字刻印着中建路桥的文化宗旨：“善道致远，道行天下”，这八个字也正是铭记于我心。企业文化是企业的灵魂，是企业长期生产经营过程中形成的独特的企业价值观、企业精神，具有强大的向导、凝聚、激励和教育作用。这一本厚重的《中建路桥历史文化研究》记

录着前辈们为了早期新中国交通事业发展不畏险阻付出的一切。路桥前辈们的心得体会以及宝贵的经验包含了太多珍贵的历史资料、丰富的文化内涵、坚强不屈的精神，这坚定着我扎根路桥、接续奋斗的人生征途。

从新中国成立初期的公路恢复和路网主骨架搭建，到交通大发展时期的“建桥先锋，筑路尖兵”；一次次抗洪抢险、一次次抗震救灾、一次次临危受命、一次次身赴国难；不论承担各级公路项目的科学研究，还是为全省的交通事业培养和输出人才。70余年来，路桥已经成为了一支敢打大仗、敢打硬仗、攻坚克难、无往不胜的队伍；一支召之即来、来之即战、战无不胜、极富社会责任的队伍；一支志存高远、心怀宽广、能以天下为己任的队伍；一支崇尚科学、重视科技、为国效命、无私奉献的队伍。深厚的历史文化成了路桥人攻坚克难、敢于担当的精神支撑，砥砺实干的路桥精神成为了推动集团公司高质量发展的无限力量源泉。

回顾历史，正是为了展望未来；总结历史，正是为了推动事业的向前发展。我们这一代路桥人有义务有使命，传承和发扬老一辈路桥人铸就的“三条红色路”精神，吃苦耐劳、不畏艰险，勇于担当、不懈奋斗，从中汲取建设美好明天的智慧和力量，加以科学的态度、历史的责任，继续做好“拓路人”。如今我亲自参与着路桥的建设，滔滔的郁江阻断着南宁市横县的“生长”，看着原本空无一物的郁江两岸一座大桥梁正慢慢挺立而起，一种自豪感油然而生。我带着一腔的热血来到这里，在征战的路上有荆棘也有鲜花，充斥着困

难与问题，但无论多难，始终坚持努力地向前，坚定地前进。我是路桥人，无论是高山，还是流水都无法阻止我前进的步伐，“遇山开路，遇水架桥”是我们的信仰，也是我们的坚持，更是我们对祖国的答卷！

七十年历史的文化积淀深厚绵长。一晃而过，我参加工作已有四个年头，每天紧张而充实的工作让我不断地受到路桥文化的熏陶，这里是我的第二个家，它是伴我成长的良师益友、是伴我流逝青春岁月的伙伴、是承载着我的光荣与梦想的巨轮。刚刚过去的2020年，注定是不平凡的一年，这一年中建路桥成立70周年重组5周年，在中国共产党的光辉照耀下，70年的历史底蕴在融合与发展中华美绽放，焕发出勃勃生机。尤其是重组5年来，集团公司实现自己营收和跨越式发展的关键五年，抓住重大历史机遇，根植河北，硕果国内，做亮海外，逐步发展，肩负起中国建筑基础设施建设事业主力军的战略重任。这五年，中建路桥在拓展市场份额，拓宽资金渠道，强化履约创效、提升合约法务、推进人才强企、建设品牌文化、健全管理体制、推动科研创新等各方面都取得了丰硕的成果。中建路桥将秉承中国建筑的经营思想和管理理念，继续弘扬传承红色基因，推动高质量发展，奋力向“一跨两最”的战略目标迈进。

中建路桥坚守和践行中国建筑“拓展幸福空间”的企业使命，奉行诚信、创新、超越、共赢的精神影响着我们每一个员工。践行善道文化，在工作为重心的社会生活中给予我的那种关怀和温暖，让我感到前所未有的强烈归属感，善道

文化与我携手同行，共同发展。同时，也让我想起了中建路桥的核心价值观——“品质保障，价值创造”。我们在发展过程中始终强调一切以客户为中心，不断提升诚信履约能力，保障我们的项目品质、服务品质持续优化；始终秉承“绩效文化”，通过高品质的服务实现与各利益相关方的共赢和价值的最大化。现在的我已褪去了初入职场的青涩，战胜恐惧、摆脱迷茫，敢于直面挫折与失败，更是拥有了明确的职业目标，我甘愿为路桥付出我的一切，做一名合格的中建路桥人。

今年5月，天气虽热，也不抵过我们横州大桥项目青年的心热，横州大桥项目的10余名党员及团员青年志愿者来到横县茉莉花茶园，化身“采茶人”，开展了“我为群众办实事——帮助茶农采茶”志愿扶贫增收活动。大家跨上茶袋，沿着茉莉花茶田区，在老茶农的现场培训下，大家严格按照“一芽一叶”的要求积极采摘，弯着腰采茶的大家在阳光下成为了一道亮丽的风景线。当天共采摘鲜叶100余斤，为茶农增收5000余元。切实做到为群众真办事、办实事，有效地为项目驻地的老百姓缓解了采茶劳动力短缺难题，促进茶农增收，勇于承担社会责任，为群众的幸福生活提供了保障。同时，青年们学思感悟，学史力行，将“善道文化”践行落实，乐于助人、甘于奉献，做好新时代“基建人”。

“善道致远，泽被黎民而流芳；道行天下，务本维新以绵长。”一切伟大的成就都是接续奋斗，一切伟大的事业都需要在承前启后、继往开来中推进。中建路桥的善道文化深深地感染着我，我坚信，新时期，新转变，当有新风貌，新

理念。中建路桥继往开来，开拓创新。有 70 余年来前辈们创造的物质财富为基础，有几代路桥人留下来的深厚历史文化为精神支撑，有集团上下全体职工团结一心和共同奋斗，集团的明天一定会更加美好，打造“百年路桥”的目标一定能够实现。

（建设发展公司 檀亚欢）

强化执行力 坚持成就在行动

善道文化是中建路桥企业文化的根本遵循，善道文化是中建路桥人对路桥建设 70 年历史的不断探索形成的善道文化精髓和优良传统。在建党 100 周年的现在，善道文化更是传承了党史教育内容，中建路桥的善道文化与中国共产党发展有着千丝万缕的联系，中建路桥修建的三条红色道路，见证了中国共产党走向胜利。所以，学好善道文化就要结合党史知识进行学习，学习老一辈路桥人强化执行力完成党交给任务时的艰苦奋斗精神，将执行力转化为工作动力，促进公司不断进步发展。

我们在学习中建路桥企业文化手册中知道，中建路桥光荣地承担起了发展大交通事业和贡献中国建筑结构调整的战略使命，大力宣贯以《中建信条》和《十典九章》为载体的中建母文化，从中国建筑母体汲取了先进而强大的文化力量。中建路桥向社会各界郑重承诺：我们必将坚守和践行中国建筑“拓展幸福空间”的企业使命、“最具国际竞争力建筑地产综合企业集团”的企业愿景、“品质保障 价值创造”的核心价值观，秉承中国建筑“诚信 创新 超越 共赢”的企业精神，为中国和世界大交通事业奉献中国建筑应有的精彩。

中建路桥坚持“谋而无道，其行不远”。中建路桥在构建子企业的企业文化体系过程中，中建路桥奉中建母文化为圭臬，将自身近 70 年历史进程中积淀形成的文化精髓和优良传统完美融入于中建信条，并内化于心、固化于制、外化

于行，形成了独具中建路桥特色的“善道文化”，实现了中建路桥企业文化的淬火新生。

中建路桥坚持“君子务本，本立道生”。中建路桥的“善道文化”规定了中建路桥人在企业经营管理中的处事原则和行为底线，反映了中建路桥人致力于打造中国建筑最具竞争力的路桥工程总承包商，不懈致力于打造最具国际竞争力的中国基础设施建设企业的宏伟愿景。

中建路桥始终坚守初心，做到“知行合一，笃信而行”。中建路桥在改革重组和转型跨越过程中焕发了勃勃生机，“善道文化”体现了中建路桥人为中国和世界贡献的一份责任和担当，它将助力员工和世人“拓展幸福空间”，为中国建筑实现伟大企业光荣梦想贡献力量。

面对善道文化激发出的中建路桥的强大进步力量，结合现在开展的党史学习教育，如何将善道文化在岗位上认真执行下去，并形成新时代的工作动力，我谈谈自己的几点看法。

一是坚持干事创业为本，强化责任在于行。

中建路桥企业文化是基于中建集团母文化基础上总结提炼而成的。因此，中建路桥善道文化的文化传承性质就决定了要坚持一脉相承的执行力，才能成就子企业的业绩。中建集团的《中建信条》、《十典九章》等都详细规定了文化的发生、溯源以及发展。善道文化的文化溯源就是中建集团的母文化，因此，我们的文化溯源是非常正确的，这样的文化也就孕育了善道文化的精髓，成就了善道文化强化执行力的总要求。

我们学习党史就要坚持追根溯源，以史为鉴，开创未来，更要坚持在老一辈无产阶级革命家的优良精神传统上继续继往开来，创造新时代的成就。坚持干事创业为本，就要做到知行合一，将岗位职责践行到岗位上，做好自己的本职工作，坚持文化指引，不断提高企业荣誉感和自豪感，自觉为企业发展贡献个人力量。

执行力在工作中尤为重要。我曾经看过《细节决定成败》一书，我认为，这里面的细节就是执行力，只有执行力到位了，我们的工作就能成功。在施工一线，我们的工作千头万绪，在临到指导下，坚持将安全摆在第一位，将质量作为发展之本，持续推进施工进度进步，将科技创新作为提升工程项目技术含量的外在形象，这样的工程项目就一定能够获得更多的关注与荣誉。

二是坚持履约创效为本，成就在于行。

善道文化向我们员工揭示的就是要坚持在岗位履约创效，将具体工作方案落实到行动上，取得更多的成就。在具体的工作实践中，我们知道，一个工程项目只有完美的履约，打造一个优秀的团队，完成业主交办的任务，这样的团队才能赢得别人的尊重。同时，团队优秀，我们才能创效。创效就能为我们的员工、股东、社会创造更多的价值。价值的创造就来源于强大的执行力。

在国道 107 项目的实施过程中，学习党史达到了学史增信、学史崇德、学史力行的目的。在施工过程中，项目公司通过对项目进行履约检查，提升了施工一线的工作能力，在

一线，施工人员坚持执行力，做到日清月结，一些工作超前谋划，做好了防汛演练工作，保证了汛期来临之前能够形成比较完备的防汛方案。

在5月份，项目公司积极开展劳动竞赛大比武活动，对施工项目开展全面施工进行了预演，收到良好效果，得到了邯郸市交通局工管处的表扬。这就是强化执行取得的成果，这就是完美履约获得的荣誉，给企业带来了更多的创效成果。

三是继续强化奋斗者为本要求，将执行力贯彻到工作中。

中建路桥善道文化的最重要部分就是要坚持奋斗，这与中国共产党艰苦奋斗的作风是一脉相承的。中建路桥坚持“有为才有位”的主导思想，实行“不以资历深浅论高低，只以业绩大小论英雄”的标准。中建路桥人坚持自强不息，发扬创新超越的精神，坚守建设者建设祖国的初心不变，牢记提高生产力的使命，为国家不断贡献力量。

强化奋斗者为本的要求，就要坚持将执行力贯彻到工作之中，坚持一以贯之的执行集团公司工作指导思路，不折不扣执行集团公司下达任务指标，实现奋斗有突破，奋斗有成就，奋斗有力量。

中建恒质公司在国道107项目建设过程中，项目一线坚持艰苦奋斗，而执行力正是支撑项目不断取得进步的法宝。在重要控制性节点工程上，施工一线强化执行力，经过艰苦奋斗，取得了青兰互通施工的节点胜利。在永年区地方征拆进展顺利，各项施工工作顺利推进，路基基层施工全面完工。在南湖特大桥现场，三号梁场建设已经完毕，现代化标准梁

场投入使用。等等。一切成果都要归功于完美的执行力。

善道文化中执行力的文化就是要持续不断强调，坚持执行，将执行力落实到行动上，落实到岗位上，这样善道文化就有了非常肥沃的土壤，完美的文化就能汲取更加充分的营养，完美的文化传播力也就更加有影响力，善道文化也就能绽放出更加绚丽光彩的梦想之花。

（中建恒质公司 王秉印）

善行天下 大道如虹

2017年7月，我有幸加入集团公司，在入职培训那几天，最先接触到的便是学习善道文化，自那一刻起，“善道文化”的精神内涵便深深地印刻在我脑海里，并不断被一件件感人至深的身边事例诠释、加深……

善是一种风雨兼程、奋楫扬帆的豁达。无论是70年前修建三条“进京赶考路”、参加抗美援朝战争支援前线，还是分布在“两翼齐飞”战略布局的海内外各大项目上，一代又一代路桥人谈到工作，娓娓道来、手舞足蹈，称职、专业是他们的闪亮标签，而谈及家人，他们纷纷选择沉默，在父母、配偶、子女的眼中，他们留下来的永远都是背上行囊离家的背影，亲情多半都在信纸那一头、手机屏幕那一端；但一旦组织有安排，他们义无反顾响应号召，奔赴祖国大江南北，甚至不惜万里前往大洋彼岸支援建设，他们以实际行动书写逢山开路、遇水架桥的初心使命。对于施工行业野外施工环境恶劣、流动性强等不利因素，他们选择了随遇而安、主动适应，于是远方的山野里一座项目部小院悄然矗立，员工活动室热闹非凡，职工菜园的瓜果蔬菜长势喜人，他们天生的乐观主义精神，感染了项目上一批又一批年轻人，在开拓进取的道路上，他们且行且歌且从容。

善是一种扶弱济困、守望相助的道义。我们一直在路上，逢山开路、遇水架桥，从未停留，但路桥人的善行善举却一直留在当地人的心中，口口相传。自伶俐大桥项目开工以来，项目职工一直身体力行践行善道文化理念，在奋力推动大桥建设的同时，党支部书记王百川同志积极带领全体员工积极投身于脱贫攻坚、乡村振兴、志愿服务等活动，一是定期同业主单位前往定点帮扶村落看望困难群众，为大桥

北岸小学贫困学习及孤儿捐赠助学金并实现“微心愿”；二是通过采购当地养殖的鸡鸭鹅和瓜果蔬菜等农产品增加村民收入；三是为有一技之长的村民提供就业岗位，并组织参加技能培训，大力培养新时代的产业工人；四是项目沿线乡镇捐赠绿化树苗，并组织青年员工现场栽种，以实际行动助力生态环境改善；五是响应地方促乡村振兴倡议，选派优秀员工到当地国土规建环保安监站挂点锻炼，助力建设美丽宜居乡村……种种举动不胜枚举，获得了业主单位、当地政府部门以及两岸百姓的一致好评和高度认可。在项目部的带动下，善道文化理念内化于心、外化于行，各种善行善举在伶俐镇传为佳话：安全总监张乐对遭遇车祸的父子施以援手，一边迅速报警、联系综合办对伤者进行简单包扎，一边组织围观群众抬起车辆施以援救，直到救护车抵达才悄悄离开；综合办公室宋哥给步行前往镇上的老人提供暖心“顺风车”服务，并婉拒了老人颤抖的双手递出来的5元感谢费。

善是一种艰难困苦、玉汝于成的坚守。自参加工作以来，我有幸接触到不少前辈，他们中有数十年在同一岗位上兢兢业业的专业技术人员，也有终极一生不同岗位轮岗磨炼的复合型人才，他们经验丰富，对待工作严谨细致、毫厘必争，经常就地取材将现场水泥台变身办公桌，在集团公司的成长、辉煌、低谷与巨变中充分发扬了不怕吃苦、不畏艰险的孺子牛、老黄牛、开荒牛“三牛”精神和精益求精的工匠精神，以初心磨炼匠心，以匠心铸造精品。伶俐大桥项目作为集团首座钢桁架桥梁，既是集团公司开拓广西区域市场的重大突破，也是南宁市青秀区承担的2020年第一批自治区层面统筹推进重大项目，其意义不言而喻。自开工以来，项目团队敢于担当勇作为，始终坚持高标准严要求，保安全重质量，对标行业先进，全面加强施工过

程中精细化管理，积极克服疫情防控期间复工复产难、大桥北岸建设材料难以进场等不利影响，积极对接各参建单位，第一时间解决土地征迁、现场临时用电安装、临时码头修建等急难愁盼问题，为加速推进项目建设奠定了坚实基础，经过一年的不懈奋斗，项目目前已完成桩基施工，目前现浇梁建设正有条不紊推进中，主桥架设即将展开，并成功上榜 2021 年上半年广西壮族自治区建设工程施工安全文明标准化工地名单（公示中），成绩喜人，但更催人奋进，路桥奋斗者们以苦干、实干实现高质量履约和创造价值，不断为“中建路桥”金字牌匾添光加彩，使之熠熠生辉。

70 载初心不变，善行天下，中建路桥人根植善道文化沃土，实现两个“致力于”近、远景目标必定指日可待，大道如虹，其光可见！

（建设发展公司 方云云）

青春与善道同行

善者行大道，青春与之风雨兼程

行大道者，唯善也。于山峦间跋涉，跨江海与之川流不息。七十年前的密林的老山里，腾蛟翻滚的江岸边，老辈路桥人将信仰化作力量，用汗水与智慧修筑起修建毛主席率领党中央机关“进京赶考”的三条“红色道路”，当坚守与担当融与骨，密林的崎岖已不再是阻挡，汹涌的江水也化成俊景。

而历史进程中，路桥青年的身影与之相随，他们在三条红色路修建到建国公路恢复以及路网主骨架搭建的建设阵地上，在祖国向交通大发展时期的高速公路建设的施工一线，在高速公路施工技术摸索到落地实施的攻关时刻，也在基础设施建设从半机械化施工作业到承建全国第一条利用世界银行贷款、按照国际标准建设的京津塘高速公路河北段现代化交通工程的历史突破当中。

其与祖国同行的脚步从未停歇，千禧年的钟声余音未散之时，早已踏上了全国高速公路市场征战之途。北至长城北峰，南到珠江南岸，东抵东海之滨，西达陕甘疆界，都留下了中建路桥的足迹，条条大路讲述着筑路人征战沙漠滩涂迎难前行的点滴，也透诉着中建路桥积极顺应改革潮流，适应市场经济发展历史走向与时代进步的要求。2015年，中建路桥华丽转型。“百家央企进河北”背景下战略重组的协议签署，在档案中记录下了浓彩的一笔。收官十二五，再启新征程。六年来，跨促转型、高质量发展，中建路桥蓬勃发展。

故而回看，百载弹瞬即逝，伟大征程迈辉煌。中建路桥是这百年洪流中的一颗星，与祖国同频共振，与国家共命运同呼吸。修筑的条条路勾勒出历程的过往，搭建的座座桥重塑出征程的痕迹，他们用无声的话语，印证着百年的奋进与继续前行的使命与信念。

善道文化引领，树立青春自信

七十年后的今天，新生代的路桥青年秉持善道精神向前辈看齐，用奋斗者的信念与勇气不断前行。善者以道为之道，流逝的时间虽然模糊了依稀的背影，弹指七十载路桥人筑就通衢九州的高速路，连心桥。却烙刻在曾经挥洒汗水的寸土大地间。

而回看你我当代路桥青年，也依旧是那三四月的芳草绿枝，是险崖边欲以展翅的雏鹰，是企业发展的冲锋队与桥头堡。但，以史为鉴芳草绿枝需风雨磨砺才能成干成梁，展翅雏鹰需战胜挫折方能翱翔天际，青年的我们也需要挫折需要时间来磨砺来蓄积力量。有人曾说：“理想是人生的航定标，给人以方向”。如果把人生比作大海中航行的小舟，那么理想就是前行的灯塔，是照亮人生的火炬，是面对风暴不屈的欧燕。有了善道文化的正确指引，人生之舟才能沿着正确的方向扬帆远航。

坚定善道文化，青春助力高质量发展

“功崇惟志，业广惟勤”，如今，走在新时代青年你我，也必须继续将理想精神之火与之传承。我想在青年职工骨子里的斗劲都秉承着路桥人的责任与担当在坚持。也当每次有

任务下来时，一声铿锵有力的我来诠释着担当二字的力量与厚重。担当是行动是执行力、担当是信仰理想的升华，同时担当也是每一个有为青年必备的符号。而在日常工作生活中，都有自己的理想与目标，同样作为后备生力军的青年每个人也都有着一颗争当标兵的心，在大干热潮中冲锋在前克难在前的那群人中总也是能看到突击队青年员工的身影。因为我们每一个青年员工坚信多吃苦才能强本领，用自己的双手建好每一座桥梁，修通每一条路，在攻坚克难时担当在前，在辛勤奉献中忘我升华。让青春如启明星的光耀一般，在风雨历练中在困苦磨砺中，顽强拼搏以丰满翅羽，做振翅的雄鹰，做合格的标兵。

引用 2020 年 3 月 15 日，总书记给北京大学援鄂医疗队全体 90 后回信中写到的内容，让你我之青春，在党和人民最需要的地方绽放出绚丽之花。那么也让你我新时代路桥青年在善道文化的索引下，以青春力量再续奋斗征程为深入实施中建集团“166”战略举措和集团“1238”战略举措，为中建路桥“十四五”开好局、起好步，作出积极贡献。

（雄安总部 李名豪）

中建路桥扬帆海外 “善道文化” 走出国门

习近平总书记在党的十九大报告中提出，要推动形成全面开放新格局，以“一带一路”建设为重点，坚持“引进来”和“走出去”并重，遵循共商、共建、共享原则，加强创新能力，开放合作，形成陆海内外联动、东西双向互济的开放格局。中国企业在“走出去”的过程中，自然而然成为中国的“海外名片”，承担着开展国际传播、展示国家形象的企业责任。新时代的中国企业在践行“一带一路”和“走出去”的过程中，坚持把合作共赢的理念落实到每一个经营活动、每一个合作项目，为所在国的经济发展和人民生活水平的提高带来实实在在的利益，同时在加强企业海外形象建设的基础工作上做着不懈努力。

从上世纪七十年代，中建路桥人走出国门援建马达加斯加2号公路，完成国家特殊时期的外交使命开始，中建路桥远渡重洋在卢旺达、菲律宾、孟加拉等国进一步开拓国际市场；到2015年集团重组，中建路桥人深耕东南亚市场，在菲律宾、印度尼西亚、东帝汶等国相继承揽优质工程，依靠境外优质履约、有效的文化交流和积极承担社会责任，源自中建路桥人70多年价值观的凝练和传承并汲取中国建筑母文化形成的中建路桥“善道文化”也一步步完善充实，并在新时代被赋予新的内涵。

以承担社会责任为例，2018年，在印尼帕卢遭遇地震时积极参与帕卢抗震救灾工作，中建路桥集团党委书记、董事长刘吉诚在第一时间电话指示，要求该项目部全力协助中国

国家救援队赴灾区开展救援工作。项目部也组织员工进行多次捐款捐物，同时还采购急需物资运往捐助站及灾区。当地政府官员及业主称赞中建路桥展现出的中国企业高度的社会责任感，当地国家级媒体也广泛关注报道。此举还引起国内中国中央电视台、人民日报海外版等高端媒体广泛报道。

积极支援抗震救灾为中印两国人民的友谊注入了正能量，体现了中国企业在“走出来”过程中积极履行社会责任的企业风范，树立了中国企业的良好形象。

以有效的文化交流为例，2019年，在环球网主办的首届“一带一路”百国印记短视频大赛上，中建路桥充分沟通印尼当地员工，拍摄的《美娜多人的高速情》获得创意短片奖，《一带一路上的牵手》及《火山脚下的兄弟情》获得中企好故事奖，《托天架助力印尼速度》获得工匠精神奖，中建路桥是唯一的有多个视频获奖的企业。在短视频平台上，1200万人次参与了活动互动环节。颁奖典礼后，项目经理一行还受到印尼驻中国大使的亲切接见。

施工过程中，中建路桥尊重当地文化，积极为当地居民创造工作机会，提供技能培训，并与当地大学等教育机构进行合作，为他们提供岗位和就业指导，学校多次致信项目部以示感谢。此外项目还积极组织员工爱心献血，多次支持捐助社区活动，协助完善相关设施等。

以境外优质履约为例，2020年，中建路桥承建的印度尼西亚万鸦老至比通高速公路荣获2020年度中国建设工程鲁班奖（境外工程）。该高速连接北苏省会及旅游胜地美娜多

和重要港口比通港，使通车时间由之前的 80 分钟缩短到 30 分钟，极大地节省了两个城市间的往来时间，舒缓了运输压力，给即将开业的比通工业园区创造了先提条件，为当地旅游业发展提供便利。当地人民纷纷感叹中国老话“要想富，先修路”的实际意义。中建路桥的建设者在地质复杂、地震频发、巨石众多的严酷施工环境下，迎难而上、大胆创新，依靠标准化管理、精细化施工，保障项目如期完工按期通车，展示了中国建造的新形象和新实力。

近年来，中建路桥积极响应国家“一带一路”倡议征战东南亚市场，凭借先进的施工工艺、高效的履约成果和优质的工程质量，迅速拓展海外市场，截至目前，已累计完成 300 公里公路施工，经营业绩实现了阶梯式增长，成为了中企在海外“中国建造”的一面旗帜和海外“一带一路”基础设施领域的“开路先锋”。

2020 年是极不平凡的一年，新冠疫情给全球造成了全方位的冲击和挑战，国际产业链、供应链循环受阻，人员流动受到极大限制，国际形势更加错综复杂，不稳定、不确定因素显著增多。2021 年是“十四五”的开局之年，国际形势仍然严峻复杂，复苏不稳定不平衡，疫情常态化发展，新冠疫情冲击导致的各类衍生风险不容忽视。

东南亚菲律宾和印度尼西亚等国外主要履约市场新冠病毒疫情暴发严重，近期印尼更是新增确诊病例连续全球第一，7 月 11 日更是超越印度成为世界上每日新增新冠死亡人数最高的国家，多国家与地区已计划视疫情发展趋势开始撤

侨。受喷发式的疫情影响，人员流动受阻、材料价格波动、现场生产受到制约，由此联动影响履约生产滞后、聚集性活动减少、企业对疫情防控的贡献面不大……同时也对中国企业在外经营带来了巨大影响。

饶是疫情如此严重，中建路桥也积极克服重重困难，努力推进境外工程复工复产，同时在力所能及的情况下在境外积极承担社会责任。6月28日，中建路桥丝路公司菲律宾办事处收到中国驻菲律宾大使馆表扬信，对青年职工程诚同志在菲律宾“春苗行动”中的志愿服务工作给予肯定和表扬。程诚同志在接到驻菲大使馆和中华崇仁总医院的号召后，踊跃报名，积极参与疫苗接种志愿服务工作。在志愿过程中，程诚还曾因连日高强度的工作和高温中暑晕倒，但在稍事休息后他又立即返回了志愿工作岗位，他真诚奉献、不辞辛劳，以实际行动助力“春苗行动”安全平稳有序实施，充分体现了青年人的敢作敢为和中建路桥人的责任担当，这就是中建路桥“善道文化”的海外之旅。

中建路桥扬帆海外，“善道文化”走出国门。中建路桥在践行“一带一路”和“走出去”过程中带来的“善道文化”交流，不仅可以成为开拓市场、促进海外事业高质量发展的价值理念和心理基础，更可以成为带动民心相通、促进彼此间经济互利共赢、文化交融互信的重要渠道。

（丝路公司 吴智铭）

坚持三为本理念 强化经营思路

中建路桥集团善道文化在经历了 70 多年的历史发展之后，形成了自己的优良传统和文化精髓，在中国共产党成立 100 周年之际，在新时代取得全面建设小康社会胜利的现在，国家正在沿着现代化建设步伐阔步迈进。中建路桥善道文化也焕发出了时代的新机，迎来了新时代发展的机遇。

中建路桥人坚守的“品质保障 价值创造”的核心价值观，是善道文化精髓的一部分，为了实现这个核心价值观，中建路桥就要带领建设者们坚持“以干事创业为本、以履约创效为本、以奋斗者为本”的行动准则开展工作，坚持教育广大员工树立强烈的事业心和责任感，强化岗位担当，坚持履约创造价值，坚持创效创造价值，通过艰苦奋斗，实现个人的人生价值。

在善道文化实践过程中，中建恒质公司坚持“踏实、拼搏、进取”的精神要求，坚守“三为本”理念，将集团公司“科学谋划、开拓创新、诚实守信、合作共赢”的经营理念深入落实到国道 107 项目建设过程中，为善道文化在新时代绽放更大的光芒。

一、坚持干事创业为本，将科学谋划贯彻落实到项目建设全生命周期。

国道 107 项目实集团公司投融资领域的高效率项目，这个项目得到了集团公司的大力支持，项目的落地就是干事创业的具体表现。国道 107 项目作为 PPP 项目，投资规模大，社会关注度高，争取项目竞争激烈。在项目立项阶段，邯郸

市场作为中建路桥的优质传统市场，中建路桥人坚持历史创造，坚持学史明理，将中建路桥发展的历史与邯郸公路建设历史相结合，寻找到了邯郸基础设施建设的核心思路，坚持科学谋划 PPP 项目管理，路桥人坚守强烈的事业心和责任感，笃诚守信，务实创新，将路桥自身优质资源投入 107 项目，赢得了邯郸市政府的尊重，获得了这个项目。

在工程施工过程中，项目公司坚持干事创业是我们的立身之本。公司主要管理人员秉承“忠情事业，忠诚企业”的思路，在岗位上践行干事创业理念，坚守施工一线，对工程进度、质量、安全、环保和廉政建设进行全程精细化管理，策划施工组织设计，策划安全生产专项方案，组织“政企廉建”活动，等等。将科学谋划落实到各个重要节点环节，做到知行合一，止于至善。

经过投资管理国道 107 项目，中建恒质公司准确定位自身，不断探索邯郸市场的规律和发展方向，同时通过自身质量提升和进度管理提升，担当好央企责任，将打造品质工程作为项目全周期策划指导思路，建设具有前瞻性、全局性、延续性和高质量发展的项目。

二、坚持履约创效为本，进行开拓创新技术研究为项目注入科技元素。

赢得项目进步靠履约，赢得项目高质量发展靠履约，保证项目技术创新研究依然靠履约，因此，履约质量的好坏决定了项目效益大小。中建恒质公司在项目施工中坚持以履约创效为本，将打造优质工程项目为前提，积极推动施工项目

人员履约管理，坚持“优质履约才能创造优质价值”的思路，将国道 107 项目铸造成精品，打造中建路桥的金字招牌，做亮中建路桥的品牌，通过完美履约获得邯郸市场良好口碑。

国道 107 项目是河北省重点项目，是国省干线投资相对较大项目，中建恒质公司坚持履约创效是立业之基的原则，将打造优质国道 107 项目作为工作重点，不忘建设精品工程的初心，牢记履约和创效两大使命。施工过程中，公司对施工项目部实行“创优、求精、争先”的管理原则，通过高效完美的履约为邯郸市政府创造社会价值，赢得邯郸市政府高度认同和充分信赖，不断争取更多更优质的邯郸公路资源。坚持打造中建路桥与邯郸市政府高度融合的价值点，创新技术研究，注入科技发展的因素，将国道 107 项目的车辙处理、固废利用、高性能施工材料利用，等等应用到项目建设中，打造科技绿色环保之路，赢得邯郸市政府对企业的高度认同，从而巩固邯郸公路市场。

在国道 107 项目施工过程中，中建恒质公司积极利用善道文化的履约创效理念，依托国道 107 项目形成的区域资源优势，获得了邯郸市交通局的充分认可，公司将进一步深耕细作，与政府部门保持更加紧密地联系，满足政府部门的不同等级的需求，不断扩展经营领域，将目标客户转变为订单客户，为开辟中建路桥新的经济增长点而不断探索。

三、坚持奋斗者为本，把诚实守信落实到工程建设中赢得政府信赖。

中建路桥取得今天的成果都是奋斗出来的，坚持以奋斗

者为本，传承艰苦奋斗和拼搏奉献精神是中建路桥人红色基因里面固有的精神内容，中建路桥人在任何困难面前，都是不畏艰险，迎难而上，通过我们的艰苦奋斗，赢得机遇和发展。中建恒质公司作为投融资管理公司，在项目经营管理上仍然坚持艰苦奋斗，教育员工要将艰苦奋斗凝聚成为企业发展进步的力量。

公司坚持奋斗是力量之源的要求，以务实的拼搏，赢得了市政府好评。中建恒质公司面对施工过程中地方征拆的难题，发扬了艰苦奋斗的作风，坚守自强不息的品质，积极协调各级政府相关部门，通过召开现场会，发动地方村镇政府鼓励拆迁，联系相关管线管理单位进行拆改，等等，通过努力，永年区拆迁任务完成，管线拆改工作取得阶段性成果。中建恒质公司在主动为政府承担责任的基础上，坚持了诚实守信的品质，发扬了创新超越的精神，促进了施工进度不断推进。

中建恒质公司坚持善道文化中的诚信经营理念，通过务实的工作，满足邯郸市政府需求，通过守信经营，完美履约、完美服务，获得邯郸市更加优质的市场资源，从而更加巩固中建路桥集团传统市场地位。

中建恒质公司就是要通过多方建立稳固的战略合作伙伴关系，通过三为本的理念，不断提升自身价值，吸引社会关注，提升自身品牌影响力，达到资源和利益共享，实现多方共赢。中建恒质公司的理念就是“经营一方朋友，闯下一片市场，获得一方高端资源，深耕一方优质项目。”为了这个

理念，中建恒质公司在集团公司带领下，不断强化经营发展思路，利用好政府的规划发展思路，坚持引导项目重点经营点，通过完美履约，达到共享共赢的终极目的。

善道文化中三为本理念就要坚强地执行下去，坚持与党史学习教育相结合，执行到行动上，落实到思想上，不断汲取红色营养，将善道文化的力量发挥到施工项目中，为中建路桥实现跨越式高质量发展不断贡献力量。

（中建恒质公司 左小林）

初识善道有感

2021年4月25日，是我入职中建路桥的第一天，当天张主任递给我两册《中建路桥历史文化研究》，对我说：中建路桥是个有着悠久历史的企业，它所孕育的企业文化以深厚脉络根基汇聚成磅礴的伟力，多看看这两册书，你能对中建路桥有更深刻地了解。

近期，通过对这两册书的不断翻阅，我对中建路桥的历史文化有了初步的认识。中建路桥有70余年的历史，在这漫漫历史长河中，从中建路桥的孕育时期到初创时期，从发展时期到重塑时期，我看到一群群路桥人，他们额角总是淌汗，却信念坚定，他们双手不停操劳，却心怀远方，他们不知疲倦，永不停歇，历经众多风雨，终于积淀孕育出独特的企业文化——“善道”。

何为“善”？何为“道”？何为“善道”？我在书中一遍又一遍寻找着答案。

**一、“善”是圆满，是美好；“道”是本质，是真理。
“善道”即是坚定理想信念，遵循客观规律。**

理想信念是我们精神上的“钙”。理想信念坚定，精神上就不会“缺钙”。当我翻开《中建路桥历史文化研究》，跨越这70余年历史长河，我看到修建“三条红色道路”时各位路桥前辈们风餐露宿，五更起，黄昏休，不要报酬，不谈要求，坚定信念，一心一意跟党走，为党修好路的决心。我看到抗美援朝战役中路桥前辈们，为保家卫国抗击美国帝国主义侵略，跟随中国人民志愿军抢修遭敌机炸坏的道路和

桥梁，他们坚定信念，写出“筑路是战门，向石头开火”的标语，他们不畏战火，喊出“军队打到哪里，我们就一定把道路修到哪里”的口号。

漫长岁月里，中建路程从成立前夕的修建红色道路，到建国初期坚定河北公路恢复，从河北路网主骨架搭建到交通大发展时期的高速公路建设，一批又一批路桥人，秉持崇高的信仰和坚定的理想。从这 70 余年的艰辛历程中，我感受到了中建路桥在历史进程中孕育的磅礴精神力量，无论是初创时期，还是当今时代，坚定的理想信念永远是激励路桥人前进的精神动力。

而中建路桥之所以能发展成为一家拥有公路工程施工总承包特级资质，集融投资、工程设计、工程施工、技术创新与支撑、运营管理等一体化的路桥行业全产业链运营商，成为中国最具实力的大型国有公路交通建设企业之一，根本在于其深刻把握了企业的发展规律，坚持按客观规律办事。中建路桥一直坚持正确的企业发展思想，深度融入国家重大战略，下“先手棋”、打“主动仗”，戮力同心、埋头苦干，坚持不懈谋发展、促提升。

**二、“善”是崇善，是仁爱；“道”是德行，是操守。
“善道”即是推崇善行善举，彰显厚德担当。**

虽入职不久，但我切实感受到了路桥人的满腔关怀。从部门领导同事如家人般的关怀，到第一次参加党史教育参观活动上其他部门领导同事对我的和善亲近，即使不相识，未相知，因着同为路桥人的身份，我感受到了家的温暖，公司

对我来说不再只是一个冷冰冰的赚钱的地方，而是另外一个温暖的家。

路桥人一直坚持仁善，推行善行善举。1976年唐山大地震时期，当时的路桥人急赴唐山，高喊“不怕苦，不怕死”的口号，日夜抢修，以最快的速度最短的时间，抢修和加固了津秦公路滦河老铁桥，打通了东北通往唐山的交通要道，为唐山的抗震救灾立下了汗马功劳。2008年汶川大地震发生后，中建路桥迅速组织捐款救灾，并在第一时间成立抗震救灾小分队，迅速奔赴灾区救助生命、抢救财产，受到当地人民的交口称赞和政府的表彰。今年春节期间石家庄疫情严重几乎封城的时候，路桥人挨家挨户给留守的路桥家属送物资，送温暖，如此情深义重，不由得令人感慨。

70余年来，中建路桥一次次抗洪抢险，一次次抗震救灾，一次次临危受命，一次次身赴国难，都彰显了中建路桥善道文化，体现了中建路桥人一心向善、敢于担当、厚德厚道的优秀品质，而路桥人将一以贯之，将善行善举和厚德担当化作实现梦想的动力之源。

**三、“善”是善于，是擅长；“道”是通道，是路径。
“善道”即是开辟万里通衢，筑就阳关大道。**

从简易木桥，到特大桥梁；从修筑土路，到建设高速公路，从“三条红色道路”到纵横的高速网，从大兴安岭到朱江南岸，从渤海之滨到青藏高原，从援建马达加斯加共和国的中马友谊之路，到修建菲律宾卡瓦路等，路桥人兢兢业业，勤勤恳恳，不断钻研，不断学习，留下一条条宽阔平坦的大

道和一座座横空出世的绚丽彩虹。

路桥人是当之无愧的“筑桥先锋，筑路尖兵”，一直坚持开辟万里通衢，筑就阳关大道的远大目标。河北省第一座改建的钢筋混凝土悬臂梁大桥——下花园至西合营线洋河民生桥，河北省第一座永久性大桥——北京至塘沽国道通县榆林庄桥，河北省第一座大跨径 T 型钢结构吊梁预应力混凝土组合桥——石家庄至清水口公路平山冶河大桥，国内第一条稳定土试验路——石家庄至邢台南宫公路方村段，河北省第一条煤沥青路面公路——北京至昌平公路回龙观和十三陵段，河北省第一条水泥混凝土路面公路——秦皇岛北戴河至抚宁公路到河北省第一条渣油路面公路——天津至河北唐山公路芦台段……这一座座桥，一条条路，路桥人风餐露宿，不畏艰苦，他们把质量，出杰作，孕精品，为祖国的建设谱写了辉煌灿烂的篇章。

行程万里风正劲，重任千钧再出发。很荣幸未来能与中建路桥一起风雨兼程，披荆斩棘，让我们一如既往坚持“善道致远，道行天下”的企业文化，聚焦中建集团“一创五强”战略目标，以“一跨两最”为战略指引，坚定实施“1238”战略举措，奋力夺取“经营质量提升年”新胜利，为实现中建路桥高质量发展时代新跨越不懈努力，以更加优异的成绩迎接更加璀璨的明天！

（集团党委办公室 史晓青）

我心中的“善道文化”

走过收获的秋、寒冷的冬、期望的春，最终迎来期待的夏天，为了这一天不知道等了多少岁月年华

就在2019年那个炎热的夏天，我走进了中建路桥集团，成为其中的一员。由学生到职场人的蜕变总是一个痛苦的过程，我也深深地感受其中。新城市的陌生感、对新文化的认同、对企业的归属感，在刚来的那些日子里我每一天都在与自我的思想斗争。

初来中建路桥，我的眼前耳边总出现“善道致远，道行天下”。后来我逐渐明白了善与道的企业文化理念是多少代路桥前辈用实际行动为我们后辈总结出来的，中建路桥的历史可以追溯到共和国成立之前。在解放战争时期，路桥的老前辈就投身到伟大的革命事业之中，三条红色道路的修建在路桥的历史上画下浓墨重彩的一笔。从阜平到陕北，阜平到西柏坡，西柏坡到北平，这一条条道路都为党中央实现战略转移和迎接新中国成立立下了丰功伟绩。作为一家和新中国一起成长的拥有红色基因的公司，从1950年正式成立以来，成为中国建筑实施“一带一路”战略的急先锋，在后来的发展中，中建路桥秉持红色传统，继承先辈优秀品格，跟随中国特色社会主义道路越走越好。

中建路桥集团是我毕业后入职的第一家公司，时隔两年我依然记得19年夏天新员工入职时的情景，从新员工报道到进入培训基地，我们的前辈们为我们规划了最简洁的路线，每一处都有老员工的指引，虽说是到了一个我从未到过的地

方，却处处是家的味道，我想这便是善道文化最浅显而又最生动的表现，在“善道致远，道行天下”这种精神潜移默化地影响下，每一名员工都有着不同寻常的信仰之力，我为人人成了每名员工身上最朴素的品质，培训期间，我们的前辈与我们同吃同住，一起顶着骄阳，将汗水挥洒在塑胶跑道上，每天上午辛苦的培训任务结束后，各位新入职员饭前一支歌的成了铁打的规矩，就餐过程中，遵守培训期间的就餐准则，做到食不言，每天下午公司前辈们抽出宝贵的工作时间让我们更快了解公司，熟悉从学生向职场人的转变，整个培训期间让我们潜移默化地完成了身份上的转变，同时也让我们担负起公司发展的任务，作为公司的一份子，也要在自己的工作岗位上发光发热，贡献自己的微薄之力。培训过程中每个人是一个个体，但是我们又是个集体我们共同的名字路桥人。培训结束后每位员工都收获颇丰，都成长了许多。我想这就是善道文化内化于心，固化于制，外化于行的最好表现。

善道文化是从七十年中建路桥的历史中沉淀下来的文化精髓与优良传统，是经得起时间的考验的，是坚守和践行中建信条核心理念的。善道文化阐发出了中建路桥的行动遵旨，行动准则，行动要义，行动目标。指导我们构建出具有中建路桥特色的行动规范体系。约束路桥人在企业经营管理中的处事原则和行为底线

昌吉房建项目部作为我第一个工作的项目，在这里同样感受到了善道文化的魅力，项目部每位员工每天都以饱满的热情迎接工作。炎热的夏季，新疆气温平均都在 35℃ 以上，

烈日炎炎项目部已经提早为现场施工人员准备好了夏日防暑用品，让他们可以在炎热中感受到一丝清凉。新疆作为一个多民族聚集地，项目部积极响应国家号召，民族团结一家亲，领导班子带头与当地维吾尔族，哈萨克族等少数民族同胞结下了深厚的友谊，被当地街道社区授予锦旗，这不仅仅是一面旗帜，这更代表了我們路桥人与人為善、行天下的决心。

“善道致远，道行天下”的企业文化影响着我們，在以后的工作中，我們势必要做到有担当，发扬红色精神到最艰苦的地方去，到最困难的地方去，到最需要的岗位去。为人中正，做人坦荡荡，处事公平公正，为政清正廉洁。树立快准狠作风，不拖沓，直击要害，要有绝对的执行力。企业文化就是公司的主心骨，只有主心骨挺拔向上，企业才会蒸蒸日上，善道文化就是我們的主心骨，只要我們不断学习，艰苦钻研，就可以在其中汲取力量，让我们更上一层楼，让我们的伟大事业蓬勃发展。

路漫漫其修远兮，吾将上下而求索。中建路桥集团伴随着共和国走过了风雨飘摇的七十载，七十年的历程，中建路桥集团不忘初心，牢记使命，为祖国道路桥梁建设添砖加瓦。多项工程技术在国内外取得先进水平，集团重组五年以来，向多元化发展，积极改革创新，为员工谋福利，为社会做贡献，每一位路桥人抱着“路通八方，桥架四海”的宏伟壮志，在自己的工作岗位上兢兢业业，这是路桥人必胜的决心，这是路桥人不服输的品格，这更是路桥人祖祖辈辈留下来的魂。

古之立大事者，不惟有超世之才，亦必有坚韧不拔之志。七十载的沉淀让我们在发展道路上少走了许多弯路。不忘初心，牢记使命，让我们有异于常人的坚韧不拔之志，在党和国家的领导下，在公司员工的拥护下，中建路桥集团势必在未来发展的道路上长风破浪会有时，直挂云帆济沧海。我见证了集团公司成立 70 周年，重组 5 周年的历史时刻。集团公司同样见证了我入职一年以来的成长。让我们以此为契机，在未来广阔的历史长河中留下属于我们路桥人的关辉时刻！

（第一公司 王琪）

善义扬万里 道路行天下

长期以来形成的企业文化具有凝聚作用、引力导向作用，同时又有激励和约束作用，是一个企业内在的核心竞争力，是区分同行业其他企业的关键因素。有的企业信奉“以人为本”，有的企业以效率为先，有的企业追求服务……中建路桥，善道致远，道行天下。

善道文化是中建路桥在前后 70 年的发展历程中逐渐形成的，如今已渗透入每个中建路桥人的心中。善道二字，乍一看优美儒雅，但又却含着点抽象复杂，似乎让人很难理解，但如果真的成为一名中建路桥人，走上你的工作岗位，你会发现，这两个字渐渐地得到你的认可和拥护，并在你的心中衍生中共性和个性的东西，给你力量的同时，你又让她不断新生，不断成长。下面就谈一下我心中认为的善道文化。

善心、仁爱之道

居庙堂之高则忧其民，处江湖之远则忧其君。中建路桥在发展的各个时期都以仁心、善心为出发点，心中装着民族，怀着大义。解放战争时期，老一辈路桥人就参与红色革命道路建设，阜平通往陕北的道路、阜平通往西柏坡的道路和中央机关从西柏坡向北平搬迁的道路，为中共中央实行伟大战略转移和迎接新中国成立作出重要贡献，为民族解放战争贡献力量。建国初期，百废待兴，我公司为河北公路修复和路网主骨架的搭建作出重大贡献；70 年代中期，我公司援建的马达加斯加 2 号公路，为我国外交事业作出突出贡献，提高了我国的国际形象；90 年代前后至今，我公司从领军河北高

速公路建设，到征战全国高速公路市场，今天，国际市场也能频频看到中建路桥的旗帜在飘扬，我相信，支撑我们完成如此艰巨任务的，是我们对祖国大地、对民族亲人满腔热爱，是我们心中的大善、仁爱。

2015年，我集团公司成为中国建筑直属公司，进入中建这个大家庭。铁肩担道义，中建作为中国最大的建筑房地产综合企业集团和中国最大的房屋建筑承包商，是发展中国家和地区最大的跨国建筑公司以及全球最大的住宅工程建造商，中国建筑肩负着重大的民族使命。2020年春节，当新冠疫情以恐怖的速度袭击武汉时，全国乃至全世界都陷入惊恐，但此危难之际，我们看到中国建筑等企业第一时间奔赴现场，以让世界震惊的速度修建起火神山医院，救助疫情受害者，再次展示“中国速度”。中国建筑以“奉献社会，造福人类，拓宽幸福空间”为使命，这与中建路桥长期以来坚持贯彻的善道文化相一致，相信中建路桥在中国建筑的带领下，会将善道文化传至全国、全世界。

擅长、善于，精通之道

中建路桥，风雨中砥砺前行70余载，硕果累累。今天，我们拥有子公司十多个，市场分布涵盖祖国各个省份，国内在建项目70余个，遍地开花，国际市场也在不断扩大。曲港高速公路设计时速120公里/小时，双向四车道，建设里程约92公里；保定乐凯大街转体斜拉桥转体跨度、转体重量均世界第一；河南新晋高速公路韩口特长螺旋隧道为世界最长螺旋隧道；京石高速公路被评为“全国十大公路工程”，

我公司在京石高速公路参与的“高速公路路面结构及抗滑表层研究项目”获国家“科技进步一等奖”；湛江市湖光快线互通立交桥、河南唐河特大桥、焦作黄河大桥等等，中建路桥的精品工程数不胜数。

中建路桥道路、桥梁、通道、交安照明等业务能力在全国处于领先地位，从传统道路建设模式到新型科学技术应用管理，中建路桥始终处于行业顶尖水平。从沥青摊铺机升级研究，到工程建设BIM技术应用，从现场施工管理，到筑成智慧管理平台，中建路桥始终走在管理和技术的前沿。河北省明星企业、中国公路建设优秀企业、河北省先进集体等等，这些数不完的奖项都是对中建路桥企业能力的最好褒奖，这也是中建路桥善道文化、道行天下的最好体现。

追求卓越，止于至善

止于至善是一个与时俱进、不断向前的过程。居安思危，革新驱动，是这个时代对每个人、每个企业乃至每个国家的要求，时代变迁，技术进步，思想更新，局势瞬息万变，跟不上社会的节奏就会落后，就会被淘汰。同时，止于至善是一个不断追求卓越的过程，如何在激烈的行业竞争中保证领先地位，这需要你从管理、质量、效益等各个方面都不断进步，不断超越，超越对手，也超越自己。

中建路桥从来都不会只停留于过去的历史成绩中，也不会满足于现阶段取得的成就，我们积极开拓市场、加快企业发展战略转型升级，锐意进取，拓宽发展空间；加强自主创新能力，更新推广应用先进技术、变革管理模式，掌握关键

技术，在数字化、网络化、智能化应用上不断进步，加强智慧工地网络建设，不断做优做强做大，追求高质量高效益发展。

中建路桥的善道文化，道行天下，善道致远。以善心仁爱为本，技艺水平超绝，同时锐意进取，不断前进，作为一名路桥人，我感受到自己的背后有着无限力量支撑着自己。在如此优越的平台之中，作为一名新时代的青年，我们在面向现代化、面向未来世界的发展格局中，应紧扣时代脉搏，不断提升自己综合素质和能力，开阔自己的眼界和思维，我们应早日学有所成，提升自己担当意识，以高标准要求自己，助力公司发展，积极投身于新时代中国特色社会主义的伟大实践，努力在新时代改革开放事业的奋斗中成为可堪大用、能担重任的栋梁之材，这也是中建路桥善道文化对我们每个青年员工的要求。

善义扬万里，道路行天下。每个中建路桥人都是一名画家，以善良和勤劳为笔、以智慧和汗水为墨，于祖国的每片大地上绘道路，在每汪水面上画桥梁，有朝一日，终会将我们的祖国画的四通八达，如诗如画！

（保通公司 周晓鸣）

高扬党的旗帜 传播善道文化

纪录金简仁项目基层党建工作

一颗种子的生长需要着落于一方水土，吸收周围的阳光和营养；而在生长过程中由绿叶释放的氧气和枝冠洒下的树荫，同时惠泽着这一方水土之地。中建路桥基层项目的党建工作同样如此，一个项目的落地扎根，基层党组织的建立和发展过程中不断地吸收着地域的文化，践行着中建路桥与社会、利益相关者、自然环境和谐共生的标准，致力于在这片土地上广泛传播的中建路桥的善道文化。

一、共建共享共融合 党建引领强项目

作为扎根基层的党的组织，工地党支部既需要做好企业党组织的窗口，落实企业党组织的决定，又需要和地方各相关方肩并肩地奋斗，紧密联系在一起。因此，金简仁项目工地党支部在成立之后不久，深入学习习近平新时代中国特色社会主义思想，在党的十九大、十九届四中全会精神的指引下，联合成都交投、草池街道办和河南同济路桥、贵州交勘院、四川良友咨询等各参建单位，共同筹建中共金简仁快速路二期（SG8 标）工程临时联合党支部。

临时联合党支部联建以金简仁项目建设为核心，以搭建工作专班、开展专题活动、扩大项目宣传、加强队伍建设四项内容为主线，以加强组织领导、提升运行标准、强化结果运用为保障措施。着力推动形成“组织共建、责任共担、阵地共建、活动共办、队伍共管、难题共解、廉洁共控、品牌共创”的党建工作新格局，促进各方优势互补，以党建促生

产，合力将党建工作优势转化为推动工程项目建设的强大动力。

二、比学识 赛技能

为了展现一线员工的工匠精神和理想追求，激发项目全体员工团结奋进、拼搏的斗志，项目党支部经常联合项目工会组织广大员工开展有益的文体娱乐、“业务知识比赛”和“技能比武”活动。通过开展丰富多样的文体活动，项目不仅搭建了员工展示自己才能的平台，还加深了员工对岗位知识的理解和认识。

业精于勤，寓教于乐，经历过新冠疫情的项目建设者伞倍感和平生活的不易，纷纷苦练技艺，锤炼意志，继续为新时代小康社会的建设成果保驾护航……项目部通过动员全体员工“比学识 赛技能”，打造学习型企业，培育知识型员工，引导员工把业务知识学习和岗位工作有机结合，做到学以致用、用以促学、学用相长，掌握更多本领，赢得更高身价。

三、弘扬模范精神 争做时代楷模

“青年一代有理想、有本领、有担当，国家就有前途，民族就有希望。”金简仁项目青年突击队，作为项目工程建设的“生力军”，时刻谨记大干 120 天劳动竞赛活动精神，在优秀党员和积极分子的带动下，主动投身到现场安全生产的实际行动中：看到护栏失效马上动手加固，看到围挡污损马上动手清洁，看到便道不平马上动手填平……深刻体会“管生产必须管安全管行业必须管安全”和“全员安全责任”

的要求，通过身体力行，确保施工现场安全生产和文明施工等管控措施取得实效。

青年突击队极唱响“勇担当、善作为、聚合力、创实效”主旋律，在各自岗位上严格落实安全生产责任，形成常态化管理模式，以实际行动弘扬模范精神，争做时代楷模，在川渝大地上展现中建路桥人的风采，打造和谐稳定的平安路桥，喜迎建党 100 周年。

四、每逢佳节劳动美 关怀慰问热情高

自项目开工以后，寒暑易节，春秋更替，尤其是在元旦、春节、中秋和国庆等重要节日期间，参与金简仁项目的一线建设者都选择在各自岗位上度过，使工程建设取得了丰硕的成果。为了让项目的建设者能在工地度过上每一个安乐祥和的节日，金简仁项目党支部冬送温暖、夏送清凉，换季送体检、春节送年货，针对特定节日精心策划各种别有意义的慰问活动。

劳动创造幸福，实干创造价值。慰问活动的开展，增强了项目建设者的凝聚力和向心力，提升了农民工的幸福感和归属感，激发了劳动者积极投身生产建设的工作热情，为提高项目生产效率、顺利实现重点项目任务和“6.30 主线贯通目标”提供可靠保障。

五、筑基教育 造福地方

作为有七十多年发展史的央企，金简仁项目始终将红色基因融入血液、初心使命牢记心中，勇担政治责任和社会责任，将工程建设与造福地方百姓紧密结合。金简仁项目党支部以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，把学习党

史同总结经验、观照现实与推动工作紧密结合，弘扬党的光荣传统、优良作风，践行党的初心使命、根本宗旨，强化公仆意识、为民情怀，发挥基层党组织战斗堡垒作用、党员先锋模范作用和党员领导干部表率作用，结合自身专业优势，在党史学习教育中扎实开展“我为群众办实事”实践活动。

项目党支部深入驻地所在的东部新区草池中学走访调研时，了解到该校围墙年久失修、外侧道路狭窄且过往重型车辆较多，给地方教育教学环境带来很大的安全隐患。于是项目党支部结合自身专业优势和便利的施工资源，对该校围墙重新修缮加固，并对外侧道路拓宽、铺平，得到学校师生和学生家长们纷纷点赞。该校校长、书记将一面写有“筑基教育，造福地方”的红色锦旗亲自送到金简仁项目部，感谢项目党支部为草池街道的教育事业搭建起的平安稳定的教学环境，也让学校里广大师生感受到了中建路桥善道文化的活力。

工地的基层党建工作在工程建设过程中有声有色地开展着，虽然工程建设接近尾声，但是项目的党建工作仍在继续，工地党支部尽一切可能团结一切积极的力量，积极参与的广大员工也保持着热切向组织靠拢的意愿，为党的建设工作添砖加瓦。项目党员、积极分子正将“六比六赛”的工作热情落实在工程实体建设中，把党的建设融入“劳动竞赛”中，在金简仁项目上高扬党的旗帜，传播善道文化，以优异成绩迎接建党一百周年。

（西南区域总部 张如飞）

浅谈善道文化

作为一名刚刚入职满一年的路桥人，在日常工作中不断深入了解集团“善道致远，道行天下”的企业文化，并在实践中体会“善道”文化，以“善”为本，“道”行天下。新时期，全国上下都在贯彻新发展理念，作为一名师从政治学专业的学子，将本人浅薄的一点思考与大家分享。

一、认清本质定道路

“善”，取圆满、美好之意，“道”，取本质、真理之意，理解“善道”文化，就需要认清国企本质，找准未来发展道路。

依照第七条的规定：“国有经济，即社会主义全民所有制经济，是国民经济中的主导力量。”国有企业的本质属性，是“全民所有”，在社会主义市场经济体系下，国有资本即是属于全体人民共同占有的资本，其实质就是企业生产资料归全体人民共同所有的企业。因此，所谓国企的本质，就是生产资料属于全体人民共同所有的企业。

以此为依据，中华人民共和国的每位合法公民都是国有资本的天然合伙人，平等地占有全部的国有资本，从市场经济的组织方式看，国有企业的出路，就在于如何捋顺资本所有人和资本管理之间的关系。在市场经济的框架中，资本所有人可以通过组建董事会的方式参与到资本管理和企业运作中来。因此，国有资本可以依据宪法，承认每位公民的资本权利人的身份，在各级党组织的领导下，按照市场经济的游戏规则组建各级国有资本董事会，并依法接管国有资本的

运作和经营。在国有资本逐步实现盈利的基础上，依照市场经济的游戏规则，国有资本盈利的一部分将依法平等分配给各位资本占有人（即全体公民），这种分配方式一方面符合“按照生产要素分配”的社会主义市场经济分配原则，另一方面将大大促进社会主义共同富裕的实现进程。

我们要清晰地认识到，在未来一定时间阶段内，大型、特大型国有企业仍将是中国经济的重要力量，因此谋定发展道路，是国企长远发展的基础。

二、认清期盼定要求

“善”，取崇善、仁爱之意，“道”，取德行、操守之意，理解“善道”文化，就需要认清国家和人民对我们的期盼是什么，我们的行为准则是什么。

党的十八大以来，习近平总书记对国有企业深化改革和健康发展极为重视，他指出国有企业是中国特色社会主义的重要物质基础和政治基础，是我们党执政兴国的重要支柱和依靠力量。他期盼国企做到：**一是理直气壮做强做优做大**，大国之复兴，必有国企之雄起。国企是国家综合实力的核心要件，当今世界国与国之间的竞争，说到底是以经济为核心的综合国力的竞争。**二是保障人民共同利益**，国有企业属于全民所有，是保障人民共同利益的重要力量。国有企业是为克服私人资本的逐利性、盲目性而诞生的，是社会主义公平正义、共同富裕的经济基础。**三是巩固社会主义制度**，公有制经济和非公有制经济都是社会主义市场经济的重要组成部分，都是我国经济社会发展的重要基础，但国有企业对整

个经济发展起着主导作用，始终是巩固我国社会主义制度的坚强物质力量。

不忘初心，方得始终，国企要不断适应新时代发展的要求，把实现国家对国企的期盼、人民对美好生活向往的重任扛在肩上，慷慨奋进、砥砺前行。一是要强化自身各项建设，淬炼深厚“内功”。国有企业是中国特色社会主义的重要物质基础和政治基础，是中国特色社会主义经济的“顶梁柱”。顶梁柱扎不扎实，直接影响着国民经济这座大厦的根基是否牢靠。二是要提高为民服务本领，理顺发展“脉络”。国企要牢固树立群众观点，把人民群众需求作为第一选择，把人民群众满意作为第一标准，在工作中践行群众路线，积极带动激发职工的积极性、创造性、主动性，切实提高企业的竞争力，不断为国家和人民积累财富。还要有市场意识，大兴调查研究之风，及时了解群众利益诉求，着力补齐民生短板，找准产业提升的发力点和业态调整升级的关键点，顺应市场发展方向，进一步加快国有企业优化设置、结构调整、战略性重组，助推国民经济发展，为人民群众提供更多更优质的服务。三是要紧跟时代发展要求，善于运用“外力”。要通过与外部资源的优化整合，推动企业建立高效运转的现代公司法人治理结构，强化企业在市场经济中的经营主体地位，更好地发挥市场配置资源的决定性作用，培育具有市场竞争力的一流企业。四是要坚持创新经济理念，不拘泥于“套路”。“芳林新叶催陈叶，流水前波让后波。”正是一代又一代国企人不断的改革创新，国有经济才能不断发展壮大，而现如

今国有企业已成为深化供给侧结构性改革的生力军，面对更加激烈的竞争和人民群众更高的期待，国有企业必须调整发展战略，从摸着石头过河到创新铺路搭桥，国企更要带头表率，不断突破核心新技术、开发高科技产品、再造供应链流程，用逢山开路、遇水架桥的开拓精神，不断引领企业发展，满足人民日益增长的美好生活需要。

（西南区域总部 杜文龙）

善以凝魂 道以致远

善道文化是中建路桥集团有限公司的企业文化，作为中建路桥的一份子，我深受善道文化熏染，接受善道文化洗礼，感受善道文化的独特魅力。“善”，取崇善、仁爱之意；“道”，取德行、操守之意；“善道”谓之推崇善行善举，彰显厚德担当。在我看来，善道文化就是用“善”来凝聚企业、员工灵魂，用“道”来使企业走得更远。

刚迈出毕业校门的我犹如初出茅庐的毛头小子，外面的世界让我既憧憬又陌生，还记得去年刚来到中建路桥集团的时候，一切都是那么的陌生。作为一名东北小伙，新疆对我来说是充满未知的。当我怀着忐忑的心情踏上这片土地的时候，我就知道我在这里会有属于我的故事。来到项目上的第一天，也是迈出我人生新篇章的第一步，证明我已经彻底脱离校园，开始步入社会。我被分配到项目行政岗位，昌吉房建项目综合办公室王涛就是我的师傅，我的师傅很严厉，但是对我特别好，非常照顾我。俗话说：“师傅领进门，修行靠个人”，在逐渐接触新的岗位和新的事物的过程中，收获颇丰，在师傅的指引和项目领导的关怀下，我开始对自己的岗位和职责有了一个大概的认识，也逐渐融入中建路桥这个大家庭中，感受着这个家庭的温暖。

还记得刚来新疆不到一周，乌鲁木齐暴发疫情，项目部立即建立了疫情监测日报、每日零报告制度，每日对是否有到过是否外出、是否咳嗽发热、是否途经疫区人员等信息进行了排查，并建立详细工作台账，做到“有事报情况，无事

报平安”，最大限度做到员工健康情况日日清、实时清；实施物资保障行动，统一配发红外线测温仪、水银体温计、酒精棉球、手套、去病毒中成药等医疗器材和防护药品；实施群防群治行动，强化宣传引导；实施“一天两测”行动，每天上午、下午对上岗、下岗员工进行体温测量，并按照统一要求进行登记；实施卫生防疫行动，每天两次对公共区域喷洒消毒液等，定期做好办公区域防控消毒。

为促进民族团结，增加民族交流，增进民族友谊，中建路桥集团第一工程有限公司昌吉房建项目组织开展“民族团结一家亲”活动，与当地回族、维吾尔族、哈萨克族同胞同台表演，共话一堂。各族人民欢声笑语，载歌载舞，各式各样的节目是各族人民对美好生活的向往，风格迥异的舞蹈，不同语言的歌曲，五花八门的乐器，绘制出幸福美满的画面，是我们的向往。在端午节来临之际，此次活动是各族人民对美好生活向往的见证，是中建路桥人对民族团结的不懈追求，是中建路桥善道文化在祖国大地的一片结晶，是中建路桥对实现中国梦的热切期盼。天山青松根连根，各族人民心连心，民族团结是我们各族人民的追求，也是70载中建路桥人的不懈追求。

这两项活动体现中建路桥“善”的一面，可以让中建路桥的企业文化在新疆这片土地上落地生根，有助于宣传中建路桥企业文化在各族人民心中“开枝散叶”，强化企业宣传，有助于各族人民认可中建路桥善道文化。

为彰显央企担当，昌吉房建项目在接到向社区增派力量、

支援抗疫的号召后，积极响应，迅速行动，立即安排项目部职工全力支持社区防疫工作。昌吉房建项目及时抽调4名党员及青年员工，党员带头在西街社区门口站岗执勤，按照“不漏人、不漏车、不漏项”的要求，连续一个月，配合社区工作人员展开出入人员登记、体温检测、疫情防控宣传等工作，认真细密排查、严密监测检查过往车辆和人员，严防死守，坚决遏制疫情蔓延势头，确保防控工作落到实处。接到锦旗后，昌吉房建项目负责人表示，非常感谢宁边路街道西街社区对本项目疫情防控工作的认可、支持和鼓励。

为建立与当地社区、派出所、警务站的良好关系，新疆项目自成立以来积极帮助当地修建学校路面，帮助宁边路派出所辖区16所警务站进行修复改善，并开展结对共建活动，到派出所开展“七一”慰问活动，建立了深厚友谊，得到了昌吉市宁边路派出所工作人员的一致赞赏，形成了组织共建、困难共帮的良好局面。

同舟共济，守望相助；锦旗虽轻，情意千斤。下一步昌吉房建项目将在做好自身疫情防控及生产经营工作的同时，继续履行央企社会责任，助力社区开展好疫情防控工作，助力警务站及周边基础设施建设等工作。

中建路桥集团用自己的行动践行着企业文化，践行着善道文化，善道文化是从七十多年中建路桥的历史中沉淀下来的文化精髓与优良传统，是经得起时间的考验的，是坚守和践行中建信条核心理念的。善道文化阐发出了中建路桥的行动遵旨，行动准则，行动要义，行动目标。指导我们构建出

具有中建路桥特色的行动规范体系。约束路桥人在企业管理中的处事原则和行为底线。

“善道致远，道行天下”的企业文化影响着我们，在以后的工作中，我们势必要做到有担当，发扬红色精神到最艰苦的地方去，到最困难的地方去，到最需要的地方去。让我们坚持善道文化，不忘初心，奋勇向前，用善道文化指导员工与企业行为，为企业的发展凝聚起巨大的能量，共创中建路桥新的辉煌。

（第一公司 安南）

善道文化大家谈 路桥精神永流传

善道致远，道行天下！善道文化是中建路桥的行动宗旨，也是企业文化的精髓。从建国初期的，到改革开放，到新中国成立 100 周年。我们砥砺前行，一路走来。路桥人始终秉承着老一辈的工匠精神。一不怕苦，二不怕累，永不言败的韧劲。他们逢山开路，遇水架桥，为建设祖国大好河山的壮美画卷书写了浓浓的一笔！作为路桥人，我们为此骄傲，为之自豪！

解放战争后期，我们的父辈，冒着枪林弹雨凭着一腔热血和坚定的信念，发扬不怕牺牲、不畏艰险、甘于奉献的精神，才孕育了中建路桥善道文化最原始的基因，成为滋养中建路桥发展壮大的精神源泉。是他们用青春和生命铸就的中建路桥，而今他们已经退休十几年了，但是他们没有被遗忘。他们是中建路桥历史的见证者，是书里的主人翁，是我们公司领导每年都要慰问的功臣！是我们生活的楷模！是我们学习的榜样！

中建路桥人的这种精神就是善道文化。善道文化是积累，是沉淀，是传承，是化无形为有形，是理想到现实的蜕变！是大灾大难面前的奋勇当先，是疫情来时的中国速度，是勇救落井儿童不计回报地投入，这些都是善道文化传承的真实写照！

善道文化发展篇

从最初的肩拉人扛到机械化施工。从参建型项目到管理型项目，到智能化办公，精细化管理。以前的施工现场都

是人山人海，热火朝天，不仅生产效率低，而且不安全因素多，毕竟人的不安全行为不好控制。现在钢筋加工厂基本实现了机器人焊接。路面施工大型机械无人驾驶技术，实现智能化，可视化远程操控。技术人员只需坐在电脑前就能监测各种数据，即增加了安全性，又减少了施工环境污染对人体伤害。这种飞跃式的发展在以前是不可想象的，简直就是神话，不可能，现在我们都实现了！

善道文化职业篇

个人职业发展，公司每月都有不同业务专场培训，还有一年一度的新员工入职培训，军训，安全培训，导师带徒还有奖励呢！

善道文化生活篇

良好的生活环境，舒适的办公场所，丰富的文化生活，齐全的运动器材，帅气地工装，多样化的饭菜！

善道文化激励篇

本单位双职工结婚一次性奖励价值两万元的家电家具，独生子女奖励，一级建造师，二建，注册安全工程师资格证等等奖励！

善道文化切身体会篇

天有不测风云，人有旦夕祸福，事情还得从2017年说起，当时我正在曲港高速八分部上班，六月份的一天下午，天下着雨，大家正在排队打饭，突然接到我妹妹的电话。哥你快回来吧。妈不会动了，也不能说话，饭都不会吃了，噩耗传来我是有些慌了，开饭时间工友们都在场，听到消息都

不打饭了，都围在我身边安慰我，项目经理刘郑不断地嘱咐我，别慌别慌，我马上派车送你回家，安心给老人看病，我和工友们是你坚强的后盾，你就放心吧，钱的事你不用担心，我这有九千现金你先拿着，不够明天我在给你打卡，我的心里暖暖的，哽咽着话都说不出来了，感激之情无以言表！

接下来的20天那叫难过，到了医院，钱就不叫钱了，多年的积蓄几天就花光了，一天天过去了，妈妈的病也不见好转，正在我一筹莫展的时候，接到我的舍友电话，陈颖萱我的老哥哥，他长我几岁，是测量部主管，为人特别正直，谦和，我特别尊敬他，平时都称他师傅，我俩在一个宿舍，宋啊，老人的病好点吗，好点，我回答着，其实医院都下三次病危通知书了，把你卡号发给我，我给你打点钱过去，我说钱够用够用，够用用什么，到了医院那钱还叫钱，他说着，先给你打两万，自己照顾好自己，吃好一点，别把自己累垮了，他叮嘱着，我知道，我哽咽着泪水夺眶而出……

接连三次病危，医院不留了，老家也有这个风俗，老人不能没在外面，往家拉吧，一路上叫着昏迷的妈妈，妈，妈，咱们回家了。

到家了，乡亲知道了都来看了，老家的风俗，谁家老人快不行了都去看看守夜送老人最后一程，一切安老家的风俗，准备后事，该准备准备，老人有一口气就不能放弃，到家了也得用药，输氧气，其实就是输点消炎的输点葡萄糖，医院治不了的病到家还能治好？就是让乡亲们看的，不放弃治疗，别最后落个说法，你看谁谁家，有儿有女不给看病，

就是老家的风俗习惯。

就这样折腾了几天，每晚乡亲们守到十一二点才回家睡觉，也不见好转，脸和身体输液都输胖了，乡亲们又说了，别输了没用了，听乡亲们的，不输了，每天就是鼻饲喂点牛奶，流食，说来也怪就这样坚持了几天，病情一点一点有了好转，难道是在医院输液输多了，也不知什么原因，是儿女们的不舍感动了上苍，还是……就这样我母亲又挺过来了。

接下来的这三年是在老年康复中心过的，这也是没有办法的办法，住院就花光了家底，孩子们还在上学，工作不能丢，经济来源不能断，日子再难也得继续，还好我有单位领导和工友们帮扶。

母亲虽然活着，但已经没有了生命质量，不能说，不能动，还不能吃，每天就靠鼻饲喂养维持生命，看着母亲一天天的消瘦，简直就是精神摧残，再加上高额的看护费，本来就身体不好的父亲整日愁眉不展，思虑成疾，患上了抑郁症，老年痴呆症，甚至都有自杀倾向，这怎么办呢，老人自己在家住也不放心呀，项目经理刘郑得知此事后，专门为我安排了一间房子，把老人接单位来吧，这里人多对老人养病有好处，你也能安心工作，从此我开始带着父亲上班。

集团工会副主席焦利英得知此事后还专程赶来慰问，公司工会还买了好多营养品，和老人谈心，并发放了慰问金，并安慰道，想吃什么就买点什么，把身体养的棒棒哒，别让你儿子分心，让他安心工作，日子会一天天好起来的！

就这样在公司和同事们的帮扶下度过了我人生路上的

难关，转到了下一个项目广东省湛江大道项目。然而厄运并没有离开，2019年我爱人又查出了肺结节，还是磨玻璃型的，海宁总知道后迅速联系人力资源部安排把我调回河北，忠信总知道后立刻批示要求人力资源部特事特办，第二天我就接到项目办公室调令，我被安排在河北沧州渤海新区化工管廊项目工作。

2020年2月23号我来到了型新项目化工管廊项目，当时正在疫情防控期间，为尽快复工复产，员工们提前来港口隔离两周，3月十七号项目部粉刷完毕，两周的隔离期也到了，上班半个月了，终于见到了我的新同事们。还真有点小激动！入住新的项目部，肯定是有个小仪式，项目经理訾洪辉和书记卫永明组织大家开了个见面会，大家互相认识一下，都各自介绍了自己，也算对大家有了初步的了解，訾经理人很谦和，会议期间和员工们谈项目概况，施工环境，施工的技术要点和可能遇到的施工难度，以及个人的职业规划，号召大家勤勉好学，认真学习业务知识，尽快投入到工作中，把知识和经验运用到施工中，创造价值，实现价值最大化！

2020年3月份项目正式开工，各部门也都步入正轨开始各自忙碌起来，正在这时我接到了爱人的电话，复查结果出来了，肺癌，肿瘤长速很快，必须马上手术，听此噩耗我禁不住失声痛哭，心想我怎么这么命苦呀，一件一件事不断，这是要我的命呀！訾经理和卫书记闻信赶来，当时我正哭的泣不成声，他们鼓励我要坚强，安慰我，没事，没事，现在医学这么发达又发现的早，手术完就好了，你安心回家给爱

人看病吧，有困难大家一起帮你扛，书记当即就给我转了一万块钱，说工作的事你先别管，先给家人看病，救命要紧。工作，我自己都感到惭愧，来项目光是隔离就15天，还没等工作家里就有事了。

住院期间，同事不断打来电话，问寒问暖，湛江大道的书记姚胜金，副总工于晓明，工长孙宝山，还有福建分公司的窦月蕾，建发的赵永芳等等，纷纷表达了他们的爱心，像家人一样关心我，让我非常感动。

临手术前两天，化工管廊的项目书记带队来慰问，并带来全体员工的问候和爱心捐款，女同事们还买来了鲜花和营养品，还给我爱人宽心鼓励，并合影留念，一个普普通通的职工就能得到公司领导上上下下的关爱呵护，这样的企业能不蒸蒸日上吗？能不让我们为之奋斗吗！

这些都是善道文化的具体体现，也是企业发展壮大的基石！

善道文化是什么，从国家层面来讲，善道是治国方略，善道是向善道路的方向。从企业层面来讲，是好的方案，是高质量的精品工程，是企业文化的精髓。从个人层面来讲，是从善的行为举动，是领导高瞻远瞩的战略眼光，是个人魅力的体现。

善是随心，道是无为。企业要顺应时代潮流与时俱进，弘扬正气。善道文化是灵魂是根本。前行的路上，我们知行合一，表里如一。善行而终才能走得更远，“天道酬勤”君子以自强不息，昭示勤奋逆转人生的真谛。“地道酬善”君

子以厚德载物。善道文化是中建路桥历史进程中积淀形成的文化精髓和优良传统，是融入于中建信条的核心理念，是内化于心外化于行的行动准则。

七十年历史进程，三代人的承上启下。一晃参加工作快三十年了，现在新来的学生，多和我的孩子一样大。善道文化要传承，要接力前行，我们要跑好善道文化的每一棒！

一个好的建筑企业，要有一套完善的规章制度，毕竟没有规矩不成方圆，制度要落实要着地，才能培养优秀的员工，才能提高工作效率，提高员工的凝聚力和战斗力。善道文化无处不在，善道文化离不开员工们舍小家顾大家的奉献精神，和企业聚小家为大家的包容之心。为了同一个目标，〈传承善道文化〉我们凝心聚力，砥砺前行！

正所谓积善之家，必有余庆！

祝我们的企业尽善尽美，善始善终！

愿善道文化谱写出新的篇章！路桥精神结出丰硕的果实！

祝愿我们的善道之花花开不败！中建路桥精神之树常青！

（建设发展公司 宋永辉）

我眼中的“善道文化”

“财富不能创造文化，文化却能创造财富”这是在各个企业流行的一句名言，甚至还有人说：文化力是21世纪企业成功的入场券。文化对于一个企业的重要性不言而喻，中建路桥近70年历史进程中沉淀形成的文化精髓——善道文化，是指引着我们每一位中建路桥人着力塑强企业品牌，壮大企业实力，致力打造百年名企，永葆基业长青的旗帜。下面来讲讲入职这两年我所见到及体会到善道文化。

从入职军训喊出“善道致远、道行天下”这一句口号开始，善道文化便像种子一样在我心中深深地埋在我心里，随着我对他的慢慢了解，我才深刻明白这四个字的深刻含义：坚定理想信念，遵循客观规律；推崇善行善举，彰显厚德担当；开辟万里通衢，筑就阳关大道。

2019年7月19日，我到了重庆忠县项目，一到项目部我便被“中建路桥，道行天下”八个字所吸引。在项目经理热情的介绍下，我逐渐了解到重庆忠县项目是中建路桥开拓重庆市场的第一个项目，项目建设对于带动本地经济及公司开拓重庆市场起着举足轻重的意义。在经过几天的观察后，我选择了工程部作为我工作的起点，从一开始的熟悉图纸、整理内业资料到去现场进行质量检查，我在各位前辈的带领下一步步成长。在这两年的工作时间里，有测量人员不顾风雨登高下水的灰头土脸；有安全人员教育现场作业人员正确使用劳保用品的不厌其烦；有现场工长在浇筑大体积混凝土时的通宵达旦；有全体人员开会讨论施工方案的面红耳赤，没有什么困难能够动摇大家前进的决心，善道文化教给了我

们信念之坚。

生活永远不是只有工作，在这两年的生活中，项目上根据集团公司制度要求按时举办生日会、运动会，定期发放劳保用品；项目经理、书记会在大家情绪消极的时候积极谈话沟通，深入了解大家的想法；集团公司也会通过各种活动给大家提供奖品福利，即丰富了大家的各种知识，也带给了一线员工各种福利。其实生活里，我无时无刻都在与“善道文化”打交道，同事之间的问候方式、办公环境的设计规划等每一个细微之处，甚至那些容易被遗忘的角落都在像我展现着。在这两年里，我们有过蓬头垢面，更有穿上工装的飒爽英姿；我们习惯与日月星辰为伴，也钟情于关键节点完成后的把酒言欢；我们可以在炎炎烈日下汗流浹背，也能在篮球场上肆意挥洒汗水；苦与累可能是我们工作中的主旋律，但我们能感受到公司给一线员工带来的丝丝甜意。善道文化带给了我们生活之甜。

两年前我怀揣着梦想进入了中建路桥，梦想着跟他一起高飞，既然选择了远方，就该风雨兼程，不去想是否能够成功，不去想未来是平坦还是泥泞，只要热爱工作，一切会在意料之中。在这共产党建立 100 周年的伟大日子里，我希望我们中建路桥人一起高举“善道文化”的伟大旗帜，乘着长风，破万里浪，用自己的青春和汗水为自己、为中建路桥再添风采。

（西南区域总部 杨浩博）

扬善道文化 展路桥精神

桥架南北，隧贯东西。道路致远，融心畅达。

七十年来，中建路桥集团有限公司以“拓展幸福空间”为使命，担当“交通强国建设、促进地方经济发展”的重任，加速建设了京石高速、京津塘高速等几百条国道与省道，先后参加了马达加斯加2号国道、卢旺达基姆公路、菲律宾卡一瓦公路等多个国家重点援外项目的建设，设立了菲律宾、印度尼西亚、东帝汶、哈萨克斯坦等海外公司。化曲折蜀道为平坦通途，驭繁难险阻为通达便利。

一、善道致远，道行天下

中建路桥的善道文化是坚守和践行中建信条核心理念，采取紧跟战略、科学方法、布局合理的策略，变蜀道难为蜀道畅，让天涯成咫尺，让天堑变通途。中建路桥就是倡导主动关心客户需求，以客户满意为目标，不断改善服务体系和品质，以卓越的服务收获客户忠诚和信赖。用心关爱员工，注重在政治上关心、精神上鼓励、心理上关怀，关心员工切身利益和职业成长，提供公平公正公开的成长机制和施展才华的舞台，构建结构合理、德才兼备、能岗匹配的人才队伍，助力企业健康可持续发展。总而言之，就是在“路修通、桥架起”的基础上，把客户、合作伙伴、员工的“心修通”，与他们的心越来越近，最终达到和谐幸福、互利共生的理想境界。

中建路桥的“善道文化”是在企业经营管理中的处事原则和行为底线，构建了中建路桥人的行动规范体系。中建路桥人将以先进的企业文化理念和现代化的企业管理之道，着力塑强企业品

牌，壮大企业实力，努力实现企业稳健快速发展，实现个人价值与企业价值的有机统一，实现“扩展幸福空间”的愿景和目标，彰显出中建路桥集团汇智聚仁、海纳百川的领跑风范。集团公司取得的一系列辉煌成就，正是集团公司高层和全体员工共同努力的结果，是我们明“道”、“善道”的最佳体现。

二、善聚关爱，畅通心路

中建路桥集团有限公司始终秉持人本理念，搭建人才成长成才的舞台，充分调动员工的积极性、主动性和创造性。始终将人的全面发展放在第一位，坚持将员工的利益和企业的目标相结合，持续进行体制、机制和管理的创新，弘扬理想之“道”，尊崇心灵之“道”，营造“一家人、一条心”的同心之境。对外主动承担国企业的政治责任、社会责任和经济责任，投资建设具有社会意义，符合民生需求的道路。积极参与社会公益和慈善事业，弘扬为社会大爱，融通员工、企业之心路，融通企业、社会之心路，凝聚人心，和信修睦，共建爱心之路。

三、善谋善营，乘势循道

中建路桥集团有限公司探索融资路径，把握经营规律，汇集管理智慧，顺应改革大势，采用跟进“大市场、大业主、大项目”营销策略，以战略为导向，持续提升企业高效管理水平，努力实现企业稳健、快速发展，确保国有资产保值增值；不断强化市场意识，完善精细化业务流程，提升服务品质和营运水平；审时度势，勇于创新，努力打造具有较强竞争力的优势业务，布局竞争性产业。中建路桥集团科学谋划、开拓创新、诚实守信、合作共赢，将发展壮大为产融结合、管理高效、业绩优良的全国一流的

综合性产业集团。

善道，是一种追求，是一种品质，是一种沉淀，是一种宣言，更是一种境界。我们相信，只要始终坚持并科学运用“善道致远，道行天下”的发展理念，心心相融，众志成城，以系统持续的努力，化“善道理念”为全员“善道信念”，进而成为全员“善道习惯”，就能凝聚起企业腾飞的巨大能量，奠定百年长青的发展基石！

（第六公司 张明燕）

践行善道文化 做合格中建路桥人

善道文化是中建路桥人挖掘近 70 年厚重的历史文化积淀，并将文化精髓和优良传统，融入于中建信条核心理念并内化于心、固化于制付诸于行的重要实践。

2020 年 7 月我怀着激动的心情加入了中建路桥集团，面对突如其来的疫情我们并没有军训但是公司依然组织了为期三天的新员工培训，培训中我初步了解到了中建路桥的善道文化“善道致远，道行天下”，对中建路桥集团的企业文化有了初步认识并且逐步影响着我，争做合格路桥人。

善，即美好，慈善，善良，全好的心，善于擅长之意。无论为人还是企业工作，都应秉承善良之心，在生活中秉承诚实守信，乐于助人，的行为规范来严格要求自己，坚守内圣外王的做人之道；在工作上，不断提高自身业务能力，诚实守信，恪尽职守，保质保量本职工作。道，即道路、坦途之意，又逐渐延伸为道理，道义、人道、厚道、得道多助之意。不仅是我们建设的陆地交通的道路，更深层次的也蕴含着我们修路架桥专心致志、干好工作的经营之道，我们集团人性化关怀的管理之道，也是我们员工诚信为人、慈善处世所信奉之道，更是集团公司福泽万民、惠及子孙的至善之道。

“善道致远，道行天下”，是中建路桥集团企业文化的概括，是企业员为之奋斗的宗旨，更是对企业自身行为的希冀与引导。无论前方艰难与否，坚持奋斗，不忘初心，这就是我们善道文化对我们的指引与要求。我们要肩负起企业的社会责任，与社会和自然环境和谐共生，共同发展，惠及万

民，以善心修路致天下，担国企道义，利国、利民、利天下。

在实际的工作生活中我们要践行善道文化，争做合格中建路桥人。作为一名新入职员工，我来到了保定市乐凯南大街南延工程项目部，担任测量员，由于第一次接触测量工作，完全摸不着头绪，内心非常迷茫，忐忑不安。幸亏公司有传帮带的优良传统，我有幸结识了师父史用明，在师傅的带领下我首先接触到的是测量放线工作，测量放线看似简单，但是却不容有丝毫马虎，它是一个工程的灵魂工作，注重的是细节，而细节往往是决定成败的关键，都反复校核，把误差控制在允许范围之内，以保证其准确性。在空闲时间，师傅带领我练习仪器的操作、读数，在最短的时间读出最准确的数据，提高工作效率，很快我就能基本掌握了外业工作。在师傅的带领下白天紧盯现场，做好每一项测量工作，晚上回到办公室图纸，背规范，认真熟悉每一个工程环节，不懂就请教师傅，及时查缺补漏，在师傅的帮助下，通过自己的不懈努力，我在思想和业务上都取得了很大进步。并且我们还获得了“模范师徒”的荣誉称号。在与师父共同合作、学习的日子里，我不断地成长，收获了成熟与稳重，懂得了静心思考与全面分析，养成了严谨的工作作风。师傅和同事用实际行动告诉了我什么是“善道”文化。

中建路桥集团有限公司，作为一个央企，主动肩负起社会责任、国家责任，积极参与公益事业，在社会有难的时候挺身而出，用自身的行动弘扬社会正能量。2019年新冠肺炎疫情突如其来，我们乐凯项目扎根在保定市莲池区五尧乡安

庄村，项目部积极履行社会责任开展“党建+服务”活动，向项目驻地安庄村赠送防护口罩和消毒液等防疫物资，助力周边村民做好疫情联防联控各项工作。通过向驻村防疫检查站“送清凉”主题党日活动，增进了当地村民、村支部和项目党支部之间的互联互通。并且我们还获得了保定市莲池区五尧乡安庄村村委会主任、群众代表一行人赠送的书有“情系村民，敢于担当；抗击疫情，大爱无疆”的锦旗。项目党支部还积极开展慰问老党员的活动，帮助困难群众，在安庄村得到全体村民的一致好评，同时也深刻地践行了中建路桥集团善道致远，道行天下的企业文化。

中建路桥人的高尚品德，是刻在骨子里的“善道”，“善道致远，道行天下”，这是一种品质，是一种宣言，是一种境界，更是我们所有中建路桥人人为之奋斗的目标。中建路桥集团如今要继续乘风破浪，扬帆远航，我们应该继续坚持善道文化，不忘初心，奋勇向前，用善道文化指导员工与企业行为，为企业的发展凝聚起巨大的能量，共创中建路桥新的辉煌。我们要不忘初心，牢记使命，践行善道文化，争做合格中建路桥人。

（保通公司 吴思敏）

初心为始 正觉为终

《华严经》有云：“初心为始，正觉为终。”说的是初心就是菩萨修行的开始，觉悟成佛则是修行的结果，初心端正，方成正果；初心不正，反为恶果。

中建路桥善道文化以其深厚的历史底蕴和独特的优良传统，哺育着一代又一代的路桥人，不忘初心，我们从人工作业到机械自动化作业再到智能化作业，不同时代的路桥人用自己的实际行动弘扬着路桥精神、践行着善道文化。修建三条“红色道路”，路桥人生而无畏战至终，孕育文化基因，滋养力量之源；抗洪抢险抗震救灾，路桥人忧于民而立于国，培育深厚文化底蕴，奠定稳健行远的发展之基；完成高等级公路施工转移，路桥人抓住机遇开拓进取，确立企业核心理念，树立高端品牌形象；战略重组再次发力，路桥人在传承和创新中重塑文化，注入国企发展新动力，焕发新生机。

企业拥有一个好的标志，在企业发展过程中占有非常重要的一部分，为企业在广告传播中树立了一面鲜明的旗帜，每一个有长远规划企业都非常重视标志的建立。企业的标志，犹如人之眼睛，能折射出企业的做事、做人。

当代路桥人尤其是青年一代，远离闹市，背井离乡，每天都在紧张忙碌的气氛中度过，有时会使人感觉沉闷到喘不过气，顿然使人产生厌恶情绪，产生或多或少的抱怨。可回头看一看路桥的前辈们走过的路，内心或许会平静许多，有一句话针对当兵的人说的：“去祖国需要的地方”，这句话用来描述路桥人也再合适不过了，常年坚守在施工工地上，

守候着天边的这一抹孤独，在别人享受灯红酒绿的时候，路桥人依旧默默无闻坚守岗位，努力工作，这既是使命，也是铅华尽染时的恪守与坚持。

追求个人价值，实现个人梦想，拓展幸福空间，这是中建路桥善道文化的内在要求，不光是我们自己，中建路桥还将善道文化理念传播到了社会的各个角落，我们始终践行央企责任，精准扶贫，关爱孤寡和留守儿童，资助山区学校，努力实现着企业价值的最大化，肩负起服务社会，回馈社会的责任，为包括中建路桥人在内的千千万万的人筑起希望和幸福之路。

不以规矩不能成为方圆。各种规章制度为企业正常的经营管理活动提供了“硬”约束，同时，企业无形的精神、价值、传统等文化因素，对员工行为起到“软”约束的作用，对让员工明确工作的意义和方法，提高员工的责任感和使命感具有巨大作用。善道文化推崇善行善举，彰显厚德担当，中建路桥在发展中也一直践行善道文化，为菲律宾捐赠疫情防控物资、驻村干部坚守张北贫困村、在各地捐资助教，帮扶弱势群体……都少不了路桥人的身影，都凸显路桥人的担当。通过对这些典型事迹、先进人物入脑入心入行的宣贯教育，使“善道致远、道行天下”的企业核心理念真正融入广大职工的思想和意识之中，并以此规范和约束自己，从而增强了大家对善道文化的认同感。

善道文化是将中建路桥近70年历史进程中积淀形成的文化精髓和优良传统，融入于中建信条核心理念并内化于心、

固化于制、外化于行的重要实践精神。

只有员工群体协调一致的努力，企业才会赢得成功。协调一致的群体行为依赖于共同信守的价值观的培育，培育共同的价值观是凝聚人心、创造奇迹的关键所在，忠诚是天理之道，诚信是做人之基，“忠诚”就是对企业不存私心，同心同德，一心一意，知恩图报，建功立业，忠诚无论作为一种优秀的传统精神，还是作为现代企业的一种企业精神，它不仅护卫责任，它本身也是一种责任。

高标准、严要求，不断完善职业技能、专业精神，专业精神意味着：对自己所从事的工作有着精深的学习与孜孜不倦的研究；在原有知识基础上不断地学习与创新，充满创造力；具备极高的职业道德、职业操守和奉献精神，企业需要有专业精神的员工，员工需要在工作中有专业精神！

永创第一，以促进公司发展为己任，进取心是成功的起点，也是最重要的心理资源，一个人的心胸有多大，舞台就有多大，目光高远，时刻想着提高和进步，是成功者最重要的习惯，进取心塑造了一个人的灵魂，我们每个人所能达到的人生高度，无不始于一种内心的状态。当我们渴望有所成就的时候才会冲破限制我们的种种束缚，进取心是人类智慧的源泉，它是威力最强大的引擎，是决定我们成就的标杆，是生命的活力之源，有了进取心，我们才可以充分挖掘自己的潜能，实现人生的价值，充分享受人生的甘甜和美好，而我们企业是需要具有高度进取心的人，这样我们才能走得更远、更长久。

公司各项目部提高认识，把全体员工思想和行动统一到践行善道文化上来，善道文化对形成企业良好的管理环境、营造积极向上的文化氛围、推动集团又好又快发展，突破“百亿营收”推进“效益年”目标具有十分非常的意义。

不忘初心，方得始终，作为中建路桥的一员，我与各位领导和同事共同努力，扎实理论素养，提高个人能力，以市场需求为前提，适应经济发展阶段，并且随着经济发展、市场需求的提升而不断创新与优化我们的路桥建设，在创新和优化中实现自身的价值，为集团公司做大做强、建设美好路桥贡献自己的微小力量。真正地融入工作中，以奋发有为的精神状态、求真务实的工作作风，和公司所有成员齐心协力，共创美好未来！

（第四公司 裴培）

中建路桥善道文化 养护人儿身体力行

走出校园进入社会，踏上新的工作岗位，我们内心饱含着真诚和激动，新入职的我们对自已的未来和公司的一切都充满了紧张和好奇，在集团领导的精心细心用心的策划组织下，作为新中建路桥员工的我们，于2021年7月12日—7月14日在公司接受了为期3天的入职培训，也是从此刻开始，我通过与前辈的接触和培训的讲解，对善道文化有了理论和实际的认知、认同和遵守。

“有问题随时联系我们”。这是人事经理跟我们说得最多的一句话。来到公司，人事经理用实际行动关心照顾我们：路途注意事项、报到相关事宜、培训食宿等，人事部门的领导本着全心全意为我们服务的宗旨，帮助我们尽快适应公司步伐。

在培训期间，我学习到中建路桥善道文化“十典九章”的传统文化礼仪、红色文化的渊源和发展、企业各方面发展和前景。领导前辈用自己精湛的业务能力，向我们解说着集团的要求和标准、用自己的一言一行，阐释着大道天下的胸襟和担当。

经过培训和前辈们的熏陶和感染，怀着期待好奇和想施展抱负的心情，我们来到了养护公司张承项目部。在没有来到项目部之前，我对本工程的认知就是简单地用沥青混凝土填补高速公路的沉陷位置，是没有实质性的技术含量和工作难度的。当拿到工程施工图设计和施工组织设计时，我才发现自己知识的空缺和业务水平的不足：工程数量表中各个

数据的来源、施工图纸中各个结构的设计原理、施工组织中各个工序的施工工艺等看不懂、不明白不知道的问题，都是对我前期无知定论的有力回击。

培训教给我们的是理论，而理论必须和实践相结合，用理论指导自己的行动，爱岗敬业，才能做到社会价值和个人价值的统一，才能为社会多做贡献。“没事，多学多问，哪里不懂你就问”。这是项目经理跟我们说得最多的一句话。面对各种大问题小问题、简单问题难问题，项目部门的前辈们都会耐心全面的解答。同时，在他们身上，我也看到了路桥养护人对善道文化的身体力行。

我不知道前辈们在现场有多苦多累，我知道他们的衣服、鞋子，要么被汗水浸湿、要么被沥青沾满；我知道他们被紫外线照晒的皮肤加深了好几个度；我知道他们的肢体四处磕碰的淤青血迹；我知道他们回到项目部的第一件事就是把当天的工程进度记录下来；我知道他们不管多疲惫还要加班进行总结汇报和研究探讨……没有怨言、没有托工、没有随意。

有人说“爱一行干一行”，也有人说“干一行爱一行”。既然我们选择了这个工作岗位，那么就要在工作岗位上脚踏实地工作。领导前辈们用自己的实际行动在向我讲解善道文化，用实际行动在感染我、影响我，我也要以这次的培训和工作为起点，在以后的工作中，养成良好的工作、学习和生活习惯，形成正确的人生态度，发挥个人应有的作用，踏踏实实一步一个脚印地在自己的岗位上作出应有的贡献，以不负初心、不负光阴的坚定心态，认真感悟企业文化内涵，努力学

习专业技能，勇于挑战自己，同公司和各位领导同事共同进步，身体力行，助力企业大发展！

（养护公司 董曼）

善道致远 砥砺前行

今年全国上下开展党史学习教育，党史是中国共产党自诞生以来领导中国人民为实现中华民族伟大复兴而进行的探索史、奋斗史、创业史，是全国人民智慧的结晶。认真学习党史，能让我们从党的发展壮大的历史中汲取养分和智慧，锤炼绝对忠诚的政治品格，汲取强大的真理力量、思想力量、实践力量，不断夯实绝对忠诚的思想根基。要进一步深刻认识一代人有一代人担当的本质内涵，把组织重托、人民的信任看的比泰山还重，以事业为重，以担当为荣。自觉顶起自己该顶起的那片天，担当起自己该担当的那份职责，答好时代之问，创造出无愧历史、无愧时代的更大业绩；从党史中汲取敢闯敢试、拼搏进取的力量，继承我们党守正创新的优良传统，用革命先烈先辈的感人事迹和不屈不挠的奋斗精神鼓舞士气，激励自己，不断升华思想境界、陶冶道德情操，涵养浩然正气，把自己的工作干得更好。

“筚路蓝缕启山林，栉风沐雨砥砺前行”，转眼间我们中建路桥也走过了70年的辉煌历程。70年来，中建路桥集团与祖国同呼吸共命运，与祖国交通事业同奋进共成长，是新中国从满目疮痍到繁荣富强的见证者和亲历者，我们从修简易木桥到钢筋混凝土特大桥梁，从修建土公路到沥青混凝土的高速公路，从单一公路施工到全产业链运营，近千项精品工程见证我们的铮铮誓言。天下第一路——京石高速公路，中国第一条沙漠公路——榆靖高速公路，中国第一条全幅高速——京津塘高速公路等等。我们参建的几百条国道省道，

为河北省路网主骨架形成和全国高速公路建设做出卓越贡献，被誉为“建桥先锋、筑路尖兵”。

2015年6月，集团公司进行了战略重组，成为世界500强第18位中国建筑的直属单位。重组5年多来，累计新签合同700亿元，年营业收入达到100亿元，连续多年保持“全国安康杯竞赛优胜单位”称号，主体长期信用评级显著提高，荣膺“全国常务公开民主管理示范单位”，广东省和河北省“五一劳动奖章”等称号，首获河北省政府质量奖，获得河北省科技进步奖，顺利获取公路检测综合甲级，建筑工程总承包一级，建筑装修装饰工程专业承包一级，工程勘察乙级，工程测绘乙级，岩石工程乙级以及军工涉密资质，完成对外援助成套项目总承包企业资格复审，为延伸业务触角提供了坚强保障，成为高质量发展全业务领域，全生命周期，全产业链能力的重要支撑。

什么使我们的企业变得如此强大，那就是我们的企业文化。企业文化是无形的东西，但有形的东西都是由无形的东西决定的。杉杉集团董事会主席郑永刚说，企业文化是决定企业兴衰的最重要的核心。所以我们要大力宣贯以《中建信条》和《十典九章》为载体的中建母文化，从中国建筑母体汲取先进而强大的文化力量。坚守和践行中国建筑“拓展幸福空间”的企业使命、“最具国际竞争力的建筑地产综合企业集团”的企业愿景、“品质保障、价值创造”的核心价值观，秉承中国建筑“诚信 创新 超越 共赢”的企业精神，为中国和世界大交通事业奉献我们应有的精彩。

谋而无道，其行不远，在构建子企业的企业文化体系过程中，我们奉中建母文化为圭臬，将自身70年历史进程中积淀形成的文化精髓和优良传统完美融入于中建信条，并内化于心、固化于制、外化于行，形成了独具中建路桥特色的“善道文化”，实现企业文化的淬火新生。君子务本，本立道生。“善道文化”倡导我们与社会、利益相关者、自然环境和谐共生，规定了中建路桥人在企业经营管理中的处事原则和行为底线，描绘了中建路桥人致力于发展成为中国建筑之最具竞争力的路桥工程总承包商，并不懈致力于发展成为最具国际竞争力的中国基础设施建设企业的宏伟愿景。

知行合一，笃信而行。中建路桥在改革重组和转型跨越过程中焕发了勃勃生机，“善道文化”体现了中建路桥人为中国和世界贡献的一份责任和担当，特别是“品质路桥、平安路桥、绿色路桥、责任路桥、干净路桥、健康路桥”的发展理念，我们要助力员工和世人“拓展幸福空间”，聚焦“一创五强”战略目标，加快实施“166”战略举措，以优化“两利四率”为目标牵引，以“一夸两最”为战略指引，坚定实施“1238”战略举措，贯彻落实“经营质量提升年”工作部署，为“十四五”开好局、起好步，以优异的成绩奋力开创中建路桥高质量发展新局面。

（第一公司 刘迎斌）

这小伙好嗨哦

记得有首歌曲中曾唱到“好嗨哦……”第一次认识张泽宇我心里忽然就想到了这句歌词，那是2021年的除夕，办公室通知我说大年初一工区要来一位新入职员工，让我准备好一间隔离房和生活用品，我心想别人都说有钱没钱回家过年，咱这小伙这是咋了。初一那天中午十二点多，张泽宇打电话来报到，我赶紧迎接到工区门口，一辆灰色轿车停在了那里，从车上下来三个人，是张泽宇和他的爸爸妈妈，出于疫情的防疫他们都戴着口罩，看不清他的模样，但是他白皙的脸庞大大的眼睛还透着一副学生模样，他爸爸妈妈讲泽宇是毕业于湖北工业大学工程技术学院道路桥梁与渡河工程专业，2020年已然毕业，并且被我们中建路桥聘用，但是严峻的疫情形势下，档案一直留在学校拿不出来，同时也导致无法到单位报到，泽宇一直在家焦急地等待疫情稳定，等到一切就绪已经临近春节，公司人力资源部安排他到中建路桥广西桂平平武高速项目工作，一家人商量后决定开私家车从石家庄一路南下，到平武高速项目报到。恰逢平武高速项目正在掀起施工高潮，号召“起步就要提速，开局就要争先”，疫情防控期间倡议参建者就地过年，泽宇也特别渴望能尽快参与融入到项目建设全周期中，能把学校学到的专业知识运用到实践中，所以才以车为家一路狂奔，在车上度过了一个难忘的春节。确实是好嗨的一家人！

张泽宇隔离期满经核酸检测安全后，被安排到现场做施工员，艰苦的施工环境可不是他想象，自己分管的罗欧大桥

从审核图纸到浇筑施工都要他来监督负责，没有经验就虚心向老前辈请教，所有工序都要严格审查三遍通过后才实施。白天盯现场，晚上加班做资料。施工现场地质情况复杂，地下溶洞丰富，暗河交错，施工当中经常会遇到不可预见的困难和危险。张泽宇克服语言障碍耐心的走访当地村民，为了防蛇虫全天穿高筒雨鞋，穿梭在田间丛林中勘察现场，两只脚都被泡起褶皱成了白色。有一次突然的地质变化困住了自己，要不是同行伙伴及时施救，后果不堪设想。这次遇险使他的思想有了波动，情绪很低落，“这点困难就挡住了前进的步伐？我们的前辈们在解放前夕凭借坚定的信念驾着骡马车参与了三条红色赶考道路的修建，为中共中央实行伟大战略转移和迎接新中国成立作出了重要贡献。担负起了新中国建设发展进程中所交付的历史使命。解放后在抗美援朝战争中路桥前辈们勇敢加入，充分发扬了不怕牺牲的伟大革命精神。那时候的条件恶劣，环境艰苦危险重重，就是有了他们奠定的基石才有了我们现在世界一流的国企，如今我们作为新一代路桥人接过接力棒积极响应国家号召“央企入桂”踏上广西英雄的土地，为英雄的老区人民的经济建设作出自己贡献，使命光荣神圣！我们要传承好红色基因，发扬斗争精神，提高斗争本领，团结带领老区人民，做好新时代路桥人，修好“红色”幸福路。”经过生产经理翟银伟耐心的劝导使小张重拾了信心。项目上为了克服工期紧任务重，积极研发推进实施新技术新工艺，特成立青年突击队，他第一个报名参加。五个月过去，靠着吃苦耐劳，敢于人先的精神，

他现在俨然成为了能够独当一面的技术能手，同时再也看不到身上的书生气了。今年的广西天气异常炎热，似火的骄阳烤的脸庞黝黑，同事们见到他都打趣唱到“好黑哦……”。

“当前正是我融入集团高质量发展深蹲蓄力，起跳再跨越的关键阶段，要想迅速成长、提升自己唯有坚持不懈的追求、脚踏实地的奋斗。我就要义无反顾地黑起来！”泽宇对生产经理翟银伟说，憨笑中也掩饰不住他的羞涩。“亦余心之所善兮，虽九死而其犹未悔。”我们广大平武高速参建者们，就要像张泽宇一样坚持弘扬敢于探索的精神，为了内心所珍爱的事业，付出代价也不后悔。

中建路桥平武项目传承集团善道文化，“崇尚人才理念，科学规划岗位，合理使用人才，畅通晋升通道，强化岗位练兵，促进岗位成才。搭建梦想舞台，提供成才机会，点燃奋斗激情，推进建功立业，实现自我价值，绘就精彩人生。”平武项目部“让每个人都出彩”，谁有本事谁揭榜，英雄从不问出处。大胆启用年轻人才，搭建奋斗干事的舞台，给年轻才俊充分展示自我的机会。自进场以来，项目以双一流的执行标准展示了央企应有风貌，获得了业主、监理单位以及当地政府群众的赞扬，被树立为全线的标杆项目。平武高速项目建成后，将成为广西经梧州通往广东的重要东西向通道。促进省际之间的沟通交流，完善桂平对外连接交通大动脉，将会为这片红色土地上的英雄人民的经济发展带来巨大改善，对建设壮美广西具有重要意义。我们要戮力同心，与壮乡人民同呼吸、共命运、心连心，以永不懈怠的精神状

态和一往无前的奋斗姿态，凝聚新思想，肩负新使命，勇于“嗨”起来，继续朝着实现企业愿景和中华民族伟大复兴的宏伟目标砥砺奋进。

（建设发展公司 裴振国）

善道致远 道行天下