

市政公司冀州项目以大商务管理推动项目高效履约

市政公司积极响应集团“大商务”管理体系建设要求，将冀州项目打造为“大商务”标杆，全面推进项目履约与管理升级。项目部通过多维度举措，确保“大商务”理念深入项目每个环节，转化为实际管理成效。

项目部成立了“成本网格化管理”小组，细化责任分工，明确各部及个人的职责与任务，并建立工作例会制度，加强成本管控的精细化和透明度。公司则提供嵌入式支持，为项目量身定制高要求与量化指标，实施进度预警，确保项目按计划稳步推进。

转变职能定位，强化协同效能

第四公司阳城供水管项目坚持以“效益提升、价值创造”为核心，全面推行大商务管理。项目沿线地形复杂、协调面广、民生标准高。对此，团队深刻认识，构建“全员、全过程、全要素”的成本效益管控体系，是实现经济效益与社会效益统一的关键。然而，理念在落地初期便遇到阻力。部门壁垒森严，技术方案与成本管控脱节，施工与经济效益难以同步，“全员商变”流于口号，成本管控的责任被视作单一部门的专属职能。

面对协同难题，项目综合办公室主动寻求角色转变。综合办主动求变，突破传统行政边界，积极

在合同谈判阶段，合约与采购部积极联动多部门，整理编制合同谈判文件。在预付款、计量支付等关键条款上争取我方最大权益，为项目顺利实施奠定坚实基础。设计阶段，项目部提出多方案比选，从工程量、工期、成本等多角度综合考虑，选出最优方案，降低安全与质量风险，保障项目利润。

项目部深入介入初步设计，为设计单位提供现场实际情况和设计思路，设计单位结合项目部意见对植物种类、种植土换填、湿地填料、施工内容、生态缓冲区设置以及施工措施费等方面进行设计优化，确保设计符合项目需求，又能便于后期施工。

（郝泽坤）

下一步，冀州项目将继续深化“大商务”理念，结合项目实际情况，用理论解决实际问题，用实际经验为理论奠定基石，推动项目目标全面实现，助力公司管理再上新台阶。

（郝泽坤）

崇尚创效的文化在团队中逐渐萌芽，为管理目标的实现提供了软性支撑。

着眼于项目后续阶段与未来经验传承，综合办将公司职责深化仍在继续。下一步，项目部计划由综合办牵头，系统提炼在优化服务、工艺优化等方面实践经验，转化为可复用的组织知识资产。

同时，探索将大商务成果更精准地与团队激励相结合的路。其长远目标，是让阳城项目的实践被广泛认可，从而获得更多的认可。

系统性地取得了可见的成效。部门协同障碍被有效打破，技术优化开始自下而上地实现。

材料管理也更加注重重质转效益。项目整体运营从应对成本压力转向追求价值增值，潜在的利润流失点被

提前识别与管控。更为深远的是，一种关注效率、

（周琦凡）

全链条节约驱动高质量发展

为深入落实集团“厉行节约 勤俭办企”专项行动，第六公司将节约理念贯穿项目建设、资源管理及企业运营全过程，构建了从理念引领到技术应用、从精细化管理到绿色施工全链条节约体系。

在项目建设中，公司坚持从规划阶段前置节约理念，将施工方案、工序安排与资源调度紧密结合，确保每一环节高效可控。通过BIM建模、施工方案和智能进度管理，优化施工流程和工序衔接；现场推广模块化施工、多工序穿插及动态调度，实现材料、设备和人力资源的高效利用，既降低浪费风险，又提升工程整体效率和经济效益。

在资源管理上，第六公司建立了设备、材料及外部服务的全生命周期管理体系，借助数字化工具实现全过程可视化和可追溯，形成总部到项目现场的闭环管理。通过资源调配资源和严格控制非生产性开支，公司实现了资源利用最大化，为稳健运营和成本管控提供了有力保障。

技术创新是节约理念落地的重要支撑。第六公司将绿色施工、先进工法和技术结合，推动新材料和环保施工方法在现场应用，既保证工程质量，又降低能耗和成本。创新成果快速转化为施工实践，形成可复制、可推广的节约型管理模式，实现理念、管理和技术的全面落地。未来，公司将继续强化全员参与和全流程覆盖，把精细管理、技术创新与绿色施工深度融合，为高质量发展提供持久动力。

（谢鸿泽）

政策驱动+技术赋能：
盘扣式脚手架全面替代传统脚手架

随着建筑施工安全标准迈入高质量发展新阶段，一场以盘扣式脚手架替代传统产品的行业变革在全国加速推进。住建部明确2025年起全面推广盘扣式脚手架，传统扣件式脚手架逐步退出市场。新型支撑体系正引领施工安全与效率革命。

在国家级南京软件园集成电路产业园基础设施提升项目中已全面使用，与传统产品相比，盘扣式脚手架实现全方面突破：采用Q345B低合金结构钢，单根立杆承载力可达20吨，是普通脚手架的2-3倍，8孔花盘+楔形销插的锁紧设计，锁紧力达1000N，每根立杆可搭设200-300平方米架体。

从重点工程到民生项目，盘扣式脚手架应用场

所持续拓展。北京冬奥会延崇高速公

路

项目中，面对3座特大桥的复杂支护需求，盘扣式脚手架通过灵活调整立杆间距和底托设计，保障了工程按期完工。经过大家的共同努力，二期工程于当年11月完成。

在整个京榆公路的修复中，全体职工的克勤克俭精神特别值得赞扬。当时国家是百废待兴，还赶上抗美援朝，施工中他们巧用一钉一木，不浪费一砂一石，节约效果明显。据当时粗略统计，该工程竣工后总高峰期日供货达400余吨。在安徽、河南等地的智能制造基地建设中，其标准化施工造形作业面，耗材率不足5%，较传统脚手架节省30%以上综合费用。

从重点工程到民生项目，盘扣式脚手架通过灵活调整立杆间距和底托设计，保障了工程按期完工。经过大家的共同努力，二期工程于当年11月完成。

在整个京榆公路的修复中，全体职工的克勤克俭精神特别值得赞扬。当时国家是百废待兴，还赶上抗美援朝，施工中他们巧用一钉一木，不浪费一砂一石，节约效果明显。据当时粗略统计，该工程竣工后总高峰期日供货达400余吨。在安徽、河南等地的智能制造基地建设中，其标准化施工造形作业面，耗材率不足5%，较传统脚手架节省30%以上综合费用。

从重点工程到民生项目，盘扣式脚手架通过灵活调整立杆间距和底托设计，保障了工程按期完工。经过大家的共同努力，二期工程于当年11月完成。

在整个京榆公路的修复中，全体职工的克勤克俭精神特别值得赞扬。当时国家是百废待兴，还赶上抗美援朝，施工中他们巧用一钉一木，不浪费一砂一石，节约效果明显。据当时粗略统计，该工程竣工后总高峰期日供货达400余吨。在安徽、河南等地的智能制造基地建设中，其标准化施工造形作业面，耗材率不足5%，较传统脚手架节省30%以上综合费用。

（王臣臣）

从重点工程到民生项目，盘扣式脚手架通过灵活调整立杆间距和底托设计，保障了工程按期完工。经过大家的共同努力，二期工程于当年11月完成。

在整个京榆公路的修复中，全体职工的克勤克俭精神特别值得赞扬。当时国家是百废待兴，还赶上抗美援朝，施工中他们巧用一钉一木，不浪费一砂一石，节约效果明显。据当时粗略统计，该工程竣工后总高峰期日供货达400余吨。在安徽、河南等地的智能制造基地建设中，其标准化施工造形作业面，耗材率不足5%，较传统脚手架节省30%以上综合费用。

从重点工程到民生项目，盘扣式脚手架通过灵活调整立杆间距和底托设计，保障了工程按期完工。经过大家的共同努力，二期工程于当年11月完成。

在整个京榆公路的修复中，全体职工的克勤克俭精神特别值得赞扬。当时国家是百废待兴，还赶上抗美援朝，施工中他们巧用一钉一木，不浪费一砂一石，节约效果明显。据当时粗略统计，该工程竣工后总高峰期日供货达400余吨。在安徽、河南等地的智能制造基地建设中，其标准化施工造形作业面，耗材率不足5%，较传统脚手架节省30%以上综合费用。

从重点工程到民生项目，盘扣式脚手架通过灵活调整立杆间距和底托设计，保障了工程按期完工。经过大家的共同努力，二期工程于当年11月完成。

在整个京榆公路的修复中，全体职工的克勤克俭精神特别值得赞扬。当时国家是百废待兴，还赶上抗美援朝，施工中他们巧用一钉一木，不浪费一砂一石，节约效果明显。据当时粗略统计，该工程竣工后总高峰期日供货达400余吨。在安徽、河南等地的智能制造基地建设中，其标准化施工造形作业面，耗材率不足5%，较传统脚手架节省30%以上综合费用。

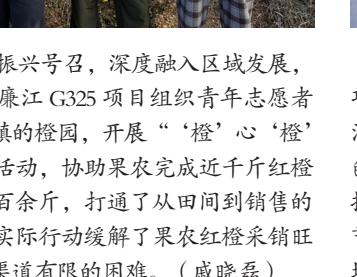
从重点工程到民生项目，盘扣式脚手架通过灵活调整立杆间距和底托设计，保障了工程按期完工。经过大家的共同努力，二期工程于当年11月完成。

在整个京榆公路的修复中，全体职工的克勤克俭精神特别值得赞扬。当时国家是百废待兴，还赶上抗美援朝，施工中他们巧用一钉一木，不浪费一砂一石，节约效果明显。据当时粗略统计，该工程竣工后总高峰期日供货达400余吨。在安徽、河南等地的智能制造基地建设中，其标准化施工造形作业面，耗材率不足5%，较传统脚手架节省30%以上综合费用。

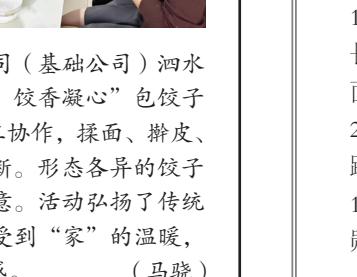
（王臣臣）



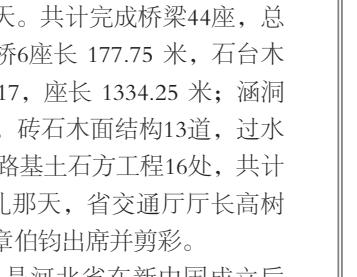
近日，第四公司信阳产业园项目党支部开展“冬至暖人心情系环卫工”主题活动。为了让环卫工人在冬至能吃上一碗热乎的饺子，志愿者们分工协作，和面、调馅、擀皮、包饺子，动作娴熟，配合默契。临近冬至，饺子将热腾腾的饺子和保温杯、保暖手套等物品发放到环卫工人手中，为他们送上节日的关怀与冬日的暖意。（吴世杰）



冬至来临，山水分公司（基础公司）泗水项目精心组织“情暖冬至，饺子香浓”包饺子活动。活动现场，大家分工协作，揉面、擀皮、包饺子，动作娴熟，笑意不断。形态各异的饺子摆满餐盘，传递着浓浓的暖意。活动弘扬了传统节气文化，让一线职工感受到“家”的温暖，增强了团队凝聚力和归属感。（马晓）



为积极响应乡村振兴号召，深度融入区域发展，近日，建设发展公司康江G325项目组织青年志愿者服务队前往当地石岭镇的果园，开展“一橙一橙”志愿服务活动。志愿者们分工协作，揉面、擀皮、包饺子，动作娴熟，笑意不断。形态各异的饺子摆满餐盘，传递着浓浓的暖意。活动弘扬了传统节气文化，让一线职工感受到“家”的温暖，增强了团队凝聚力和归属感。（马晓）



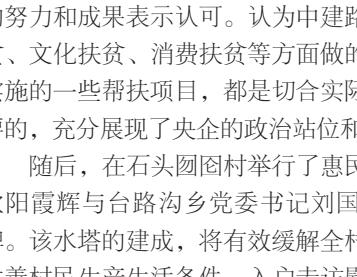
冬至来临，山水分公司（基础公司）泗水项目精心组织“情暖冬至，饺子香浓”包饺子活动。活动现场，大家分工协作，揉面、擀皮、包饺子，动作娴熟，笑意不断。形态各异的饺子摆满餐盘，传递着浓浓的暖意。活动弘扬了传统节气文化，让一线职工感受到“家”的温暖，增强了团队凝聚力和归属感。（马晓）



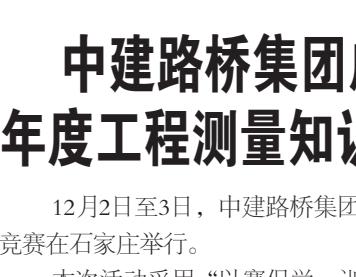
冬至来临，山水分公司（基础公司）泗水项目精心组织“情暖冬至，饺子香浓”包饺子活动。活动现场，大家分工协作，揉面、擀皮、包饺子，动作娴熟，笑意不断。形态各异的饺子摆满餐盘，传递着浓浓的暖意。活动弘扬了传统节气文化，让一线职工感受到“家”的温暖，增强了团队凝聚力和归属感。（马晓）



冬至来临，山水分公司（基础公司）泗水项目精心组织“情暖冬至，饺子香浓”包饺子活动。活动现场，大家分工协作，揉面、擀皮、包饺子，动作娴熟，笑意不断。形态各异的饺子摆满餐盘，传递着浓浓的暖意。活动弘扬了传统节气文化，让一线职工感受到“家”的温暖，增强了团队凝聚力和归属感。（马晓）



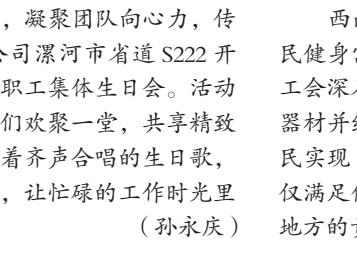
冬至来临，山水分公司（基础公司）泗水项目精心组织“情暖冬至，饺子香浓”包饺子活动。活动现场，大家分工协作，揉面、擀皮、包饺子，动作娴熟，笑意不断。形态各异的饺子摆满餐盘，传递着浓浓的暖意。活动弘扬了传统节气文化，让一线职工感受到“家”的温暖，增强了团队凝聚力和归属感。（马晓）



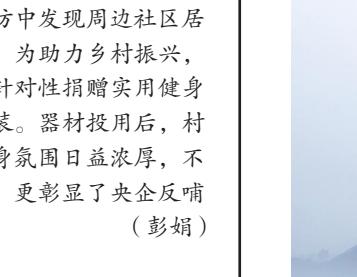
冬至来临，山水分公司（基础公司）泗水项目精心组织“情暖冬至，饺子香浓”包饺子活动。活动现场，大家分工协作，揉面、擀皮、包饺子，动作娴熟，笑意不断。形态各异的饺子摆满餐盘，传递着浓浓的暖意。活动弘扬了传统节气文化，让一线职工感受到“家”的温暖，增强了团队凝聚力和归属感。（马晓）



为强化全员消防安全意识，提升火灾应急处置与疏散逃生能力，近日，第一公司联合宝世世纪中心开展消防应急演练。演练中，员工听从指挥、从容有序，无拥挤踩踏情况，仅用数分钟便完成全员安全疏散，充分彰显了良好的安全素养和应急反应能力。演练后，专业人员现场讲解并演示灭火器、应急照明灯、防火面罩等消防器材的使用方法及注意事项，有效提升了员工火灾自救和逃生能力。（张伟华）



西南区域总部工会在日常走访中发现周边社区居民健身需求迫切却缺乏专业设施。为助力乡村振兴，工会深入调研居民差异化需求，针对性捐资购买健身器材并组织专业力量完成运输安装。器材投用后，居民实现“出门即健身”，乡村健身氛围日益浓厚，不仅满足健康需求，凝聚乡村活力，更彰显了央企反哺地方的责任担当。



西南区域总部工会在日常走访中发现周边社区居民健身需求迫切却缺乏专业设施。为助力乡村振兴，工会深入调研居民差异化需求，针对性捐资购买健身器材并组织专业力量完成运输安装。器材投用后，居民实现“出门即健身”，乡村健身氛围日益浓厚，不仅满足健康需求，凝聚乡村活力，更彰显了央企反哺地方的责任担当。



西南区域总部工会在日常走访中发现周边社区居民健身需求迫切却缺乏专业设施。为助力乡村振兴，工会深入调研居民差异化需求，针对性捐资购买健身器材并组织专业力量完成运输安装。器材投用后，居民实现“出门即健身”，乡村健身氛围日益浓厚，不仅满足健康需求，凝聚乡村活力，更彰显了央企反哺地方的责任担当。

市政公司冀州项目以大商务管理推动项目高效履约

市政公司积极响应集团“大商务”管理体系建设要求，将冀州项目打造为“大商务”标杆，全面推进项目履约与管理升级。项目部通过多维度举措，确保“大商务”理念深入项目每个环节，转化为实际管理成效。

项目部成立了“成本网格化管理”小组，细化责任分工，明确各部及个人的职责与任务，并建立工作例会制度，加强成本管控的精细化和透明度。公司则提供嵌入式支持，为项目量身定制高要求与量化指标，实施进度预警，确保项目按计划稳步推进。

转变职能定位，强化协同效能

第四公司阳城供水管项目坚持以“效益提升、价值创造”为核心，全面推行大商务管理。项目沿线地形复杂、协调面广、民生标准高。对此，团队深刻认识，构建“全员、全过程、全要素”的成本效益管控体系，是实现经济效益与社会效益统一的关键。然而，理念在落地初期便遇到阻力。部门壁垒森严，技术方案与成本管控脱节，施工与经济效益难以同步，“全员商变”流于口号，成本管控的责任被视作单一部门的专属职能。

面对协同难题，项目综合办公室主动寻求角色转变。综合办主动求变，突破传统行政边界，积极

在合同谈判阶段，合约与采购部积极联动多部门，整理编制合同谈判文件。在预付款、计量支付等关键条款上争取我方最大权益，为项目顺利实施奠定坚实基础。设计阶段，项目部提出多方案比选，从工程量、工期、成本等多角度综合考虑，选出最优方案，降低安全与质量风险，保障项目利润。

项目部深入介入初步设计，为设计单位提供现场实际情况和设计思路，设计单位结合项目部意见对植物种类、种植土换填、湿地填料、施工内容、生态缓冲区设置以及施工措施费等方面进行设计优化，确保设计符合项目需求，又能便于后期施工。

（郝泽坤）

下一步，冀州项目将继续深化“大商务”理念，结合项目实际情况，用理论解决实际问题，用实际经验为理论奠定基石，推动项目目标全面实现，助力公司管理再上新台阶。

（郝泽坤）

崇尚创效的文化在团队中逐渐萌芽，为管理目标的实现提供了软性支撑。

着眼于项目后续阶段与未来经验传承，综合办将公司职责深化仍在继续。下一步，项目部计划由综合办牵头，系统提炼在优化服务、工艺优化等方面实践经验，转化为可复用的组织知识资产。

同时，探索将大商务成果更精准地与团队激励相结合的路。其长远目标，是让阳城项目的实践被广泛认可，从而获得更多的认可。

系统性地取得了可见的成效。部门协同障碍被有效打破，技术优化开始自下而上地实现。

材料管理也更加注重重质转效益。项目整体运营从应对成本压力转向追求价值增值，潜在的利润流失点被

（周琦凡）

提前识别与管控。更为深远的是，一种关注效率、

（周琦凡）

崇尚创效的文化在团队中逐渐萌芽，为管理目标的实现提供了软性支撑。

着眼于项目后续阶段与未来经验传承，综合办将公司职责深化仍在继续。下一步，项目部计划由综合办牵头，系统提炼在优化服务、工艺优化等方面实践经验，转化为可复用的组织知识资产。

（郝泽坤）

同时，探索

第六公司国道G515项目桥梁上部结构全部完成

本报讯(通讯员刘永金)12月17日,第六公司国道G515项目牛河大桥最后一片箱梁精准落位,箱梁架设工作顺利完成,标志着该项目桥梁上部结构全部施工完毕,工程正式全面进入桥面系施工阶段,为后续通车目标的实现奠定了坚实基础。

牛河大桥中心桩号K34+795,桥梁全长131米,上部结构采用5.25米预应力混凝土(后张)箱梁,共计40片。牛河大桥东侧斜上方有500kV高压线,箱梁吊装作

业精度要求高、安全风险大。为确保节点目标如期完成,项目针对箱梁运输、架设等关键环节制定切实可行的施工方案,并组织专家论证,同时多次利用BIM进行模拟操作流程,攻克高压线邻近作业难题。

施工中,项目克服冬季低温、物料运输不便等困难,项目班子坚守一线工程旁站指导施工;技术人员合力合作、紧密配合,严格考核各道施工工序,安全人员认真开展班前教育,动态安全巡检,筑牢安全生

建设发展公司湛江市中心城区地下管网更新改造项目一期工程首段恢复交通

本报讯(通讯员李皎洁、牛玉宝)

12月21日,随着最后一段沥青摊铺完成,由建设发展公司承建的湛江市中心城区地下管网更新改造项目一期工程实现首段完工。目前已拆除围挡,恢复正常交通。

该项目涵盖南调路、椹川大道、

海滨大道及广州湾大道重点路段的7处关键节点地下管网更新改造。此次率先完成的南调路段工点累计铺设各类管道1084米,新建检查井23座,各项目施工指标均达100%。当前,其余路段工点均处于最后冲刺阶段,整体项目进度达95%。

第四公司黎城项目东社至北马段沥青路面完成冬季摊铺

本报讯(通讯员王林枫)近日,第四公司黎城项目在确保质量安全的前提下全力抢工期,累计进行沥青摊铺0.732公里,高质量完成东社至北马段沥青路面摊铺施工。

为确保冬季沥青摊铺质量,项目部科学部署,精准施策:一是建立“气象预警机制,紧盯天气窗口,充分利用寒潮间隙的晴好时

段,见缝插针组织施工;二是强化温度控制,从混合料生产、运输到摊铺、碾压全过程实施温度动态监控,运输车辆加装保温层,确保摊铺温度始终符合规范要求;三是优化工艺参数,适当提高出料温度,采用“紧跟快压、高频低幅”的碾压工艺,并增加压实度,将显著提升区域路网通行能力,对促进地方经济社会发展具有重要意义。

第一公司衢州石七线项目数字化赋能高效推进

本报讯(通讯员王菲)衢州石七线项目建设正酣,施工推进高效有序,目前花岩隧道累计进尺已达276米,剩余工程量959米,整体进度契合预定目标,关键线路施工更是稳扎稳打,有条不紊。

施工过程中,项目以数字化赋能为核心抓手,将科技手段深度融入隧道施工全流程,严格落实“管超前、严注浆、短进尺、强支护、快封闭、勤量测”的施工原则,筑牢安全与质

量双防线。

针对近期地质条件复杂的施工难点,项

目以数字化技术破解工艺与风险管控难题。一方引入三维激光扫描与实时监测系统,对围岩变形、支护受力状态开展动态化、精细化监测,为现场作业循环提供科学决策;另一方面配套投入湿喷机械手、智能二衬台车等先进工装设备,通过“数字化监测+智能化施工”的双重加持,既提升了工序衔接效率,又改善

市政公司漯河市省道S222开遂线新建桥梁项目通过开工前条件验收

本报讯(通讯员孙庆永)近日,市政公司漯河市省道S222开遂线新建桥梁项目通过开工前条件验收。本次验收由漯河市公路事业发展中心牵头,漯河市交通运输局代表及监理、设计组联合验收组,通过资料核查与现场踏勘,一致同意项目通过开工前条件验收,标志着项目正式进入施工实施阶段。

验收过程中,联合验收组严格按照对施工项

目开工前验收标准,围绕“六个百分百、两个全覆盖”开展全面核查。在资质手册方面,项目已报批复,施工许可证等相关文件齐全有效,参建单位资质与项目概况匹配,关键岗位人员证件完备。技术准备环节,施工图纸会审、技术交底已全面完成,施工组织设计等专项方

西南区域总部富罗项目大栗树隧道施工高效推进

本报讯(通讯员蔡润杰)西南区域总部富罗高速项目部聚焦大栗树隧道施工关键环节,通过优化工艺、严控安全、强化管理,推动工程进展迅速,为项目整体竣工奠定坚实基础。

作为全线控制点工程,大栗树隧道分为分离式,左、右幅隧道设计限距介于22.5m至40.2m之间。面对时间紧、任务重的双重压力,项目部创新采用CD法三台阶开挖法,在节省施工成本的同时,大幅提升了开挖效率。

面对冬季施工,项目部将紧盯关键节点,依托科学统筹与精细化管理,确保各项目计划无缝衔接、高效推进,全力打造精品工程。

面对冬季施工,项目部将紧盯关键节点,依托科学统筹与精细化管理,确保各项目计划无缝衔接、高效推进,全力打造精品工程。

面对冬季施工,项目部将紧盯关键节点,依托科学统筹与精细化管理,确保各项目计划无缝衔接、高效推进,全力打造精品工程。

面对冬季施工,项目部将紧盯关键节点,依托科学统筹与精细化管理,确保各项目计划无缝衔接、高效推进,全力打造精品工程。

装配式建筑公司日照市公共实训基地项目全部楼栋将实现主体结构封顶

本报讯(通讯员王国森)装配式建筑公司承建的日照市公共实训基地项目建设取得关键进展,预计所有楼栋将于12月下旬全面完成主体结构封顶。

目前,A#、C#楼已率先实现封顶,其中,A#楼已高效通过主体结构验收,幕墙、机电、装修及电梯安装等后续工程已全面展开。C#

楼作为连接A#与B#楼的纽带,已于11月初完成封顶及女儿墙砌筑。当前施工重点为B#

楼6层钢结构部分,计划于12月25日封顶。

面对后续多工序交叉作业,项目负责人表

示,团队将紧盯关键节点,依托科学统筹与精

细化管理,确保各项目计划无缝衔接、高效推

进,全力打造精品工程。

面对后续多工序交叉作业,项目负责人表

示,团队将紧盯关键节点,依托科学统筹与精

细化管理,确保各项目计划无缝衔接、高效推