

中建路桥

内部资料 免费交流 2022年03月31日 星期四 第三期 总第848期

中建路桥召开国企改革三年行动领导小组暨全面深化改革与创建世界一流企业工作领导小组会议

3月10日，中建路桥召开国企改革三年行动领导小组暨全面深化改革与创建世界一流企业工作领导小组会议，深入学习贯彻党的十九大、十九届历次全会和中央经济工作会议精神，认真落实上级单位、股东单位关于国企改革决策部署，确保高质量完成国企改革三年行动。会议全面总结集团改革进展情况，听取总部相关部门、部分子企业改革工作汇报，部署推进下一阶段改革任务。集团党委书记、董事长刘吉诚出席会议并讲话，党委副书记孟庆刚主持会议。

会上，领导小组办公室通报了集团现阶段“改革三年行动”的工作推进情况。企业技术中心、纪检监察工作部、一公司、科技发展公司就重点任务落实情况以及典型经验做法作汇报交流。

会议指出，2021年，集团及各子企业认真贯彻落实习近平总书记重要指示批示精神，贯彻落实党中央、国务院决策部署，按照上级单位、股东单位要求，挂图作战、跑表计时，实现了三年改革任务70%的年度目标，取得了一

系列重要阶段性成果，中国特色现代企业制度更加成熟定型，布局优化和结构调整系统深入、指向鲜明，科技创新成果丰硕、效果显著，任期制和契约化管理稳步推进。会议强调，2022年是国企改革三年行动的攻坚之年、收官之年，要确保上半年在重点难点任务上取得根本性突破，并完成三年行动主体任务，在党的二十大前基本完成三年行动各项任务，在今年年底前完成扫尾工作，实现全面胜利收官。要结合实际突出抓好以下四方面重点工作。一是推进党的领导与公司治理有机统一。要把推动中国特色现代企业制度更加成熟定型的功夫做深做细做实，完善集团及各子企业“四规则五清单”体系框架和制度文本，确保上半年全部实施到位。二是推动市场化机制举措走深走实。任期制和契约化管理要实现全覆盖、高质量。完善选拔使用机制，大力推进绩效考核制度改革。要强化激励，完善企业内部分配机制，多干多得，向突出贡献者和一线苦脏累险骨干员工倾斜。三是保障科技创新驱动精准有力。对关键核心科技人才，

要大胆充分激励，开展“揭榜挂帅”，以成果论英雄。推动科技成果研发应用，健全完善科技创新制度体系，持续加大研发投入，创新人才发展体制机制。四是加大力度推进结构调整和瘦身健体。根据企业战略规划进行机构改革整合，常态化开展低效无效机构“压减”工作。要推进专业化整合，新打造一批板块清晰、竞争力强的企业。要严防各类重大风险。聚焦债务风险、投资风险等方面，严控负债率、严把重大投资决策，坚决防止失管失控。

会议要求：两级总部对国企改革三年行动的组织领导要进一步加强，推动力度要进一步加大，一鼓作气、乘势而上、慎终始始、务期必成。一要狠抓改革实效，确保形神兼备。通过考核评估、抽查督查等方式，检验改革实效并督促整改。各子企业要把改革是否促进了企业内部治理机制、用人机制、激励机制等机制层面的转变，是否真正产生从量变到质变的改革实效，作为今年工作的着力点，坚决杜绝“纸面”改革和“数字”

中建信条·善道文化

企业使命：拓展幸福空间
企业愿景：最具国际竞争力的投资建设集团
核心价值观：品质保障 价值创造
企业精神：诚信 创新 超越 共赢

善道致远·道行天下

第一公司召开2022年党的建设工作会议暨2022年工作会议

近日，第一公司在杭州总部会议室召开了2022年党的建设工作会议暨2022年工作会议。

会上，传达了学习了集团2022年党的建设工作会议暨2022年工作会议会议精神。

会议指出，要坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的十九大和十九届历次全会精神，坚持党的全面领导、加强党的建设，坚定不移全面从严治党，以迎接和贯彻党的二十大精神为主线，突出高质量党建引领保障高质量发展主题，突出党建工作的价值创造力，切实稳经营促发展，为推进全面完成年度生产经营和改革发展任务提供坚强保障。

会议要求，一是坚持旗帜鲜明讲政治，加强党对企业的全面领导；二是坚持人才强企促发展，全力构筑人才队伍新高地；三

是坚持夯实基础抓组织，全面提升党建价值创造力；四是坚持开创文化群团新局面，汇聚企业行稳致远正能量；五是坚持从严从实加强监督，压实党风廉政建设责任制。

会议全面总结了公司回顾2021年的工作，精准、科学指出了第一公司现阶段存在的主要问题和不足，同时对2022年重点工作做出了具体部署：一是坚持市场为大，聚焦区域市场营销质量提升；二是强化基础管理，聚焦履约品质提升；三是推进大商务管理体系建设方案落地；四是聚焦商务法务管理能力提升；五是持续强化资金管理；六是久久为功打造人才高地；七是全力完成专项工作任务；八是全力提升党建品牌新优势。

会议指出，2021年在大家的共同努力下，始终坚持以效益为核心，扎实开展党史学习教育和建党100周年活动，科学谋划、

坚定管理，使公司管理逐步向精细化推进，为实现第一公司高质量发展奠定了坚实基础。

会议强调，2022年的工作要做到六个“聚焦”，一是要聚焦规模增长与质量发展并行，开拓市场新局面；二是要聚焦完善公司治理，全面贯彻新发展理念；三是要聚焦履约管理与效益管理齐进，以价值创造厚植竞争优势；四是要聚焦财务资金管控，持续提升运营管控质量和水平；五是要聚焦营造务实奋斗的文化氛围，打造作风建设新高地；六是要聚焦党建价值创造，以根魂优势保障生产经营。

会上，三项项目代表汇报了项目总体情况，公司党委委员、总工程师叶志刚宣读了2021年度先进个人和职务标兵的表彰决定。（第一公司办公室）



中国建筑官方微信二维码



中建路桥企业网站二维码



幸福路桥微博公众号



道行天下微信订阅号二维码



中建路桥微信企业号二维码

西南区域总部召开2022年党的建设工作会议暨2022年工作会议

本报讯（通讯员 申静杰）近日，西南区域总部召开2022年党的建设工作会议暨2022年工作会议，总结2021年工作，分析当前形势任务，部署2022年工作。会议从七个方面部署2022年党建工作：一是多措并举，多点发力，优化企业治理体系；二是深耕细作，全方位突破区域总部发展瓶颈；三是全方位多层次引进培养优秀优秀人才，打造高素质人才队伍；四是固本培元，坚持传承红色基因多偏差；五是凝心聚力推进文化建设，保持“民生温度”；六是强化作风建设教育，筑牢廉洁思想防线；七是牢固树立合规风险防控意识，建立健全防控措施。

会议对西南区域总部2022年工作提出总体要求：

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的十九大和十九届历次全会、中央经济工作会议精神，落实集团工作要求，弘扬伟大建党精神，坚持党的全面领导，坚持稳字当头、稳中求进，完整、准确、全面贯彻新发展理念，推动高质量发展，突出抓好稳增长，深入实施“十四五”战略规划，统筹疫情防控和生产经营，厉行节约勤俭办公，决战决胜国企改革三年行动，强化企业科技创新，防范化解重大风险，以优异成绩迎接党的二十大胜利召开。

会议从五个方面对2022年整体工作思路及思路进行了总结：一是抓实“较真与认真”，提振“思想动力”；二是抓实“创新与发展”，提振“集团身份”；三是抓

实“集中与授权”，提振“执行效果”；四是抓实“服务与监督”，提振“协同效能”；五是抓实“传承与开拓”，提振“攻坚信心”。

会议从九个方面对2022年重点工作进行了部署：一是推动项目模式多维创新，深耕广拓区域市场；二是加强履约全过程管控，持续推进基础管理提升活动；三是完善大商务管理体系建设，增强成本管控效益；四是强化财务管控，持续提升服务能力，扎实推进财务集中办公一体化建设；五是保障质量管理体系有效运行，以质量创新驱动整体质量提升；六是增强防范廉洁风险责任意识，确保安全生产形式可控；七是狠抓专项工作任务落实，提升管理效能再提升；八是做好人才引进和

培养，加强绩效考核结果应用；九是以提升“三力”为重点，推动党建与生产经营进一步融合。

刘梦捷在工作会议讲话中肯定了2021年全体员工工作的肯定，进一步肯定了2022年取得突破的信心和决心，针对2022年工作提出了六条要求：一是加强党建工作，坚持党的领导统领全局；二是解放思想，破除陈规陋习；三是保持战略定力，市场营销着力突破；四是切实重视新冠病毒肺炎疫情，抓好防疫工作；五是各业务线条全面提升，确保实现各项工作任务；六是加强执纪监督，落实处置问责。

高管团队、总部各部门负责人及项目领导班子成员共计47人在主会场和视频会议分会场参加会议。

第一公司甘肃佛苦项目坚持稳中求进工作总基调，按照高质量发展的新要求，紧紧围绕“四个走在前”的工作定位，全力以赴抓重大项目建设和，深入推进集团“1238”发展战略，努力推动项目建设工作再上新台阶。

G312线上海至霍尔果斯公路傅家窑至苦水段（FKTJ4标）起点位于崖头村（K279+200）在次路段依次下穿兰州城隍庙、上跨S101线、上跨G6京藏高速公路，并设置互通立交与S101线相接。至兰州树屏县丹霞地质公园东入口设置文旅融合服务型服务区后至杏花村南侧山脚（K82+800），全长3.6km。本项目采用双向二级公路技术标准，设计速度80km/h，整体路基宽度25.5m，分离式路基宽度12.75m。桥梁2968延米/9座，其中大桥2777延米/8座，中桥178延米/3座，小桥13延米/1座，涵洞5道，互通1处，服务区1处。工程内容包括本段路基工程、桥梁工程临时工程、交叉工程、其他工程的实施、竣工、缺陷修复等。

在新一轮加满油的项目建设中，全市上下正以时不我待、快马扬鞭的精神状态，掀起建设高潮，为高质量发展注入强劲动能。

同心战疫，攻坚克难显担当
疫情防控期间，甘肃佛苦项目积极主动联合驻地杏花村村委会及其他企业成立“临时党支部”，充分发挥党组织战斗堡垒作用和党员先锋模范作用，凝聚力量，推动疫情防控工作有序开展，给广大群众筑起一座“红色屏障”，坚决打赢这场疫情防控阻击战。

“非必要、不出门，坚决服从村镇社区管控，主动出示健康码行程卡，科学佩戴口罩”在杏花村内，甘肃佛苦项目党员永远冲锋在防疫第一线，一句“我是党员冲在前”，发白肺腑的话语，充分彰显了甘肃佛苦项目党员冲锋在前，勇挑重担的决心。帮助村民完成核酸检测，到村内居家隔离的老人家家中为他们送上米面油、口罩等生活物资和防疫物资，深入了解人们的生活需求和身体状况，临时党支部党员扎实开展工作，为杏花村筑起层层守护的坚实堡垒。

为了做好疫情防控工作，项目部按照地方和上级主管部门要求编制复工复产、疫情防控方案、疫情防控应急预案。并要求所有进场人员均填写复工复产疫情防控人员入场自查表，对项目驻地 and 施工现场实行封闭管理，严防闲杂人员、未经体温检测人员随意出入；分批次对进场人员进行防疫教育培训、施工安全及技术交底、安全教育培训，确保教育培训到位；项目部还对重点工序提前进行专题策划，全面合理安排工人班次，最大化减少人员聚集、细致全面的防疫工作，确保了项目团队的安全健康和项目的正常推进。

敢打硬仗，全力以赴保进度
项目部在抓好疫情防控工作的同时，精心组织施工，打好建设攻坚战，全力以赴保进度。项目前期，项目在成本策划上下功夫，充分结合工程特点、工期环境以及采购成本实际情况，制定项目管理目标，将工程造价控制到每一个环节，做到事事有计划，事事有控制，有效节约建设成本和时间成本。

在经历了长时间的艰苦奋战之后，甘肃佛苦项目杏花村大桥右幅2-2第2跨预制箱梁浇筑顺利完成。预制箱梁是桥梁结构的重要组成部分，箱梁的实体、外观、质量均为项目控制重点。设计施工图纸纸筋密集且复杂，既有在纵向腹板、横向横梁，混凝土振捣难度大。为确保首片预制箱梁顺利浇筑，项目部加强内部管理与施工组织，通过编制科学合理的施工方案，逐项分解工作任务，精确归落落实到人。项目筑起一座“红色屏障”，坚决打赢这场疫情防控阻击战。

筑起一座“红色屏障”，坚决打赢这场疫情防控阻击战。

“非必要、不出门，坚决服从村镇社区管控，主动出示健康码行程卡，科学佩戴口罩”在杏花村内，甘肃佛苦项目党员永远冲锋在防疫第一线，一句“我是党员冲在前”，发白肺腑的话语，充分彰显了甘肃佛苦项目党员冲锋在前，勇挑重担的决心。帮助村民完成核酸检测，到村内居家隔离的老人家家中为他们送上米面油、口罩等生活物资和防疫物资，深入了解人们的生活需求和身体状况，临时党支部党员扎实开展工作，为杏花村筑起层层守护的坚实堡垒。

为了做好疫情防控工作，项目部按照地方和上级主管部门要求编制复工复产、疫情防控方案、疫情防控应急预案。并要求所有进场人员均填写复工复产疫情防控人员入场自查表，对项目驻地 and 施工现场实行封闭管理，严防闲杂人员、未经体温检测人员随意出入；分批次对进场人员进行防疫教育培训、施工安全及技术交底、安全教育培训，确保教育培训到位；项目部还对重点工序提前进行专题策划，全面合理安排工人班次，最大化减少人员聚集、细致全面的防疫工作，确保了项目团队的安全健康和项目的正常推进。

敢打硬仗，全力以赴保进度
项目部在抓好疫情防控工作的同时，精心组织施工，打好建设攻坚战，全力以赴保进度。项目前期，项目在成本策划上下功夫，充分结合工程特点、工期环境以及采购成本实际情况，制定项目管理目标，将工程造价控制到每一个环节，做到事事有计划，事事有控制，有效节约建设成本和时间成本。

在经历了长时间的艰苦奋战之后，甘肃佛苦项目杏花村大桥右幅2-2第2跨预制箱梁浇筑顺利完成。预制箱梁是桥梁结构的重要组成部分，箱梁的实体、外观、质量均为项目控制重点。设计施工图纸纸筋密集且复杂，既有在纵向腹板、横向横梁，混凝土振捣难度大。为确保首片预制箱梁顺利浇筑，项目部加强内部管理与施工组织，通过编制科学合理的施工方案，逐项分解工作任务，精确归落落实到人。项目筑起一座“红色屏障”，坚决打赢这场疫情防控阻击战。

筑起一座“红色屏障”，坚决打赢这场疫情防控阻击战。

筑起一座“红色屏障”，坚决打赢这场疫情防控阻击战。

筑起一座“红色屏障”，坚决打赢这场疫情防控阻击战。

筑起一座“红色屏障”，坚决打赢这场疫情防控阻击战。

现场，了解现场的每一个作业环节，做到工作着点在现场，落实决策在现场，解决问题在现场。在团队管理中，他坚持严格与厚爱相结合，在项目人员思想松懈的时候，他会及时为大家紧紧弦；在大家工作压力大的时候，他会及时安排开展文体活动，确保这支队伍始终保持良好的精神风貌。

项目总工程师和腾飞首先图纸审核和组设计，并组织技术人员对施工图纸进行会审，找出设计图纸中“错、漏、异、缺”等问题，会后由设计单位予以确认，确保施工图的准确性和完整性。白天去现场检查勘测，晚上则是开会、整理资料，同时利用饭后时间组织员工进行桥梁知识学习。

为了保证项目的进度，党员封珍珠、毕志军充分发挥了党员的带头作用，为项目全体员工树立了不怕苦、不怕累的模样，也为项目生产经营提供源源不断的动力。

项目部坚决贯彻集团公司工作要求，积极响应集团公司“大于50天，首季开门红”劳动竞赛会议精神，结合实际精心组织，超前谋划，科学制定施工进度计划，全面形成复工复产、起好步、开好局，形成大干氛围，掀起劳动高潮，打好“首季开门红”第一仗，为完成年度任务目标奠定坚实的基础。

回顾过去每一天的分分秒秒，甘肃佛苦项目始终保持着奋发有为的状态，一步步向前迈进。这种精神，也将激励中建路桥人在“改革发展”的征程上，乘风破浪，扬帆起航！

党建领航，助推生产经营新高度
“一个党员一面旗帜”，项目书记封珍珠表示，越是艰苦时期，越是要发扬“特别能吃苦，特别能战斗”的精神，越是奋战在各自的岗位上，把力量拧成一股绳，千方百计克服困难，充分发挥党员先锋模范作用，在甘肃佛苦项目项目吹响了激昂奋进的号角。

项目负责人封珍珠以身作则，率先垂范。自2月15日复工以来，他每天带着所有项目管理人员深入

现场，了解现场的每一个作业环节，做到工作着点在现场，落实决策在现场，解决问题在现场。在团队管理中，他坚持严格与厚爱相结合，在项目人员思想松懈的时候，他会及时为大家紧紧弦；在大家工作压力大的时候，他会及时安排开展文体活动，确保这支队伍始终保持良好的精神风貌。

项目总工程师和腾飞首先图纸审核和组设计，并组织技术人员对施工图纸进行会审，找出设计图纸中“错、漏、异、缺”等问题，会后由设计单位予以确认，确保施工图的准确性和完整性。白天去现场检查勘测，晚上则是开会、整理资料，同时利用饭后时间组织员工进行桥梁知识学习。



中国建筑官方微信二维码



中建路桥企业网站二维码



幸福路桥微博公众号



道行天下微信订阅号二维码



中建路桥微信企业号二维码

中建路桥集团召开2022年市场营销专题会

3月2日，中建路桥集团召开2022年市场营销专题会。集团党委书记、董事长刘吉诚出席会议并讲话，党委委员、副总经理、总会计师张连材作专题报告。

为确保实现首季“开门红”，全面打赢2022年市场营销攻坚战，刘吉诚要求：一要提升政治站位，精研研判内外发展形势。要树立危机意识和风险意识，正视当前的机遇与挑战，不忘初心使命、强化责任担当；二要聚焦“一跨两翼”，全力实现首季“开门红”。各子企业要保持连续“一跨两翼”战略目标，持续精准发力；各级市场营销机构要主动作为，找准把脉，把准方向，全力推进项目签约，实现首季“开门红”。三要坚持稳中求进，扎实推进集团发展质量提升。要充分利用好领导联系区域制度，建立高质量互访机制，加大与属地政府和客户对接力度；外

迁经济高地的子企业要切实领会集团战略意图，加快属地化进程；各子企业要增强底线思维，全面落实从严治企的各项要求，保证实现“开局稳”。四要贯彻新发展理念，坚定服务国家重大战略。深耕河北市场，统筹规划，切实保护好“基本盘”；各子企业要针对表学习、抱团竞争，持续攻坚重大项目和高新项目；要积极参与军用技术转化的示范和推广，早日实现军民融合项目落地；要认真落实中建集团海外工作会议部署，深耕东南亚市场，稳步开拓新国别。五要致力求实效创新，不进则退新兴业务领域。要结合国家政策导向和市场需求，找准目标方向；要深入研究产业发展，利用政策红利进行二次挖潜；要紧跟国家战略发展方向，积极探索新模式、新赛道、风险可控的新模式。

张连材对2021年市场营销工作进行了总结，对

宋国胜出席山东分公司党史学习教育专题民主生活会

3月17日，集团党委委员、监事会主席宋国胜出席山东分公司党史学习教育专题民主生活会并作全程指导。会议由山东分公司党委副书记、纪委书记、工会主席高文主持，集团党委巡察办公室副主任吴少斌，山东分公司领导班子成员参加。

山东分公司党委高度重视此次民主生活会。会前深入学习了十九大及历次全会精神 and 习近平新时代中国特色社会主义思想等内容，向广大员工广泛征求意见和建议，领导班子全体成员之间、班子成员与分管部门负责人之间进行谈心谈话交流思想，认真撰写班子对照检查材料和个人发言提纲，并有针对性地开展了整改活动。

会上，高文通报了本次民主生活会征求意见情况，山东分公司党委书记、执行董事刘代表通报了对照检查汇报，班子成员逐一作了个人对照检查汇报，进行自我批评并互相进行了批评。

张连材到科创园项目公司调研并指导工作

本报讯（通讯员 杜林华 余刚）近日，中建路桥集团党委委员、副总经理、总会计师张连材，副总会计师樊东亮，投资运营首席专家王忠信，市场与投资部经理刘亮一行赴科创园项目公司调研指导工作。养护公司党委书记、董事长赵建坤，副总经理高秀峰陪同调研。

调研过程中，张连材一行对已进入运营期的3个子项工程进行了实地察看，听取了相关工作情况汇报，详细询问了项目公司经营现状和当前所面临的问题、困难，并提出了指导意见。

张连材强调，一是强化责任担当，提高思想站位，多渠道多方位开展工作，保证项目公司正常运营。二是转变观念，积极谋划2022年运营工作，采取有力举措和有效措施，充分与政府协商、沟通，确保根据合同约定按时回款。三是项目全体员工要树立信心同舟共济、群策群力携手奋进，同心协力克服

崔金升出席物业管理分公司党史学习教育总结会议

本报讯（通讯员 王迪欢）3月24日，物业管理分公司党史学习教育总结会议在分公司会议室召开。会上，王慧代表物业管理分公司党委做题为《筑牢党史学习教育“精神堡垒”，助推物业转型发展再提速》的党史学习教育总结报告。

会上，王慧代表物业管理分公司党委做题为《筑牢党史学习教育“精神堡垒”，助推物业转型发展再提速》的党史学习教育总结报告。会上，王慧代表物业管理分公司党委做题为《筑牢党史学习教育“精神堡垒”，助推物业转型发展再提速》的党史学习教育总结报告。

中建路桥集团召开疫情防控工作专题会议

3月14日，中建路桥集团召开疫情防控工作专题会议，第一时间传达学习贯彻中建集团疫情防控工作会议精神，并针对近期严峻复杂的国内疫情防控形势，安排部署下一阶段疫情防控工作。集团党委书记、董事长刘吉诚出席会议并讲话，副总经理徐海华主持会议。

刘吉诚要求：一是提高政治站位，深刻认识疫情防控重要性紧迫性。要深入学习贯彻习近平总书记关于疫情防控的重要指示精神，全面落实中建集团、股东单位疫情防控工作部署，时刻绷紧防疫这根弦，扎扎实实做好疫情防控工作。二是要坚持科学精准防控，严格落实各项疫情防控措施。严格人员管控，强化办公场所管控，健全完善防控体系，持续做好海外疫情防控工作。子企业项目部要坚持持续疫情防控

和生产经营，两手抓两手硬，按照常态化状态、风险状态、应急状态三级管理要求，狠抓各项措施落地。三是加强监督检查，督促疫情防控工作落实。各责任单位要压实防控工作主体责任，以防疫成果检验工作成效。各级管理部门要采取“四不两直”方式，检查疫情防控工作开展情况，切实履行监督职责，杜绝形式主义、官僚主义，对失职渎职人员要严肃问责追究。四是做好疫情防控宣传引导，营造健康良好的防疫氛围。各单位要切实履行央企责任，严守新闻舆论纪律，广大党员干部，特别是青年员工，要积极主动做好志愿服务工作，展现良好形象，切实维护集团安全稳定良好局面。

会上，徐海华通报了近期疫情情况并强调：当前疫情防控形势依然严峻，各单位要高度重视，绝不能掉以轻心，要把疫情防控工作作为当前首要政治任务，压实责任，遵循“科学、精准、严格、及时”的原则，进一步把常态化疫情防控工作落到实处、落到细处，严防死守做好疫情防控和应急处置各项工作。

集团相关部门负责人在分会场参会，各区域总部，各子企业班子成员、相关部门负责人及项目班子成员在视频分会场参会。（集团办公室）

贺书云到第四公司阳城项目调研

本报讯（通讯员 姚源）近日，中建路桥集团领导贺书云、中建路桥勘查设计研究院院长敬敬川一行到第四公司阳城项目调研并开展设计回访工作。第四公司党委书记、董事长李建伟陪同调研。

贺书云对项目进展情况深入了解后表示，阳城滨河路延长线项目是一个包含路基、路面、桥梁、管廊的综合性市政工程，交叉工序多、工序复杂，施工难度大，此工程的顺利交付将作为第四公司市政工程建设的能力示范，能为后续承接市政工程的实施履约提供宝贵的经验和技能借鉴。

贺书云强调，阳城项目要借助当地政府打造“全国120个示范点”的机会，积极同相关部门做好沟通，助力阳城县交通一体化建设、信息化建设、公共服务设施升级，既要展现中建路桥作为央企的社会担当，又要有利于后续的工程顺利开展。同时要以此次项目为基础大力培养青年人才，为企业高质量发展提供优秀的后备力量。

贺书云强调，阳城项目要借助当地政府打造“全国120个示范点”的机会，积极同相关部门做好沟通，助力阳城县交通一体化建设、信息化建设、公共服务设施升级，既要展现中建路桥作为央企的社会担当，又要有利于后续的工程顺利开展。同时要以此次项目为基础大力培养青年人才，为企业高质量发展提供优秀的后备力量。

贺书云强调，阳城项目要借助当地政府打造“全国120个示范点”的机会，积极同相关部门做好沟通，助力阳城县交通一体化建设、信息化建设、公共服务设施升级，既要展现中建路桥作为央企的社会担当，又要有利于后续的工程顺利开展。同时要以此次项目为基础大力培养青年人才，为企业高质量发展提供优秀的后备力量。

贺书云强调，阳城项目要借助当地政府打造“全国120个示范点”的机会，积极同相关部门做好沟通，助力阳城县交通一体化建设、信息化建设、公共服务设施升级，既要展现中建路桥作为央企的社会担当，又要有利于后续的工程顺利开展。同时要以此次项目为基础大力培养青年人才，为企业高质量发展提供优秀的后备力量。

贺书云强调，阳城项目要借助当地政府打造“全国120个示范点”的机会，积极同相关部门做好沟通，助力阳城县交通一体化建设、信息化建设、公共服务设施升级，既要展现中建路桥作为央企的社会担当，又要有利于后续的工程顺利开展。同时要以此次项目为基础大力培养青年人才，为企业高质量发展提供优秀的后备力量。



保通公司船厂跨江桥梁项目完成 0-3 号桥墩路基填筑

本报讯（通讯员 赵振兴）保通公司承建的船厂跨江桥梁项目是江门市重点建设项目，采用“粤舞逐月”的桥梁设计形态和先进的桥梁顶施工工艺。“粤舞逐月”桥梁设计形态是利用广东省简称“粤”字的首字母“Y”和圆月似的拱桥的完美结合。

开局即决战，起跑就冲刺，船厂跨江桥梁项目全体员工铆足虎劲真抓实干，奋力冲刺虎力全开，全力掀起“大于50天

首季开门红”的劳动竞赛热潮。

年初进场后，项目部认真贯彻落实工作会议精神，紧紧围绕施工生产，采取有效措施应对各种困难，确保施工生产有序恢复掀起新高。一是攻坚克难，疫情防控生产复工“两不误、两促进”，按照属地疫情防控工作要求，认真做好参建人员返岗和日常管理工作。二是及时整合资源，保障生产需要。项目部从技术方案优化、物资材料供应、劳务队伍管理、审批手续等

方面入手，为劳务队伍排忧解难，创造良好的施工大干环境。三是着眼于提高效率，以责任为载体，严把过程控制，干部“盯”现场，实现现场管理“在状态”。四是强化党建引领，成立党员突击队，签订攻坚克难目标责任书。

目前，项目部全体员工踔厉奋发，笃行不怠奋力冲刺“开门红”，完成业主下达的施工节点。

第四公司新晋高速项目党支部扛牢责任引领劳动竞赛

本报讯（通讯员 张凯旋）“党员示范岗不是形式，包保责任不是过场”第四公司新晋高速项目党支部书记、经理程朝华在支部会议上要求党员干部“一定要提高政治站位，扛牢政治担当，履行政治责任，充分发挥党员先锋模范作用和支部战斗堡垒作用。做实做真做深党建工作，以党建引领劳动竞赛，强化党建工作价值创造力，为劳动竞赛建立政治保障。”

自“大于50天 首季开门红”劳动竞赛启动后，新晋高速项目党支部坚定全体党员干部“承建世界第一隧道，跑出竞赛

第一速度”信心。组织党员干部走在前、干在先，按照党员所在岗位分布，划分责任区，设立示范岗，落实包保责任制，签订劳动竞赛责任书目标责任书。各责任区、示范岗按照责任书目标细化计划，分解任务，精心组织。团结带领广大职工群众和协力队伍人员迅速进入战斗位置，快速进入作战状态，全员全岗全过程掀起“进场即冲刺、复工即高潮”劳动竞赛大干局面。充分发挥党员先锋模范作用，强化党建引领核心价值创造。

截至目前，第四公司新晋项目路基及防护工程完成70%，桥梁工程下部结构全部完成，上部结构完成50%，南朔隧道及白樾树隧道已实现贯通，韩口隧道已完成71%，高坪隧道已完成60%，整体完成“大于50天，首季开门红”劳动竞赛活动目标50%。

据了解，该项目白樾树隧道左右线已贯通，将进一步加快高坪隧道施工进度，为完成7月份高坪隧道贯通创造良好条件，为完成2022年建成通车目标夯实基础。

第一公司无极县医院迁建项目大楼顺利封顶

本报讯（通讯员 李云鹏 张小伟）为缓解无极县及周边区域就医压力，自2021年8月开工以来，第一公司无极县医院迁建项目部职工日以继日不断奋战终于在3月17日，病房楼封顶，意味着无极县医院迁建项目主体结构全部封顶！

无极县医院迁建项目工期为2021年8月1日至2022年5月31日，共305天，时间紧、任务重、施工难度大、技术含量高，自开工以来，项目部全体员工充分发挥中建路桥人艰苦奋斗、敢打硬仗的精神，以注重质量、完美履约的品质理念，不断取得多项阶段性胜利。2021年8月1日下达开工令，8月30日完成土石方工程；9月10日完成基础防水层；10月10日完成基础筏板；11月11日地下室人防中心医院主体结构封顶；12月24日感染楼主体结构封顶，共4层高18.9米；2022年1月18日门诊楼主体结构封顶，共12层32.5米。

无极县医院迁建项目在建设过程中多次遇到因大环

保预警造成停工、交通影响建筑材料无法进场、环保预警导致原材料停产供应、资金紧张等难题，经过省、市、县有关领导同志多次到项目一线协助解决困难和近60余人的项目管理人员日均700余人的项目施工人员进行全天候、日夜奋战，接连克服环保检查严、气候变化复杂、疫情防控压力大等一个难题，如期完成了一季度劳动竞赛各项节点目标，实现了“首季开门红”，展现了央企风采，向无数人民交出一份满意答卷。

与女职工纷纷表示，此次活动让她们学法、懂法、用法，引领她们了解了如何拿起法律的武器依法维护保障自己的合法利益。在公司领导的关心与厚爱下，一定不负重托，踔厉奋发，笃行不怠，投身于公司发展的各项工作中，树立良好的中建路桥女性形象，以健康向上、充满活力的精神面貌为公司发展贡献女性力量。

准备到位、隔离点设置到位、场所防疫消杀到位、平安生产保障到位。

下一步，宝鸡项目经理部将科学统筹施工力量、全面掀起施工大干高潮，为项目顺利收尾目标全力以赴。

中建路桥中标首个西气东输项目

本报讯（通讯员 江建飞）日前，中建路桥集团建设发展公司中标西气东输三线中段（中巴—吉安）项目枣阳—仙桃段山岭隧道工程以下简称“西三中（枣阳—仙桃段）”，此项目为集团参与建设的首个西气东输项目，合同工期168天。

“西气东输三线工程”是国家实施能源战略的重大举措，继西气东输一、二线工程和川气东送工程之后的又一能源运输大动脉。西三中（枣阳—仙桃段）工程项目是西气东输三线工程的重要组成部分，该项目位于湖北省随州市，建设内容主要包括大洪山1#隧道、黄杨山1#隧道和黄杨山2#隧道等，总长约2068.57米。隧道施工区域地质结构复杂，施工难度大。目前施工人员已经全部进场。

西三中（枣阳—仙桃段）工程建成后，对进一步构建完善中国西北能源战略通道和天然气骨干管网，保障国家能源安全，有效缓解中国中南和东南沿海各省天然气供需紧张矛盾，促进能源结构调整和发展方式转变，保障沿线地方经济社会发展发展和节能减排，以及有效提高我国天然气供应保障灵活性、保障供气安全，均具有重要意义，同时为集团进一步更广泛地参与国家战略工程建设提供了有利条件。

为积极响应集团“大于50天 首季开门红”劳动竞赛活动要求，装配式公司安阳项目部加快施工进度，目前6栋住宅楼二次结构将于月底全部完成，下一步将有针对性地采取专项措施，着力加快项目建设进度，确保工程保质保量按期完成。（王俊刚）

日前，山东分公司济宁太白湖EPC项目滄皇路跨老运河桥下部结构全部完工并通过验收，钢管梁全部加工完成，梁段完成22%。项目全员紧盯疫情防控不放松，稳步推进施工进度，做到“一手抓两头”。（唐川歌）

场实地调查病害成因、考察协力队伍履约能力，采用邀请招标、比价谈判等方式选择供应商，倒排工期、挂图作战，全力掀起“大于50天 首季开门红”的劳动竞赛热潮。

养护公司着眼于全国高速公路养护市场，宁夏高速公路养护市场是养护公司战略布局的重要一步，项目全

体参建人员将贯彻“技术先进、安全可靠、适用耐久、保质保量”的基本原则，以精湛的施工技术、安全高效的施工方法，保质保量完成业主单位的要求，努力把宁夏固原桥梁病害维修项目建设成一个高标准、高质量的优质工程。

前目标任务完成的重点、难点问题，进行了细化分解，加大人员、设备投入，抢抓有利施工季节，积极协调、排除干扰，全面掀起“首季开门红”劳动竞赛热潮。

截至目前，台区内技术综合楼主体结构已完成98%，综合业务楼主体结构、消防水池主体结构、值班员宿舍主体结构、湖区内工程桩施工、跨越文洛路墩

压梁落实，保质保量抢抓工期。该项目针对影响当

施工进度计划），以确保劳动竞赛活动有序开展。

项目部组织召开了全体施工人员进行大会，并就安全生产、质量把控、节点控制、成本控制、疫情防控等方面提出了具体要求，将“比安全、比质量、比协作、比节约”定为主要内容，切实保障活动顺利开展，防止劳动竞赛“走过场”“走形式”。确立蓝图压梁落实，保质保量抢抓工期。该项目针对影响当

近日，涉县柳钢迁建项目全面进入水稳摊铺作业。为全面贯彻落实“大于50天 首季开门红”劳动竞赛要求，该项目部充分利用当地春季气候温暖、雨水充足等良好条件，抓住最佳施工工期，合理调配各项资源，开展地毯式摊铺作业。（刘光敏）

到出盘和浇筑前两次试验，严控混凝土质量；在浇筑时采用“分层浇筑，逐层推进”的浇筑方法；为保证梁体振捣到位，以附着式振动器为主，插入式振捣器为辅，主要采用侧振工艺；并在砼强度达到要求，拆除模板保证养生到位。

自梁场建设以来，项目部成立梁场建设推进小组，精准策划、周密部署，多次召开专题会议。项目经理王亮多次现场指导，生产经理薛金龙积极做好现场协调，工程部、质检部、试验室、安全等相关部门

到出盘和浇筑前两次试验，严控混凝土质量；在浇筑时采用“分层浇筑，逐层推进”的浇筑方法；为保证梁体振捣到位，以附着式振动器为主，插入式振捣器为辅，主要采用侧振工艺；并在砼强度达到要求，拆除模板保证养生到位。

第六公司省道 S237 改建工程项目老沙河大桥盖梁施工全部完成

本报讯（通讯员 宋宇强）随着最后一方混凝土浇筑模板，3月15日，第六公司省道 S237 改建工程项目老沙河大桥盖梁施工全部完成，为该桥下部构造施工收官，全面进入上部结构施工打基础。

老沙河大桥位于该项目 K2+820

处，桥梁全长131米，孔数及孔径为5孔x25米，下部结构采用24颗桩孔灌注桩基础，16根墩柱，双排共计12个盖梁结构。在桥梁下部构造施工中，由于老沙河出现10年一遇的水位超出现象，项目采取钢板桩围堰作为基坑支护，施工前编制危大工程专项施工方案，并

通过专家论证，现场严格按照专家论证后的专项方案进行施工。

盖梁施工是该桥下部构造控制性节点工程，为保证盖梁施工质量，施工前工程技术部组织作业班组进行技术交底，并要求作业班组严格按照规范操作，安监部对作业班组进行盖梁施工专项安

全培训，认真排查现场存在的安全隐患。项目负责人表示，项目部将通过精心策划、科学组织、优化施工工艺、加大人员设备投入等多项措施，在做好疫情防控的同时，利用春季黄金施工季节，抢抓施工节点，全力投入劳动竞赛，为“首季开门红”顺利实现再发力。

全培训，认真排查现场存在的安全隐患。项目负责人表示，项目部将通过精心策划、科学组织、优化施工工艺、加大人员设备投入等多项措施，在做好疫情防控的同时，利用春季黄金施工季节，抢抓施工节点，全力投入劳动竞赛，为“首季开门红”顺利实现再发力。

全培训，认真排查现场存在的安全隐患。项目负责人表示，项目部将通过精心策划、科学组织、优化施工工艺、加大人员设备投入等多项措施，在做好疫情防控的同时，利用春季黄金施工季节，抢抓施工节点，全力投入劳动竞赛，为“首季开门红”顺利实现再发力。

全培训，认真排查现场存在的安全隐患。项目负责人表示，项目部将通过精心策划、科学组织、优化施工工艺、加大人员设备投入等多项措施，在做好疫情防控的同时，利用春季黄金施工季节，抢抓施工节点，全力投入劳动竞赛，为“首季开门红”顺利实现再发力。

山东分公司宝鸡虢碛渭河大桥项目进行桥面铺装工程施工

本报讯（通讯员 张宇红）山东分公司宝鸡虢碛渭河大桥项目节后启动现场工作，抢抓进度，第二钢筋箱梁及桥面铺装工程正在紧锣密鼓的施工当中，正在为项目收尾做最后冲刺。

宝鸡市虢碛渭河大桥位于宝鸡市陈仓区，大桥全长1875米，是构建宝鸡市“南北桥、东西快”交通体系的五座跨渭河大桥之一。

项目部为按时完成任务节点，建立

养护公司宁夏固原桥梁病害维修项目顺利开工

本报讯（通讯员 陈龙）3月19日，养护公司宁夏固原桥梁病害维修项目顺利开工。

宁夏固原桥梁病害维修工程是养护公司近年在宁夏境内的第4个项目，是宁夏交投高速公路资产管理公司的重点项目，包括桥面系铺装、伸缩缝更换、盖梁及防撞墩防腐涂料喷涂、桥

梁支座更换、泄水孔安装等，路线长度140公里，横跨固原、中卫两市，路线情况复杂，交通导改工作量大。

自进场以来，项目部认真组织节后复工安全教育工作，结合项目自身特点，制定具有针对性的节后安全培训计划，让项目员工全身心投入到工作中。项目各部门精心组织策划，现

场实地调查病害成因、考察协力队伍履约能力，采用邀请招标、比价谈判等方式选择供应商，倒排工期、挂图作战，全力掀起“大于50天 首季开门红”的劳动竞赛热潮。

养护公司着眼于全国高速公路养护市场，宁夏高速公路养护市场是养护公司战略布局的重要一步，项目全

体参建人员将贯彻“技术先进、安全可靠、适用耐久、保质保量”的基本原则，以精湛的施工技术、安全高效的施工方法，保质保量完成业主单位的要求，努力把宁夏固原桥梁病害维修项目建设成一个高标准、高质量的优质工程。

前目标任务完成的重点、难点问题，进行了细化分解，加大人员、设备投入，抢抓有利施工季节，积极协调、排除干扰，全面掀起“首季开门红”劳动竞赛热潮。

截至目前，台区内技术综合楼主体结构已完成98%，综合业务楼主体结构、消防水池主体结构、值班员宿舍主体结构、湖区内工程桩施工、跨越文洛路墩

压梁落实，保质保量抢抓工期。该项目针对影响当

施工进度计划），以确保劳动竞赛活动有序开展。

项目部组织召开了全体施工人员进行大会，并就安全生产、质量把控、节点控制、成本控制、疫情防控等方面提出了具体要求，将“比安全、比质量、比协作、比节约”定为主要内容，切实保障活动顺利开展，防止劳动竞赛“走过场”“走形式”。确立蓝图压梁落实，保质保量抢抓工期。该项目针对影响当

近日，涉县柳钢迁建项目全面进入水稳摊铺作业。为全面贯彻落实“大于50天 首季开门红”劳动竞赛要求，该项目部充分利用当地春季气候温暖、雨水充足等良好条件，抓住最佳施工工期，合理调配各项资源，开展地毯式摊铺作业。（刘光敏）

第六公司国道 G107 项目二分部帮助过路老人打捞落水三轮车

本报讯（通讯员 都爱灵）3月14日下午，邯郸市郭家庄村上演温情一幕：一位过路老人的电动三轮车落入河中，六公司国道 G107 项目二分部的四位职工见义勇为，帮助老人拉出三轮车。

两天前，邯郸市刚刚下了今年第一场春雨，乡间小路，泥土湿滑，家住郭家庄的80岁王大爷骑着电动三轮车在路过项目部西侧的小路时，三轮车失控滑入河堤，所幸王大爷及时跳车，

没有受伤，但电动车完全落入河中。没带手机联系不上家人的王大爷选择向项目部求助，项目部第一时间组织四名青壮年前往救援，一开始，大家尝试使用轴头勾出三轮车，但也只能使三轮车靠近河沿。随后，大家又选择用厚实的排水管绕过车棚一头，两人拉住水管两头，

前面两个人直接上手抬三轮车后沿，创出车棚内河水。大家手上都磨起青筋，脸上也滴下了汗水，最终合力将三轮车从河中拉了出来。由

于电动车在河中浸泡，已经不能骑行，项目部人员又帮助老人将车辆推回家中。

“真是好人啊！”王大爷紧紧握住“救车人”之一高恒辉被染出红痕的手，一再表示感谢。

第六公司国道 G107 项目二分部始终坚持“拓展幸福空间，为社会创造价值”的企业使命，此次见义勇为彰显了央企的社会责任和担当，树立了良好的企业形象。

上午9时，志愿服务队队员在鸣玉溪社区广场集合，启动仪式开始，活动拉开帷幕。此次活动以“疫情防控宣传+垃圾分类”形式进行，旨在积极探索学雷锋活动新时代内涵。活动中，志愿者们身穿彰显志愿服务的红外马头，头戴烫金色志愿标识的小红帽，营造全社会关心、热爱、从事志愿服务的浓厚氛围。他们协助公

交车站等公共场所开展排查登记、向过往群众发放口罩、防疫宣传、文明劝导等志愿服务，劝导居民乘坐公交车、出租车、网约车等公共交通工具时做好个人防护。他们还在街道沿路捡拾烟头、果皮纸屑，经过一个多小时的义务劳动，

背街小巷、路面两旁的环境卫生进一步改善。

此次联建活动，以学雷锋志愿服务活动为契机，有力地弘扬了雷锋精神和志愿服务精神，掀起了“我为群众办实事·志愿服务满绿城”活动的热潮，坚定了全体职工继承和发扬中建路桥老前辈艰苦奋斗、干事创业精神和信心和决心，树立社会文明新风尚，让雷锋精神永远流传。

厉行节约 勤俭办企

中建路桥召开“厉行节约 勤俭办企”专项行动推进会

3月10日，中建路桥召开“厉行节约 勤俭办企”专项行动推进会，深入贯彻党的十九届六中全会和中央经济工作会议精神，完整准确全面贯彻新发展理念，落实国家全面节约战略，按照中建集团“厉行节约 勤俭办企”专项行动要求，总结“厉行节约 勤俭办企”专项行动上阶段进展情况，听取总部部门及子企业代表专项工作汇报，安排部署下一阶段工作任务。集团党委书记、董事长刘吉成出席会议并讲话，党委书记、监事会主席曹国胜主持会议。

会上，集团“厉行节约 勤俭办企”领导小组办公室通报了工作推进情况。财务部、物业公司就专项任务落实情况以及典型经验做法作汇报交流。

会议指出，自“厉行节约 勤俭办企”专项行动开展以来，集团党委高度重视，加强组织领导，压实主体责任，立足实际情况，强化部署落实，专项行动取得初步进展。但与上级单位、集团自身要求相比，专项工作推进仍然存在不足，需要在今后工作中引起高度重视，切实提高政治站位，深刻理解专项行动的重要意义，拿出过硬举措，狠抓任务落实，推进成果转化。

会议要求，各级党组织要把落实专项行动作为年度一项重点任务，力争将年度管理费用支出占总额同比下降10%。党员干部、全体员工要率先垂范，带领全员参与，开展好专项活动。一是要加强组织领导，按照专项工作方案安排，组织总部各部门推进各项管控措施落地。二是要加快推进落实，结合实际，深入研究，高标准、严要求做好方案编制。明确具体措施、步骤和时间节点，“挂图作战”高质量完成任务。三是要加强工作督办，建立健全专项考核、细化目标措施。要将重点任务作为硬指标，将落实情况纳入子企业和领导干部绩效考核。四是要加强宣传引导，动员各级党组织、广大党员带头攻坚，深入挖掘内部经验，强化典型引路，倡导对标争先，鼓励全员赶超，为专项行动顺利开展营造良好氛围。

集团高管团队、总部部门负责人在会场参会，各子企业高管团队和各部门负责人在视频会议分会场参会。

集团高管团队、总部部门负责人在会场参会，各子企业高管团队和各部门负责人在视频会议分会场参会。

集团高管团队、总部部门负责人在会场参会，各子企业高管团队和各部门负责人在视频会议分会场参会。

集团高管团队、总部部门负责人在会场参会，各子企业高管团队和各部门负责人在视频会议分会场参会。

集团高管团队、总部部门负责人在会场参会，各子企业高管团队和各部门负责人在视频会议分会场参会。

集团高管团队、总部部门负责人在会场参会，各子企业高管团队和各部门负责人在视频会议分会场参会。

集团高管团队、总部部门负责人在会场参会，各子企业高管团队和各部门负责人在视频会议分会场参会。

集团高管团队、总部部门负责人在会场参会，各子企业高管团队和各部门负责人在视频会议分会场参会。

提高认识、抓实抓细推动“厉行节俭、勤俭办企”见实效

本报讯（通讯员 申静杰）开展“厉行节约 勤俭办企”专项行动，是中建集团深入贯彻落实党的十九届六中全会和中央经济工作会议精神，完整准确全面贯彻新发展理念，推动企业高质量发展提出的重要举措。中建路桥集团有限公司西南区域总部积极落实集团“厉行节约 勤俭办企”专项行动，不断提高全体员工“艰苦奋斗 勤俭节约”意识，抓实抓细行动实施，确保专项行动有进展、见实效。

抓实抓细，推动任务见实效

在严控办公费用、会议费用、物业费等方面，根据任务清单，通过无纸化办公、光盘行动、电视机、投影仪等60余台设备调拨至现有项目库存，张贴宣传标语、内部会议减少瓶装水及会议材料消耗、严控非必要车内派车等措施，1-2月份西南区域总部办公费用支出较2021年1-2月下

降63.49%，食堂人均支出下降14.53%，水电费下降15.43%，车辆油费下降43.24%，绿植费用下降9.27%，专项行动成效显著。

用旧省新，降低项目成本

通过办公设备盘点，提前谋划旧项目旧设备的重复利用，避免低效处理。1-2月份，西南区域总部将废旧项目运行良好的打印机、空调、电视机、投影仪等60余台设备调拨至现有项目库存，待有新开项目后调拨至新项目使用，提前谋划项目成本管控。

通过办公设备盘点，提前谋划旧项目旧设备的重复利用，避免低效处理。1-2月份，西南区域总部将废旧项目运行良好的打印机、空调、电视机、投影仪等60余台设备调拨至现有项目库存，待有新开项目后调拨至新项目使用，提前谋划项目成本管控。

通过办公设备盘点，提前谋划旧项目旧设备的重复利用，避免低效处理。1-2月份，西南区域总部将废旧项目运行良好的打印机、空调、电视机、投影仪等60余台设备调拨至现有项目库存，待有新开项目后调拨至新项目使用，提前谋划项目成本管控。

通过办公设备盘点，提前谋划旧项目旧设备的重复利用，避免低效处理。1-2月份，西南区域总部将废旧项目运行良好的打印机、空调、电视机、投影仪等60余台设备调拨至现有项目库存，待有新开项目后调拨至新项目使用，提前谋划项目成本管控。

通过办公设备盘点，提前谋划旧项目旧设备的重复利用，避免低效处理。1-2月份，西南区域总部将废旧项目运行良好的打印机、空调、电视机、投影仪等60余台设备调拨至现有项目库存，待有新开项目后调拨至新项目使用，提前谋划项目成本管控。

通过办公设备盘点，提前谋划旧项目旧设备的重复利用，避免低效处理。1-2月份，西南区域总部将废旧项目运行良好的打印机、空调、电视机、投影仪等60余台设备调拨至现有项目库存，待有新开项目后调拨至新项目使用，提前谋划项目成本管控。

通过办公设备盘点，提前谋划旧项目旧设备的重复利用，避免低效处理。1-2月份，西南区域总部将废旧项目运行良好的打印机、空调、电视机、投影仪等60余台设备调拨至现有项目库存，待有新开项目后调拨至新项目使用，提前谋划项目成本管控。

奋斗进行时

