中建信条

中国建筑精神——忠诚担当 使命必达

企 业 使 命——拓展幸福空间

企 业 愿 景——成为最具国际竞争力的投资建设集团

核心价值观——品质保障 价值创造

廉 洁 文 化——崇德善建 尚廉筑基



中建路桥善道文化

行动宗旨——道行天下

行动精神——忠诚实干 争创精品

行动目标——致力于发展成为中国建筑之最具竞争力的路桥工程总承包商
不懈致力于发展成为最具国际竞争力的中国基础设施建设企业

行动准则——以干事创业为本 以履约创效为本 以奋斗者为本

行动要义——知敬畏 重实干 有温情 担当 中正 快狠准

中建路桥官方网站 中建路桥官方微信公众号 幸福路桥微信公众号

内部刊物 免费交流 不得转载

道行天下

2026年第3期
（季刊）

攻坚争先

匠心筑路惠民生
——徐州G311国道公路项目纪实

学文化 知中建

中国援建马达加斯加二号公路回顾

非常关注

在中建路桥集团2026年年中工作会上的讲话

大道领航

拓宽审计成果运用 助力集团管理效能再提升

行稳致远

以安全管控筑根基 以勤俭提质促发展
——保通公司安全管理赋能企业发展实践

中建路桥集团有限公司

卷首语

于变局中笃定前行

时序流转，岁至仲秋，2026年已步入下半年攻坚冲刺的关键阶段。集团2026年年中工作会全面复盘上半年得失，科学研判当前复杂严峻的行业形势，对改革发展、市场经营、风险防控、党建引领等各项工作作出系统部署，为集团重整旗鼓、走出困境指明前进方向、明晰行动路径。

回望上半年，集团在重重压力下稳住发展大局，重点任务落地见效，市场根基持续筑牢，机构改革稳步推进，总部建设提速加力，经营风险有序化解，各项工作取得来之不易的阶段性成效。同时我们更要清醒看到，面对基建行业增量收缩、市场竞争白热化的外部环境，集团还存在市场拓展不足、项目管控不严、资金管控承压、合规意识薄弱等突出短板，核心指标存在较大缺口，改革发展任务依旧艰巨繁重。越是承压前行，越要正视矛盾问题，摒弃躺平心态与本位主义，以正确政绩观校准发展航向，不搞面子工程、不做急功近利的业绩工程，在发展中破解难题，于改革中谋求出路。

改革是破局突围的必由之路。新一轮深化国资国企改革全面落地实施，为集团提质增效带来重大契机。我们要坚定不移推进机构治理优化，理顺治理权责边界，健全决策制度体系，以刚性绩效考核激发组织活力，把党的政治优势、组织优势转化为市场竞争优势。坚持“市场为大、履约为基、效益为本、现金为王、项目为根、法律保障”工作总遵循，做强做优主责主业，深耕河北属地市场基本盘，抢抓国家“六张网”建设机遇，找准赛道、主动出击，稳妥拓展东盟海外市场，构建自主可靠的市场竞争力。把项目履约作为生存根基，统筹履约资源，强化标前标后成本管控，培育自主施工能力，以精细管控提升价值创造，筑牢企业生存发展的根基。

风险防控是行稳致远的底线保障。当前各类经营风险交织叠加，必须树牢底线思维，把风险管控贯穿生产经营全链条。从项目源头严格评审把关，坚决规避先天不足项目；做实项目全周期策划，紧盯亏损点、风险点，抓实变更签证与过程确权；狠抓催收清欠，压实回款包保责任，坚持以收定支，盘活存量资产，遏制负流负效项目增量，化解存量风险。同步抓实安全生产与防汛度汛，压紧压实岗位责任，常态化开展隐患排查，守住安全与防汛两条生命线，保障企业平稳健康运行。要扎实推进党建引领亲清供应链生态建设，健全供应链黑白灰名单评价体系，推动纪巡审各类监督贯通协同，紧盯招投标、资金结算等关键领域，深挖隐性腐败问题，营造风清气正干事环境，以高质量党建引领保障企业高质量发展。

道阻且长，行则将至；行而不辍，未来可期。全体中建路桥人要坚定信心、接续奋斗，坦坦荡荡做人，干干净净做事，以实干实绩破解发展困局，奋力冲刺全年各项目标任务，奋力书写集团高质量发展崭新答卷。



中国·河南省·漯河市
引澧入颍工程EPC总承包项目



DAOXINGTIANXIA

道行天下

2026年第3期

HOST UNIT 主办单位

中建路桥集团有限公司

PUBLISHING UNIT 编辑出版

《道行天下》编辑部

BOARD OF EDITORS 编委会

主　任 / 欧阳霞辉

副主任 / 张连材

编　委 / 赵文忠、栗　娜、吴　洁
田占峰、李建斌、房　浩

EDITORIAL DEPARTMENT 编辑部

总 编 辑 / 王晓东

编　　辑 / 赵志伟、宋沅沅、王　鹏、杨泽楠

美术设计 / 檀亚欢、韩豪哲、王仕伊

中建路桥官方网站

中建路桥官方微信公众号

幸福路桥微信公众号

联系地址 / 河北省石家庄市桥西区建设南大街38号

联系电话 / 0311-66538151

邮政编码 / 050011

电子邮箱 / 861321197@qq.com



“幸福大集”助力乡村振兴志愿服务活动

《道行天下》与您同行

《道行天下》季刊，中建路桥集团有限公司出品，是集团公司、各子分公司以及所有工程项目部的内部读本。我们的目标：弘扬主旋律，传递正能量，做广大职工的贴心朋友，把公司要闻、最新动态、先进经验、楷模事迹、人生感悟等丰富资讯送到您身边。

善道致远扬帆起，道行天下启征程。秉70余年艰苦创业优良传统，乘40余载改革开放浩荡春风，中建路桥正处在史上最好的发展战略机遇期，扬帆风正好、破浪正当时，建设交通强国、推动企业大发展、让职工更幸福的愿景正在一步步实现。适逢其会、拼搏其中，我们是骄傲的中建路桥人！

敬请广大职工关注我们自己的杂志，并积极参与，踊跃赐稿。

CONTENTS

目录



Prologue 卷首语

于变局中笃定前行

Concern 非常关注 01

在中建路桥集团
2026年年中工作会上的讲话/欧阳霞辉

中建路桥集团
2026年年中工作报告/赵文忠 12

Leading the Grand Path 大道领航 02

·国企改革

拓宽审计成果运用
助力集团管理效能再提升/耿英辉 16

以亲清供应链建设助推集采创效/周轶群 18

数智赋能强治理
平台聚力促改革/苏艳艳 20

Advancing with Steadiness 行稳致远 03

·管理效能再提升

以安全管控筑根基
以勤俭提质促发展
——保通公司安全管理赋能企业发展实践/李峰 22

厉行节约守初心
勤俭办企启新程/赵雨茜 24

Striving for Excellence 攻坚争先 04

·改革实践成效

匠心筑路惠民生
——徐州G311国道公路项目纪实/孙杰 26

架通碧水通途 匠心筑造精品
——第四公司(路桥建设)唐河一桥项目建设纪实/张哲 30

实干笃行筑产业高地 匠心耕耘绘发展画卷
——第六公司凌源智能制造产业园项目建设纪实/陈明阳 34

筑牢安全质量防线 护航项目攻坚履约
——富罗高速四分部安全质量管控实践/申静杰 36

Company Culture 学文化 知中建 05

中国援建马达加斯加
二号公路回顾/叶志安 39

深学细悟十典九章
笃行实干履职担当/张洋 46



在中建路桥集团2026年年中工作会上讲话

2026年7月31日

■欧阳霞辉

同志们：

这次会议的主要任务是，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党中央、国务院决策部署，认真落实上级单位、股东单位年中工作会要求，总结上半年工作，分析新形势新情况，对下半年重点工作进行再明确、再部署，加快完成全年经营发展目标任务。总体看，上半年集团经营状况有所改善，各项工作取得一定成效，主要体现在以下五方面：一是重大任务有力落实；二是市场基础不断巩固；三是机构改革扎实推进；四是总部能力加快建设；五是经营风险持续化解。

整体上看，上半年，集团坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真落实上级单位和股东单位决策部署，充分凝聚各方的工作合力，全力以赴稳住了企业发展局面；各单位认真落实集团“市场为大、履约为基、效益为本、现金为王、项目为根、法律保障”的工作部署，坚持在发展中解决问题，做好了企业生产经营工作；广大干部员工团结拼搏、埋头苦干，推动各项工作稳步向前。成绩来之不易，在此，我代表集团党委和领导班子，向大家表示衷心的感谢！下面，就做好集团下阶段改革发展工作，我讲几点意见。

01 提高政治站位 坚决贯彻党中央决策部署

一要深入学习贯彻习近平党建思想。习近平总书记关于党的建设的重要思想，是马克思主义建党学说中国化时代化最新成果，是推进新时代党的建设新的伟大工程、做好新时代党建工作的根本遵循。集团上下要把学习贯彻习近平党建思想作为当前和今后一个时期的一项重要政治任务，组织党员干部原原本本、全面系统学习《习近平党建文选》和习近平总书记在庆祝中国共产党成立105周年大会上的重要讲话精神，深入领会“十四个坚持”的本质内涵，准确把握习近平党建思想的精髓要义，进一步深刻领悟“两个确立”的决定性意义，坚决做到“两个维护”；要坚持以习近平党建思想引领企业改革发展，推动党的政治优势、组织优势转化为市场竞争优势、创新发展优势，把改革成效、经营业绩、发展成果作为贯彻落实习近平党建思想的直接检验。

二要巩固正确政绩观学习教育成果。当前，学习教育已经进入收官阶段，各级党组织要全面对照任务要求和问题清单，把查摆出的问题一项一项整改到位，逐条对账销号，坚决防止纸面整改、虚假整改，确保学习教育成效经得起检验。在做好规定动作的同时，各级党组织要始终坚持把正确政绩观贯穿企业改革发展、党的建设全过程。回顾中建路桥重组十年来的工作，在肯定成绩的同时，集团也对造成目前企业经营困境的原因进行了深刻的反思，在主观上我们存在业绩观偏差的问题，本次树立和践行正确政绩观学习教育，对我们在思想上正本清源，正当其时、十分必要，决不能学习教育一结束，正确政绩观就抛之脑后。全体干部职工都要对照“立党为公、为民造福、科学决策、真抓实干”十六个字，不断校准思想偏差、行动偏差，坚决摒弃重显绩轻潜绩、重短期轻长远的错误倾向，不搞脱离实际能力的“面子工程”、不做急功近利的“业绩工程”，确保企业发展方向不偏、根基稳固。

三要全面落实进一步深化国企改革任务。近期，党中央、国务院召开全国进一步深化国资国企改革动员部署视频会议，为期四年的新一轮国企改革正式进入落地实施阶段。本轮改革从布局结构、经营管控、考核评价、科技创新、公司治理、监督治党六大维度统筹推进，切实扭转长期以来国有企业“遍地铺摊子、盲目多元化、重规模轻效益”的发展模式，与集团下阶段改革重点高度一致，具有极强的现实意义。我们在承接好、落实好上级单位任务方案的同时，也要聚焦中建路桥自身存在的制约高质量发展的突出问题，认真制定改革任务台账，围绕做强做优主责主业、塑强管理体系效能、推进机构治理优化等方面重点发力，与深化国企改革任务一体推进，切实放大改革成效。

02 做优做强主业 夯实企业长远发展基础

一要始终坚持市场为大。一是全力重塑河北市场“基本盘”，作为河北省本土企业，集团天然拥有属地企业的区位优势，各级领导班子、特别是集团班子，要带头用好上半年高层对接的成果，与省内各地市场核心客户深入对接，努力实现项目落地。二是深化属地市场深耕，目前，基建行业增量市场持续萎缩，存量项目竞争越来越激烈，我们要深入思考如何在区域市场内做强做优，充分整合资源，用好集团自身优势，加快与属地政府部门、平台公司、大业主形成深层次的战略互信，真正扎下根来，坚定不移形成自主可靠的市场竞争力。三是积极开拓海外市场，推动海外业务高质量发展是中建集团明确的战略部署，中建基础承担“基建出海”具体任务，集团自身具备良好的海外市场基础，我们要主动作为，坚持与中建集团统一步调，在做深做透菲律宾、印尼市场，逐步辐射东盟区域市场的同时，争取差异化授权和更多海外经营支持。四是深入研究“六张网”，“十五五”时期国家基建投资的政策导向已经基本明确，水网、新型电网、算力网、新一代通信网、城市地下管网、物流网建设将带来新的增量市场，我们要用好上级单位市场研究工作的成果，结合中建路桥自身资源

禀赋，在市政特级资质、创新合作模式等方面提前谋划，选准切入“六张网”的赛道，切实抓住市场机遇。

二要增强施工履约能力。一是强化履约资源统筹，对于军民融合项目和中建集团牵头实施的项目，要打破各子企业之间的壁垒，在全集团范围内配置管理人员和履约资源，确保项目优质、平稳、高效推进。二是做好总部服务支撑，加快商务中心职能建设，塑强独立完成项目标前、标后成本测算的能力，完善成本资源数据库，做好项目自主算量、计价、成本测算等工作的服务支撑，强化供应链建设、充分发挥集中采购与区域联采的优势，加大自有设备盘活力度，提升机械设备与物资自主保障能力。充分发挥企业技术中心的职能作用，深入挖掘技术服务在项目成本控制、安全保障及质量提升中的核心价值，积极引进新工艺与新技术，助力项目实现降本增效目标。三是大力培养自主施工能力，切实恢复路面自主施工能力，巩固传统专业优势，培养、用好现有的产业工人；同时，打造隧道自主施工能力，培育高素质的架子队，形成专业特色优势。

03 规范企业治理 坚定不移推进机构改革

从目前集团面临的实际情况看，改革破局是必然的选择，各项改革举措必须继续坚定不移地推行下去。

一要坚定不移加强企业治理体系建设。从集团总部开始，全面规范党委会、董事会、经理层的权责关系，厘清决策事项清单权责边界，做好集团决策制度修订印发，建立系统完备、科学规范、运行有效的决策制度体系；各子企业要认真参照执行，结合集团要求和自身实际，全面修订本单位决策制度，并在工作中抓好贯彻落实，特别是涉及企业重大利益的“三重一大”事项，要严格执行请示报告制度。

二要坚定不移深化机构治理。当前，基建行业市场环境发生深刻变化，项目规模化、专业化的发展趋势越来越明显，对施工企业的综合实力、资源整合能力、整体运营效率等门槛越来越高。目前集团的优质资源分散，难以形成发展合力，必须进一步进行机构整合，提升企业整体竞争力。

三要坚定不移开展绩效考核。大力弘扬中国建筑“以奋斗者为本、以价值创造为本”的绩效文化和盈利文化，通过“一企一策”和刚性的绩效考核重塑团队精神意志，以绩效论英雄，全面提升人效水平和组织效能。

04 主动化解风险 保障企业平稳健康运行

要着力解决履约风险。一是强化市场源头把关，坚持承接符合公司经营现状和履约能力的项目，从项目模式、综合效益、资金支付、商务条款、履约风险等方面进行全方位评估，不盲目冲签约规模、不片面追逐短期订单，从源头管控经营风险。二是做实全周期策划，坚决整改项目策划照搬通用模板、脱离实际的问题，在项目初始阶段就要摸透项目的风险点、亏损点、盈利点，科学编制施工组织、成本策划、技术策划、合同策划，充分研判履约风险，提前做好应对方案。三是狠抓履约过程管控，严格执行分包准入标准和清退机制，从源头剔除履约能力不足、风险隐患突出的分包主体，杜绝不合格分包进场造成履约失控。同时，各级项目管理人员要切实增强合规意识，严格执行合同规范、施工方案，规范履行设计变更程序，认真做好过程资料留存，避免项目返工、质量缺陷、工期损耗与资源浪费。四是扎实做好资金安排，坚决扛牢在施项目过程确权、收款的责任，根据对上收款合理安排对下付款节奏；子企业要做好内部资金平衡，尤其针对存在负流、负效等问题的存量困难项目，要合理调剂资金余缺，妥善解决各类信访、投诉、维稳问题。

05 强化党建引领 筑牢团结奋斗思想根基

一要大力推动党建经营互融互促。今年是全国国企党建工作会议召开10周年，各级党组织要按照上级党组织部署要求，认真开展全国国企党建工作会议精神贯彻落实情况“回头看”，自觉用党中央对形势的科学判断推动工作开展，让企业发展始终沿着正确方向前进。

二要扎实开展党建引领亲清供应链建设。2026年是集团党建引领亲清供应链生态建设的起步之年，作为施工企业，我们在项目履约、物资保供、劳务分包、成本管控等经营环节都与供应链息息相关，供应链的规范程度、清廉程度、高效程度，直接决定了公司的经营质量、安全底线和发展成色，直接关系到企业政治生态、干部队伍风气和长远发展大局，因此建立集团层面的供应链体系势在必行。两级领导班子要带头落实党建引领亲清供应链建设各项要求，正确看待“亲”“清”的关系，从严管班子、带队伍，营造风清气正的环境。

三要推动全面从严治党与经营发展深度融合。一是狠抓正风肃纪，集团纪委已经成立，要大力推动纪检、审计、巡察等各类监督贯通融合，坚持以案促改、以案促治，紧盯招投标、财务资金、商务结算等易腐领域，紧盯股东重点关注、职工群众反映强烈的重大亏损项目，深挖问题线索，杜绝一辞了之，人走账销。二是推动监督向项目延伸，畅通项目层面的举报渠道，坚决防止领导干部亲属违规经商办企和利用影响力贪腐谋私，严令禁止离岗离职人员违规插手干预原单位生产经营等活动，重点打击代持式、交易式、借贷式等隐性腐败问题，始终以严的纪律、实的作风，维护好风清气正、团结奋进的干事氛围，为完成全年目标任务提供坚强保障。

最后，强调一下防汛和安全工作。安全是企业生存发展的底线，集团上下要以高度的政治责任感把习近平总书记关于安全生产的重要指示精神贯彻项目建设始终。要常态化开展安全隐患排查整治，认真做好班前安全交底、全员安全教育、专项方案审批等工作，从严规范分包管理、设备运维和现场作业流程，压实各级管理人员岗位责任，杜绝安全生产责任事故发生。此外，当前防汛形势严峻复杂，各单位要深刻认识洪涝形势的极端性、抗洪工作的重要性，主要领导要扛牢防汛抗灾第一责任人职责，聚焦防汛重点区域，认真细致排查在建项目风险隐患，一项目一策制定防范和应急举措，确保一旦发生突发事件，能够第一时间进行科学有效处置，保证人员和工程安全度汛。

同志们，习近平总书记在庆祝中国共产党成立105周年大会上指出，实现新时代新征程党的使命任务，需要全体共产党人坚定信心、接续奋斗。当前集团生产经营工作面临不少现实的困难，我们要正确看待这些难题和考验，越是在发展承压的时候，越要发扬斗争精神迎难而上，越要坚定信心决心团结奋斗，坚决战胜前进道路上一切困难挑战，坦坦荡荡做人，干干净净做事，以实干实绩推动中建路桥重整旗鼓、走出困境，向股东单位和全体职工交出满意答卷。



中建路桥集团2026年年中工作报告

2026年7月31日

■赵文忠



同志们：

根据集团党委安排，由我作集团2026年年中工作报告，请各位予以审议。

上半年取得了阶段性成绩，但工作中仍存在一些突出短板和不足，距离完成全年目标仍有较大差距。既受行业、市场、项目及公司体制机制、历史遗留问题等客观因素影响，也与部分干部职工甚至个别高管人员存在的惯性思维、本位主义、形式主义、躺平心态、惰性行为和本领能力不足等问题密切相关。具体表现为：一是市场拓展不力；二是项目管控不严；三是资金管控不佳；四是合规意识薄弱；五是稳控保障不强。

当前，距年底收官仅剩5个月共153天，新签合同额、营收等核心指标缺口大、进度严重滞后，叠加行业下行、市场竞争加剧等不利因素，经营压力和攻坚形势异常严峻。我们必须清醒认识到，能否按期足额完成任务指标，关系到自己的饭碗和赖以生存的平台能否存续，我们务必加快推动转型升级、提质增效，实现量的合理增长和质的有效提升，全力推动年度任务目标的完成。

就下半年重点工作，强调如下：

01 聚力落实上级部署 全力推进提质增效

一是扎实推进巡视整改。

持续扛牢巡视整改政治责任，统筹推进两级整改、一体落实、见底清零。要做好主题教育“后半篇文章”，把巡视整改和主题教育成果转化为干事创业、攻坚克难的强大动力与行动指引。

二是完成战略规划编制。

高质量完成集团“十五五”规划、业务系统专项规划和子企业战略规划；组织专项培训，推动规划目标分解落地，以引领战略布局、生产经营和改革攻坚，保障集团“十五五”期间高质量发展有序推进。

三是深化国企改革落实。

全面落实国家和上级单位深化国企改革部署安排，稳步推进两级总部机构改革，加大低效无效企业治理力度，规范公司治理体系建设，完善法人治理规范化建设，推动治理能力现代化。

四是推动数智技术服务。

以科创应用赋能主业转型升级，以数智化技术应用和“四个中心”建设提升经营管理质效。深化“数智融”平台应用，重启优化商财一体化，强化数据横向联通和顶层治理，真正实现协同穿透管理。做好银企直连。推广应用数字签章。

02 服务国家战略大局 全力获取优质项目

一是抢抓国家战略机遇。

紧扣国家“两重”建设、“六张网”新型基础设施建设战略，锚定超长期特别国债、中央预算内投资等资金投向，把握政策红利窗口期，主动对接行业主管部门、项目业主及股东单位，贴合政策导向，创造项目，实现重点项目攻坚突破。

二是锚定核心发展空间。

坚定属地加中建“双轮驱动”，提升市场根植性和辐射力。深化河北和子企业驻地等属地经营，统筹配置区域资源，力争全新突破。依托项目优质履约赢得大客户信任支持，拓展“二次营销”空间。全力发掘股东内部潜力，竭尽所能获取股东支持。

三是提升差异化竞争力。

巩固传统主业优势，筑牢集团发展基本盘。公路业务依托技术品牌核心竞争优势扩大市场份额；市政业务聚焦民生基建拓大增量；房建业务严守风险底线，择优承接项目。

四是持续提升营销能力。

不断建强营销队伍，强化营销意识，提升自主营销能力，打造营销标杆。严格恪守营销工作纪律，守牢底线，执行“十严禁”“十不准”，原则上不承接业主资信差、过程付款不及时、付款比例低于70%、合作风险大的“先天不足”项目。

03 狠抓项目精细管控 提升价值创造能力

一是持续提升履约能力。

树牢“工期节约就是最大的成本节约”理念，严防自身原因导致超工期。加强履约队伍建设，配强项目“铁三角”团队，刚性执行“考核上岗、择优聘任”原则。狠抓项目建设全生命过程管控，抓好季度考核和专项行动，以过程保结果，严防业主有理投诉和被“信用中国”等平台投诉事件发生。以承接中建项目为契机，推动集团直营直管项目模式落地。坚决维护好信用评级，压实各流程各单位各层级责任，捍卫信用评分底线，严防因个别子企业、个别项目原因导致全集团陷入信用评级风险。

二是夯实成本管控能力。

做好源头管控，全面做好投标文件评审及标前

标后成本测算核准，并下达目标收益。完善成本资源数据库，形成企业定额，精细化管控目标成本，准确匹配招采清单、阶段性成本。必须刚性执行序时利润动态监测和预警纠偏、闭环管理，强制推行确权结算和变更签证及时完成。坚持“以收定支”和“月清季结”预算管理模式，压减账外成本，严禁转移成本、对下超结超付和垫资施工，对宣恩、衢州、青海等高风险项目开展阶段性现场督办，防范化解重大经营风险。规范结算工作，紧盯结算时间节点，做好相关资料归档，避免资料遗失。压实负流负效项目治理主体责任，靶向破解经营难点堵点，推进潜亏项目化解销项。

三是推进降本提质增效。

积极适应行业变化趋势，严格落实法律法规要求，对标对表先进单位，高效发挥企业技术中心等职能部门作用，高质量做好项目策划，围绕“人机料法环”和四新技术应用，推动数智化技术助力项目生产转型升级、提质增效；探索以内外部市场化合作模式，实现互利共赢、协同发展。推动集团集采管理走深走实，通过优化付款方式等多措并举降低成本。

四是深化供应链建设。



严格落实党建引领亲清供应链生态建设实施方案，健全优质优价运行机制，构建合作伙伴和供应链评价体系，建立黑、白、灰名单，定期评估，严格准入，优胜劣汰，打造一批高质量的优质合作伙伴，推动供应链合作转型升级。

五是筑牢履约基础防线。

主动适应行业监管日趋严格的现状，严格按照规定和图纸施工。压实全员责任，建强专业队伍，抓好项目履约质量、安全、环保和进度。强化源头防控和过程管控，做好技术交底与培训，深化科技助力，创新管理模式，强化风险管控和隐患预警，杜绝因自身原因导致停工、返工甚至行政处罚，杜绝各类责任事故发生。

04 筑牢风险防控底线 夯实稳健发展根基

一是聚焦资金高效回笼。

催收清欠是下半年重点工作，要压实各级责任，实施“包保责任制”，健全考核问责与督导晾晒机制，攻坚回款重难点，实施多元资产处置，加速账款回笼。强化项目前端合同管理及结算、支付管控，分类整治负流负效项目，消存量、遏增量，筑牢资金安全屏障。

二是加强财务资金管控。

对现金流、债务履约、两金压降等关键领域进行全流程闭环管控，强化预算刚性约束，规范账户归集、资金计划及调剂使用，严控无计划、非必要资金支出。拓宽融资渠道，优化现金流质效，化解债务压力，不发生债务违约。深化内控建设与审计溯源整改，建强财务专业队伍。

三是聚力存量资产盘活。

坚持轻资产运营和“过紧日子”“厉行节约，勤俭办企”，开源节流，避免浪费；健全常态化资产管控机制，从源头遏制新增无效资产；将存量资产盘活作为缓释财务压力、优化经营质效的关键举措之一。坚持“一企一策”“一项一策”，多元处置，畅通资产变现渠道，推进黄骅装配式基地、滹沱河场地等闲置资产盘活，持续推进机械设备内部调配。

四是强化协同监督效能。

继续落实纪巡审协同，常态化开展经济责任审计、亏损项目审计及内控专项评价，深挖项目管控、资金使用、项目结算等领域风险隐患。完善纪巡审联动体系，优化事前调研，提升监督质效。严格落实整改闭环管理与违规追责机制，发挥“惩处一个、教育一片”的震慑作用。强化监督成果转化运用，坚持防患未然、源头治理，以常态化的纪巡审推动集团控亏减损、降本增效、提质盈利。

五是抓实保密维稳工作。

坚持关口前移，常态化排查化解信访隐患，重点解决市政公司历史遗留和集团改革发展中问题，规范信访办理流程，强化应急处置能力，做好维稳和舆情管控工作。抓实保密常态化管理，规范涉密载体管控、机要文件流转，开展重点业务人员培训与重点项目督查。开展网络攻防演习，推进信创和系统网络安全等级保护工作。

05 深耕海外市场 力促海外业务提质

一是加强海外市场开拓。

围绕“一带一路”倡议，开拓东南亚、东盟和中亚新兴增量市场。聚焦交通、市政主业赛道，对接各授权国别经营主体，全力争取上级单位资源支持。探索重点国别法人实体化运营路径，推进哈萨克斯坦分公司资质提档升级。

二是提升海外履约能力。

聚焦菲律宾拉古纳湖等重点项目，压实各级各参与方责任，保障海外项目平稳推进，以优质履约赋能海外市场长效发展。持续深挖项目创效潜力，形成经验，做好推广。

三是加强境外合规管理。

刚性夯实海外合规根基，常态化开展海外风险排查整治，强化高风险领域前置审查与预警处置闭环，持续提升海外合规经营能力。

同志们，当前正值“七下八上”防汛关键期，极端天气、地质灾害频发，我们要统筹好发展和安全，始终坚持人民至上、生命至上，以时时放心不下的责任感和务实有效的举措抓好防汛救灾工作。各子企业“一把手”要亲自部署、靠前指挥，严格履行责任，做好风险隐患排查整治、值班值守、监测预警和应急工作，保障安全度汛。同时，加强与属地联动，在地方政府的统一指挥下，发挥好国资央企在抢险救灾中的社会责任。

上半年，我们虽取得一定成绩，但距离完成年度任务目标差距巨大，面临的困难与挑战巨大，集团生产经营正承受着巨大的压力，重压前行。下半年，做好各项工作任务更加艰巨、使命更加光荣、意义更加重大。道阻且长，行则将至。我们要坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，不折不扣落实好上级单位、股东单位和集团党委决策部署，始终保持锐意进取、奋发有为的精神状态，勇敢战胜前进道路上各种艰难险阻，履职尽责、担当作为，以扎实的工作成效和优异的发展业绩，奋力完成全年各项任务目标，推动集团高质量发展，实现“十五五”良好开局。

我就报告这些，谢谢大家！

拓宽审计成果运用 助力集团管理效能再提升

■耿英辉

当前，在基础设施建造行业竞争日趋激烈、行业监管持续收紧、精细化管理纵深推进的新形势下，内部审计部门面临转变工作思路、重塑工作定位的现实压力。近年来，集团审计部聚焦审计成果的提炼、转化、运用，在整改闭环、成果共享、协同管控等方面取得了一些成绩，但同时也面临成果转化不深入、系统治理不到位、协同赋能不充分等问题。

01 建章立制 筑牢审计问题整改闭环体系

审计成果落地见效，核心在于问题整改。以往集团审计工作最突出的短板，就是“重报告编制、轻落地整改”，大量审计成果停留在纸面、报告层面，未能有效转化为规范管理、防范风险的具体举措，审计监督的震慑力和实用性大打折扣。为彻底破解这一难题，从制度层面根治问题整改流于形式、同类问题反复发生的顽疾，集团审计部牵头制定《审计发现问题整改工作管理办法（试行）》，以制度化、标准化、规范化思维，搭建了审计整改全流程工作体系。

在流程管控上，构建“审计发现—问题反馈—分级整改—复核验收—追责问责”的全链条闭环工作机制，对审计排查的各类问题实行全过程、动态化管控，杜绝整改工作碎片化、形式化。在责任划分上，清晰界定三方主体责任，构建层层压实、齐抓共管的责任体系：被审计单位严格履行整改主体责任，对照审计问题清单逐项制订整改措施、明确责任人员、限定整改时限，做到立行立改、真改实改；集团各职能部门立足业务监管职责，聚焦审计发现的系统性、普遍性、典型性问题，深挖问题根源、梳理制度漏洞、完善管控机制，从源头防范同类问题反复发生；审计部切实履行监督督查职责，建立问题台账、跟踪台账、整改台账，落实清单登记、定期跟踪、复核验收、闭环销号机制，切实扭转“纸面整改、形式整改”的被动局面。

02 破除信息壁垒 构建审计成果共享赋能格局

审计成果是宝贵的管理资源，单一的问题整改无法最大化发挥审计价值，唯有打通成果共享通道、实现全域共享，才能以单点问题整治带动全域管理提升。审计部定期编制印发《审计简报》，建立了常态化的审计成果通报共享机制。

一方面，聚焦风险警示、合规提效。系统梳理历年审计工作案例，重点筛选结算管控、资金使用、劳务招标、物资消耗、现场管理等核心领域的高频问题、共性隐患和典型违规案例，形成标准化警示内容，报送集团管理层、各业务职能部门及各子企业。通过常态化案例警示教育，让各级管理人员清晰掌握经营管理红线、风险防控底线，切实增强合规管控意识，从思想源头规避管理漏洞和经营风险。另一方面，聚焦经验复制、标杆引领。深度提炼审计过程中发现的高效管控举措和精细化管理经验，打破子公司、项目、属地壁垒，在集团内部快速共享推广，以点带面补齐各项目、各子企业管理短板，激活各级管理人员精细化管理内生动力，推动集团整体管理提质增效。

03 深化协同联动 推动全域治理提质增效

内部审计既是排查风险、整治乱象的“啄木鸟”，也是赋能经营、提质增效的“助推器”。单一的审计监督难以实现集团全域治理、系统提效。基于此，审计部打破单一工作模式，主动联动业务部门、纪检监督，构建多方协同、全域管控的治理格局。

近年来，审计部立足集团施工生产、经营管理全流程，积极开展跨部门、跨体系协同工作：一是深化“纪审”联动，联合纪检部门开展大广C2标、傅苦项目等亏损项目核查与专项调查；二是深化“巡审”联动，一方面派出审计骨干参与巡察，做好巡察与审计工作衔接；另一方面与巡察联动开展了山东分公司运营质量和永杭项目竣工审计，通过业务资源整合、监督力量融合，有效提升了审计监督的全面性、精准性、权威性。

下一步，审计部将聚焦审计过程中发现的跨部门、跨领域、系统性管理难题，持续深化与市场营销、项目管理、商务合约、财务资金、纪检法务等核心业务部门的常态化联动，构建“问题共研、漏洞共补、经验共享、治理共促”的协同工作机制，深度挖掘问题表象背后的制度短板、流程漏洞和管理根源，围绕制度梳理、流程优化、风险化解、效能提升等核心方向，持续推动集团管理模式迭代升级。

新形势赋予新使命，新征程呼唤新作为。审计部将始终坚持以集团发展重大所需为自身工作方向，主动适配基建行业发展趋势和集团高质量发展战略要求，持续拓宽审计成果运用维度、深化成果转化深度、提升成果赋能精度，充分发挥内部审计在风险防范、规范管理、提质增效、决策支撑等方面的重要作用，为集团公司高质量、可持续、稳健化发展保驾护航。



以亲清供应链建设助推集采创效

■周轶群

合约与采购系统紧紧围绕集团党建引领亲清供应链生态建设的总体部署，坚持以“思想破冰”引领“行动突围”。我们致力于打破传统甲乙双方的博弈思维，推动采供关系从简单的“买卖交易”向“协同发展、合作共赢”的战略伙伴关系转型，全面激活供应链生态的内生动力，为企业的高质量发展注入强劲且持久的动能。



修订制度，筑牢根基

制度是管理的基石，亦是合规的防线。合约与采购部对《工程采购管理办法（非招标方式）》《分供商结算管理办法》及《项目物资管理办法》进行了全面修订与迭代。通过构建严密高效的非招标采购机制，我们不仅在工程领域营造了公平竞争的阳光环境，更从源头堵塞漏洞、规范权力运行，为构建亲清生态筑牢了制度根基。

引入大型分供商，优化供应链资源

我们主动出击，成功引入徐工、三一、中联重科、一汽解放、河北武山水泥、河南矿山、河北建工供应链等大型企业，极大丰富了供应链资源池。同时，建立动态评价与分级管理机制，开展2026年上半年供应商评价，形成“有进有出、优胜劣汰”的良性循环发展，使供应链结构从“短期交易”向“长期共生”稳步发展，并建立首批核心分供商名录库，打造了一支召之即来、来之能战的优质供应铁军。

加大集采力度，提高采购效能

2026年，集团大力推行钢筋、水泥、沥青等大宗物资和临建分包的集中采购。通过整合采购资源，压缩了采购频次，减少了重复性人力投入与管理内耗，发挥了规模集采的议价优势，降低了采购成本，提升了采购效率与质量，防范了采购风险，实现了采购效能的全方位提升。集中采购中引入了云筑网的优质供应链资源，实现了水泥厂家直供、板房厂家直供，主动与优质供应商开展供需对接，成交单价为公司近3年最低价，降低采购成本约1001.7万元。

（一）科学定价，精准控本。按采购区域、物资品类分类组织集中采购。其中钢筋、水泥等标准化高、网络信息价全的物资按地级市设定标包，材料价格采用基准价（到货之日所在地网刊价格）+固定附加费方式，采购中以固定附加费确定成交人，并约定项目超运距费用承担，采购结果科学性更高、可用性更强。资金占用高的钢筋在集采中以“次月付至80%，第三个月付至95%”的付款条件确定固定附加费，同时考虑项目业主付款条件差异性，在框架协议中约定了每月延期固定费用，在锁定单价上限的基础上，要求子企业、项目部在签订执行合同时结合项目实际确定延期固定费用，既保障了资金条件好的项目拿到最低单价，又拉动了付款条件差的项目的供货服务；同步向项目端压实收款责任、传递回款压力，做好款项回笼与对下付款管控，避免资金占用费过高而影响项目收益。

（二）标准明确，严控品质。板房、厢房、安全物资的采购清单设置清晰、项目特征描述准确，并设定参考价，统一技术标准和质量要求，实现同类物资标准化选型、验收有据可依、质量把控稳步提升，杜绝劣质材料进场。

（三）内部考核，提升管理。集团公司对各子企业的集采组织、执行合同签订、合同结算与支付、核心优质供应商培养等集采重点内容进行监督考核。建立供应商反馈评价机制，促进内部管理提升，建立长期稳定的合作关系。

设备采购模式灵活多样，实现效益最大化

机械设备采购推行设备使用单位属地市场调查询价定计划价，集团合约与采购部及参建单位共同线上集中采购定实际成交价的方式，实现了采需双控、互相监督、闭环管理，使采购更加公开、透明、合规。

（一）跨境集采破局。海外项目实现了机械设备国内云筑网集采，项目属地供货的新采购模式。通过依托国内成熟的供应链资源、标准化集采管控体系、专业化跨境供货机制，有效解决海外属地设备资源匮乏、价格偏高、质量不稳定、售后薄弱等突出问题，全面提升海外项目机械设备保供能力、质量水平与成本管控效益。

2026年上半年，完成了18批次130台套设备采购，较项目属地市场询价降低21%。棉兰老岛项目自卸车、混凝土搅拌运输车采购，通过供需对接沿用前期拉古纳湖项目的较低采购价格，采用拉古纳湖项目交货、自行调运的模式，克服了战乱、汇率波动、海运及柴油等涨价多重不利因素带来的影响，为项目履约提供坚实保障。

拉古纳湖的门式起重机等设备采购时，项目属地市场询价和云筑网首次报价均大幅高于国内市场行情。采购小组通过厂家考察谈判、拆分价格（出厂价、运输费、轨道费、安装费等）、多轮竞价，发现了本次采购设备为定制品，付款条件苛刻，厂家的风险报价比例高、运费存在中间货代公司加价多、运费二次缴税费、安装费中设备费用高为价格高的主要原因。我们通过优化采购方案，采取了厂家提货、委托独立货代公司代运输、调整为美元付款以压缩中间环节、由项目提供安装吊车、按照定制设备市场采购比例付款等举措，经过多轮优化、竞价与谈判，大幅度地压低了采购价格，预计较菲律宾当地市场询价降低55%。

（二）深度谈判创效。组建专业的采购、评审团队，运用综合评估法，统筹考量设备技术优势、品牌影响力、业主认可度、设备配置参数、采购单价、付款方式、质保服务等因素遴选确定成交人。业务分管领导亲自挂帅，带领谈判和技术专家与设备生产厂家及供应商谈判、供需对接，向成交厂家争取了赠送设备配件、无息分期付款、延长质保期等增值服务和优惠。

（三）盘活闲置设备。印发《机械设备内部调配方案》，优化机械设备内部使用费的计算方式，合理确定设备内部使用价格，有效控制使用单位成本，同时盘活闲置设备，保护设备所有权单位的利益，实现合作供应。

守好廉洁合规底线，畅通反馈问题渠道

我们严守廉洁合规底线，组织全员深入学习《2026年党建引领亲清供应链生态建设实施方案》《中建集团工程采购领域负面行为清单》，与分供商签订《廉洁合作协议》，明确双方责任义务。建立线上线下并行的多元投诉受理渠道，与信访、纪检监督共同发力，建立投诉闭环处置机制。

总之，通过集团上下协同、凝聚合力推进亲清供应链建设和集中采购管理，营造携手共进、共创共赢的良好氛围，全面提升供应链管理的专业化、集约化与合规化水平，为集团的高质量发展保驾护航。



数智赋能强治理 平台聚力促改革

■苏艳艳

新一轮国企改革深化提升行动纵深推进，治理现代化、管理精细化、发展高质量已然成为企业转型升级的核心命题。立足新时代国企发展使命，集团聚焦管理振兴、文化振兴、管理效能再提升等核心主线，以商务、法务、财务、工务“四务”体系为管理主轴，建立作为赋能载体的“数智融”平台，持续推进制度重塑、流程再造、协同提效、文化铸魂，打通管理堵点、激活治理效能。

平台呈现“四务协同强根基、平台赋能提效能、文化聚力促发展”的建设成果，认真落实“市场为大、履约为基、效益为本、现金为王、项目为根、法律保障”的工作部署，聚焦项目管理，通过产值、成本、资金等多维度、多口径数据综合分析，实时问题预警，强化过程管控，释放平台管理效能。

01 构建创新驱动 平台赋能的改革新范式

（一）工作机制转变。锚定项目核心管理定位，推动各业务条线工作重心向一线下沉、管理关口向前移，聚焦项目现场抓实管控、做优服务。针对传统数据管理中存在的多头问询、重复报送、口径各异、效率偏低等突出问题，彻底革新原有“多部门对单一项目要数、单一项目对接多部门报数”的传统工作模式，依托“数智融”平台构建统一数据集散枢纽，构建形成“数出一源、一数多用、全域共享”的标准化数字化取数管理机制。依托平台实现各类业务数据的集中归集、统一治理、动态更新与全域共享，各业务部门无需逐层、反复向基层项目及子企业调取、核验数据，可通过平台直接获取标准化、精准化业务数据。该机制重构有效削减了基层重复性填报事务，切实减轻一线项目及子企业的数据报送压力，从源头统一数据采集规范、校准数据标准维度，全面提升经营及项目数据的真实性、时效性、精准性、统一性与完备性，为集团统筹管控、科学决策夯实坚实的数据底座。

（二）数据全生命周期管理。围绕数据采集、清洗治理、存储管控、应用赋能的全业务链条，系统性破解数据来源分散、管理体系不规范、价值挖掘不充分等短板问题，健全完善数据全生命周期标准化管理体系。推进数据资源挖掘、迭代开发与价值赋能，充分释放数据资产核心价值，最大化发挥数字化赋能经营管控、提质增效的支撑作用。统一规范项目全流程数据采集、录入、统计标准，推动各类项目管理数据标准化、一体化、规范化管控，实现项目从投标筹备、施工建设、过程管控至竣工交付的全生命周期数据同步归集、全程动态留存、全域闭环溯源。通过构建全链条数据管控体系，彻底打通项目全生命周期数据链路，有效杜绝数据断层、信息缺失、数据失真等问题，保障数据贯穿项目经营管理全过程、各环节，为企业精细化治理、体系化管控、科学化决策提供可靠、精准、有效的数据支撑。

02 助力业务协同 共享共建的‘四个中心’建设

紧扣数智化转型主线，运用数字化技术赋能商务、财务、企业技术、履约“四个中心”建设，深耕一线业务场景，把管理服务下沉到业务前端，夯实集团数智化转型底座。以自研“数智融”平台为核心载体，打造一体化路桥数智大脑，搭建协同联动、智能高效的数字化管理体系，为四大中心标准化运行提供全方位支撑。围绕项目全生命周期，对进度推进、成本管控、安全生产、工程质量实施全要素闭环管理。依托平台的数据互通能力，打通项目之间、业务条线之间的业务与数据壁垒，打破信息孤岛。强化集团顶层统筹调度，优化四大中心协同工作模式，实现流程互通、数据共享，提升跨部门协同履职实效。依托平台沉淀的业务数据，实现项目状态动态感知、全程溯源、实时监管，推动经营管理、风险防控从事后处置，转向事前预判、事中管控、源头防范。以数智化手段升级商务经营、财务管控、技术创新、履约保障综合实力，提升企业精细化管理能力，为集团转型升级、高质量发展打下数智化基础。

03 筑牢固本拓新 集约高效的‘数智路桥’根基

锚定“数智路桥”建设目标，坚持固本强基与创新拓新双向发力，推动数字化建设与生产经营深度耦合。一方面立足现有业务底盘，深挖平台集约管控能力，统筹整合软硬件资源，避免重复建设、分散投入，实现算力、存储、业务组件复用共享，降低数字化建设运营成本，构建集约高效的数字化建设模式。另一方面坚持业务需求导向，围绕项目现场实际痛点持续迭代平台功能，把业务场景作为数字化建设的出发点和落脚点，不搞脱离实际的技术堆砌。

围绕工程项目现场管理痛点，持续拓展现场巡检、物资管控、劳务管理、风险排查等实用化模块，推动数字化工具向施工现场延伸，让管理人员、一线作业人员都能用、好用。同步逐渐完善数字化配套制度体系，厘清平台使用权责，明确各层级岗位的数据管理职责，把数字化操作要求嵌入岗位工作流程，推动数字化从工具应用转变为全员工作习惯。同时强化人才队伍建设，分层分类开展数字化业务培训，提升管理人员、基层员工数智化业务素养，培育懂业务、懂技术复合型人才。以数字化赋能业务转型升级，推动管理模式、作业模式迭代升级，持续夯实“数智路桥”建设根基，让数字化真正成为企业改革发展的内生驱动力。

数智化转型不是一蹴而就的工程，“数智融”平台建设仍处在持续迭代升级的进程之中，将持续锚定国企改革深化提升行动总体要求，持续深化四务体系建设，不断完善平台功能场景，深挖数据资产价值。坚持问题导向，聚焦业务运行中的新问题、新需求，持续优化数据治理、流程机制，打通更多业务协同堵点。持续推动数智化与生产经营、风险防控、文化建设深度融合，不断放大数智赋能的叠加效应。以数字化变革倒逼管理变革，以管理变革激活发展动能，把平台建设成效转化为企业改革发展实效。

以安全管控筑根基 以勤俭提质促发展

——保通公司安全管理赋能企业发展实践

■李峰

当前，建筑施工行业进入施工高峰期，项目建设任务重、交叉作业多，叠加汛期极端天气风险，安全生产管控压力持续增大。保通公司深入贯彻落实集团公司战略部署，紧扣“管理效能再提升”工作主线，将安全生产作为勤俭办企的核心抓手，以体系化管控、闭环化整改、全员化培育、数字化赋能为路径，推动安全管理与提质增效深度融合，形成“安全防浪费、管控促节约”的良性循环，为企业高质量发展筑牢坚实根基。

压实层级管理责任，织密全域覆盖安全责任体系。保通公司始终牢记安全生产是必须扛牢的政治责任，严格践行“人民至上、生命至上”，落实“党政同责、一岗双责、齐抓共管、失职追责”工作要求，不断完善制度体系，推动安全责任层层传导、落地到岗。2026年以来，公司先后召开安全生产委员会3次、安全生产专题会议8次，及时传达集团安委会各项部署，研判施工高峰与汛期叠加下的安全风险形势。公司召开安委会第二次（扩大）会议，明确安全生产“双零”目标，从思想认识、全员责任、应急保障、施工管控、问题整改五个维度划定工作重点，警示全体人员坚决摒弃麻痹思想、侥幸心理。出台年度安全生产工作要点及安全生产“两清单”，公司与各项目累计签订安全生产责任书176份，组织安全责任履职考核15次。对标中建集团安全生产“十条硬措施”“830”清单细化落地举措，压实主要负责人第一责任、职能部门专业监管责任、项目岗位直接责任，形成横向到边、纵向到底的责任链条，真正做到管业务必须管安全、管生产必须管安全，为安全管理各项工作落地提供制度支撑。

坚持闭环排查整治，牢牢守住项目现场安全防控底线。保通公司牢固树立“隐患就是事故”理念，建立“排查－建档－整改－复核－销号”全链条闭环管理模式，把风险化解在萌芽阶段，从源头规避事故带来的工期损失与经济消耗，践行勤俭办企内在要求。公司常态化开展月度、季度安全督查，组织节后复工、危大工程、汛期安全、重大事故隐患等各类专项检查31次，累计排查隐患100余条，下发整改通知单31份，隐患及时整改率100%。针对5月安全检查中五华、徐州、安国等项目暴露出的消防器材失效、临边防护缺损、安全标识缺失、现场作业缺少专人指挥等突出问题，公司建立问题台账，明确整改时限与责任人，强化跟踪督办，严防纸面整改、虚假整改。

以全国第25个“安全生产月”为契机，围绕“人人讲安全、个个会应急——排查整治风险隐患”主题，组织开展“事故隐患大扫除”“安全红袖章”“争做安全吹哨人”等群众化隐患排查行动。落实隐患举报奖励机制，执行“小隐患小奖、大隐患大奖”，充分调动一线作业人员主动查险报险积极性。同步做实隐患整改“回头看”，对整改不力、风险反弹的单位严肃追责问责。各项目结合施工实际，针对坍塌、触电、火灾、汛期险情等场景开展实战化应急演练，配齐抢险物资，严格落实值班带班、预警“叫应”机制，提升全员自救互救和现场处置能力。

强化宣教队伍建设，厚植全员共治共享安全文化。保通公司把安全教育作为固本强基的重要抓手，推动全员思想从“要我安全”向“我要安全、我会安全、我能安全”转变。公司组织全员学习习近平总书记关于安全生产重要论述，宣贯重大事故隐患判定标准、集团安全硬措施，开展集中学习、案例警示教育10余次。安全生产月期间扎实推进安全宣传“四进”，进企业开展安全知识竞赛、行为安全之星评选；进项目驻地设置应急体验角；进班组落实“班前讲安全、班中查隐患、班后评安全”；进家庭开展“送安行动”，推送家庭安全科普资料。落实主要负责人带头讲安全，公司领导讲授安全公开课，以案释法，用真实案例敲响安全警钟。持续建强安全管理队伍，现有A证8人、B证65人、C证73人，特种作业人员16名，三类人员继续教育覆盖率、安监人员持证率均达到100%。大力鼓励员工报考注册安全工程师，现有注册安全工程师8人，安管人员持证占比40%，不断夯实安全管理人才根基。

深化数字与勤俭融合，释放安全管理提质增效价值。公司秉持“安全是最大的效益，事故是最大的成本”理念，将勤俭办企要求贯穿安全管理全过程。做好风险前置防控，通过常态化隐患治理，减少安全事故带来的财产损失、工期延误，实现防事故就是降成本。积极推广智慧工地平台应用，今年通过平台上传隐患52条，留存安全日志173条、班前教育记录173次，以数字化手段强化过程管控，提升管理效率、节约人力成本。在安全设施、应急物资储备上坚持按需配置、合理复用，杜绝资源浪费，做到安全标准不降低、投入管控讲节约。

安全生产只有常抓不懈，没有终点。下一步，保通公司将继续对标集团管理提升要求，持续压实安全责任，深化隐患闭环治理，厚植安全文化，统筹安全管控与勤俭办企双向发力，以严细实的安全管理护航生产经营，为集团高质量发展贡献保通实践力量。

厉行节约守初心 勤俭办企启新程

■赵雨茜

勤俭节约是中华民族的传统美德，是共产党人的优良作风，更是国有企业践行使命担当、实现高质量发展的必由之路。

作为深耕交通建设领域的国有骨干企业，中建路桥集团始终传承红色基因、坚守央企本色，将“厉行节约、勤俭办企”理念深度融入生产经营、项目建设、日常管理各环节，以精打细算降本增效，以勤俭节约涵养清风正气，在实干中践行初心，在坚守中续写新篇，为企业高质量发展注入持久动能，彰显新时代央企责任与担当。

勤俭办企，首在铸魂育人，让节约理念深植人心、融入血脉。

集团坚持党建引领，将节约文化纳入企业文化建设和职工思想教育体系，构建全方位、多层次、常态化宣传引导格局。通过党委理论学习中心组学习、专题宣讲会等形式，解读勤俭办企时代意义，传递“节约就是效益、节约就是责任”的理念；依托企业内部刊物、公众号、项目宣传栏等载体，分享节约案例、普及节约知识，开展“节约标兵”评选、技能比拼等活动，引导全体干部职工摒弃“家大业大、浪费点无妨”的错误观念，树立“节约光荣、浪费可耻”的价值导向。从机关办公区的节能提示到项目一线的节约标语，从管理人员率先垂范到一线工友自觉践行，“节水、节电、节材、节油、节时”成为全员行动自觉，形成“人人讲节约、事事重节约、处处守节约”的浓厚氛围。



勤俭办企，贵在精准践行，让节约举措落地生根、见实见效。

立足建筑施工行业特点，集团聚焦生产经营关键环节精准发力，把节约理念转化为降本增效实效。项目施工中，推行材料精细化管理，建立“计划采购、精准配料、动态管控、回收复用”全流程机制，优化混凝土、钢筋等建材配料方案，减少损耗；对废旧钢筋、管材等分类整理、加工复用，实现降本与环保双赢。依托BIM等智慧建造技术，模拟施工全过程规避偏差，避免重复施工，降低时间与人力成本；推广绿色施工工艺和新型节能材料，减少资源消耗与环境影响，实现降本、提质、环保三者兼顾。日常管理中，全面推进无纸化办公，推行线上会议、审批，减少纸质文件印发；严控非生产性支出，规范差旅、接待标准，从“长明灯、长流水”等细节入手压缩成本，让每一分资金都用在“刀刃上”。

勤俭办企，重在久久为功，让节约成效惠及长远、赋能发展。

集团坚守“勤俭办企不省职工福祉、降本增效不弱发展动能”原则，在严控成本的同时，足额保障一线职工工装、劳保用品发放，持续改善职工宿舍、食堂等后勤条件，切实提升职工获得感、幸福感，实现节约与民生保障双赢。同时，将勤俭办企与高质量发展、绿色发展深度融合，紧扣“集约高效、绿色低碳”要求，把节约理念融入发展战略、管理制度和项目建设全过程，健全长效管理机制，将节约成效纳入绩效考核，形成“人人有责任、层层抓落实”的工作格局。如今，勤俭办企已成为中建路桥的鲜明底色，既降低了运营成本、提升了核心竞争力，更彰显了国有建筑企业的责任与担当。

站在新的发展起点，我们将始终坚守勤俭初心、传承奋斗精神，把“厉行节约、勤俭办企”理念贯穿发展全过程，以勤俭之风吹响高质量发展号角，以务实之举书写央企担当。

匠心筑路惠民生

——徐州G311国道公路项目纪实

■孙杰



夏末秋初的徐州，蝉鸣与机器轰鸣交织。在铜山区G311国道施工段，摊铺机缓缓推进，压路机来回碾压，沥青路面在烈日下升腾起热气，一段段崭新路基正沿着原线位向远方延伸。这条全长7.858公里、投资约1.7亿元的外环公路西南环核心路段，是中建路桥在徐州承建的又一项重点民生交通工程。

该工程按双向四车道一级公路标准建设，设计时速100公里，路基宽26米，涵盖路基、路面、涵洞改造、边坡防护、排水系统及临时工程等多项内容，同步配套安防设施、排水管网与景观绿化。建成后，这条干线将有效分流城区过境交通，串联铜山区三堡街道、汉王镇、大彭镇等沿线镇村，成为衔接城区与西部乡镇的交通纽带。

党建领航 筑牢攻坚红色堡垒

项目依托苏北片区项目联合党支部，锚定“建证畅通·攻坚先锋”品牌创建目标，把红色堡垒建在施工最前沿，以党建引领贯穿工程建设全过

程。全线划分3个“建证畅通”党员责任区、设立4个“攻坚先锋”党员先锋岗，明确进度超前、质量达标、安全零风险三项责任指标，党员干部挂牌亮责、冲锋在前。针对涵洞改造、边坡防护、夜间路面摊铺等重难点工序带头轮班攻坚，在关键节点开展劳动竞赛，以先锋示范带动全员大干快上。在深化联建共建机制方面，项目党支部主动对接沿线乡镇党委、村委会，每季度围绕施工保障、乡村振兴开展联学联建，每月召开协调例会，就地化解施工扰民、通行保障等问题，将党建政治优势转化为项目履约的外部支撑。

攻坚克难 破解复杂施工难题

项目所处的城镇结合部，全线横穿多个行政村，村民出行、农产品运输、企业物流都依赖这条道路，全路段封闭施工根本行不通；部分路段紧邻民居农田，作业面窄，大型机械进场、材料堆放、土方转运处处受限；加之徐州夏季短时强降雨频发，路基一泡水就要返工。用项目管理人员的话说，这是在“螺蛳壳里做道场”。项目团队施工前的第一件事，是逐段摸排，把全线走了一遍又一遍，摸清路口、管线、民居分布，据此编制分区导改方案，明确各段施工时序，确保每一段施工都“先规划、后动工”。路基施工阶段，严格把控5%石灰土填筑、分层碾压与压实度检测，首件工程一次通过业主、监理联合验收，为全线路基施工立下标准。针对沿线涵洞与排水系统，结合区域降雨特点优化结构设计、拓宽加深排水渠，把困扰沿线多年的雨天积水问题一并解决。





挂图作战 拼抢建设进度

工期紧，任务重，容不得半点松懈。项目确立“开工即决战、起步即冲刺”的攻坚导向，把总工期拆解成月、周、日三级节点，挂图作战、销号管理。路段狭长、点位分散，就采取多点并行、分段施工、流水作业，划分多个班组，路基、涵洞、防护、管线同步推进，避免工序脱节、人员窝工。建材运输是另一道难题。项目就近规划材料中转场地、优化运输路线，砂石、沥青、水泥错峰运送，主动避开居民早晚出行高峰。汛期是最大的不确定因素，团队联动气象部门建立天气预警机制，提前储备防汛物资、修筑临时排水设施，雨天果断暂停露天高危作业，雨后第一时间组织路基晾晒、隐患排查——硬是把极端天气对工期的影响压到了最低。为了不耽误沿线群众出行，施工路段设置了标准化围挡、警示标识和夜间照明设备，专人值守疏导，高峰时段引导车辆行人有序通行。在不停工、少扰民的前提下，进度一分没落下。

精益管控 每一分钱花在刀刃上

项目践行“勤俭办企、精打细算”理念，把成本管控做到细处。设备跨工位共享、机械统一调度，减少闲置和重复租赁；建材定额领用、闭环管理，严控损耗，余料废料统一回收再利用。工程计量与成本动态管控同步跟进，每日盘点、每周复盘，精准锁定成本。省下来的钱，全部优先投入工程质量提升和安全防护——用项目负责人朴素的话说，“把每一分钱花在刀刃上”。

严守红线 筑牢安全防线

项目始终把安全生产作为不可逾越的红线，常态化开展安全技能培训、防汛应急演练，严格落实“三级安全教育”“分部分项工程安全技术交底”制度。每日安全巡查、每周隐患排查雷打不动，对机械操作、临时用电、深基坑作业等高危环节重点盯防，全过程闭环管控风险。开工至今，项目实现安全生产“零事故”。

民生为本 修路更暖民心

施工不能只算工程账，还要算民生账。沿线村庄学生上下学、村民日常出行，项目专门预留临时便民通道并定期清理；沿线闲置劳动力被吸纳进建设队伍，通过“老带新”掌握施工技能，在家门口实现就业增收。农民工工资保障制度严格落实，薪酬发放台账一目了然。扬尘治理、噪声管控同步跟上——定时洒水降尘、规范物料堆放、选用低噪声机械，最大限度减少施工扰民。一桩桩一件件，沿线群众看在眼里，也记在心里。

截至目前，徐州G311国道项目路基工程已基本完成。下一步，项目团队将继续总结经验、优化组织，确保工程按期优质交付。这条即将贯通的城市干线，正一步步从图纸走向现实，为徐州区域交通网络完善和地方经济发展写下新的注脚。

架通碧水通途　匠心筑造精品

——第四公司（路桥建设）唐河一桥项目建设纪实

■张哲

始建于1959年的河南省唐河县老唐河一桥，历经六十余年风雨后于2022年10月开始拆除。四年后，一座承载唐河复航使命与两岸群众期盼的新桥，正从碧波之上拔地而起。第四公司（路桥建设）唐河一桥改建工程，合同总额1.84亿元，总工期540日历天，于2026年1月22日正式开工，计划2027年7月16日交工验收。目前，项目桩基、承台、墩身等关键工序全面铺开，P0-P4墩下部结构有序推进，钢栈桥桥面板安装同步跟进，整体建设态势平稳向好。



提质升级 赋能水陆融合发展

唐河一桥新建工程是唐河复航工程的重要配套枢纽，也是完善城区交通路网、提升河道通航能力的重点民生工程。原老唐河一桥始建于1959年，服役六十余年，因通航净高不足、结构老化病害等问题，无法适配高等级航道通航与城市发展需求，于2022年启动拆除重建。

工程主要包含新建唐河一桥、拆除重建南泉大桥及配套附属工程。其中新建唐河一桥全长322.75米，钻孔灌注桩基础82根、桥台2个、墙式墩4个，主桥钢箱梁跨径为50＋3×66＋68米；南泉大桥拆除新建后全长132.58米，含桩基42根、承台2个、墩柱16根、25米预制箱梁5跨。项目同步配套建设路灯、护栏、排水、交通标识、滨河绿化等设施，建成后将有效打通水陆交通瓶颈，极大提升区域通行效率与滨河风貌品质。

目前，唐河一桥P0-P4墩下部结构已全面展开，其中P0承台肋板、P1墙式墩已完成浇筑，P2-P4墩承台及墩身钢筋绑扎、模板支设有序推进。桩基累计完成66根，P0-P4墩桩基施工全部完成，预计10月底前P0-P4墩下部结构全部完工。剩余16根P5墩桩基正等候施工区域封闭及相关障碍物迁移。为保障水上物料运输，项目沿桥位侧方搭设钢栈桥一座，桥面板安装同步跟进，为后续钢箱梁架设创造条件。



迎难而上 破解施工多重难题

本项目属于典型河道水上施工工程，紧邻唐河湿地公园，水文条件复杂、汛期水位波动大、水下河床地质过硬，水中钢围堰搭建、承台施工风险高、难度大，对施工组织、安全管控、工期统筹提出极高要求。



施工前期，项目通过全面现场踏勘，系统梳理水文地质数据，多轮优化专项施工方案，精准抢抓枯水期施工窗口期，集中资源攻坚水下桩基、承台等隐蔽工程，最大限度压缩高危水域施工时长。进入汛期后，项目提前编制防汛应急预案，建立24小时水位监测预警和值班巡查机制，全面加固围堰、施工便道及材料堆场，根据水位动态调整作业计划，有效规避汛期施工风险，保障施工连续性。

施工推进过程中，项目直面属地协调带来的建设难题，主动靶向攻坚、扫清施工障碍。受现场高压铁塔、居民房屋迁改等外部因素影响，南泉大桥建设用地及施工工作面暂未完全释放。为高效破局，项目部成立专项攻坚小组，由项目经理牵头统筹，主动对接属地政府、业主单位、电力公司等多方主体，建立周调度推进机制，专人跟踪手续审批与迁改进度，全力确保完成障碍物迁改，释放施工工作面。



严抓质量安全 筑牢工程根基

施工过程中，项目始终坚持“质量为本、安全第一”的原则，推行标准化、精细化管理，构建全流程质量安全管控体系。严格落实技术交底、样板引路、三检制度，对原材料进场、工序施工、成品验收全程把关。针对桩基、墩身、承台、钢箱梁等关键部位，安排技术人员全程旁站监督，细化施工参数、严控工艺标准，从源头杜绝质量隐患，全力打造精品工程。

在安全生产管理上，项目严格压实全员安全生产责任制，常态化开展安全教育、班前交底、隐患排查整治，重点强化水上作业、高空作业、大型机械作业等高危环节管控，标准化规范现场施工秩序，并结合全国安全生产月，组织开展安全知识竞赛、安全隐患“随手拍”、应急演练、行为安全之星表彰等活动。全方位、常态化的安全质量管控，保障了项目平稳高效推进。自开工以来，唐河县人民政府和唐河县地方海事航务中心先后多次致送表扬信，对项目建设质效给予充分肯定。

生态赋能 守护碧水河岸

依托紧邻湿地公园的特殊区位，项目始终坚守生态底线，践行绿色建造理念，坚持“施工不扰生态、建设美化水岸”。项目党支部与湿地公园党支部开展党建联建，围绕滨水环保施工、湿地养护、水质保护等内容协同研讨，探索适配河道工程的绿色施工模式。

施工现场实行闭环环保管理，规范泥浆、弃渣、废料全流程处置，严控污水、扬尘污染，坚决杜绝污染源入河。结合河道行洪需求，科学优化桥墩布设与岸坡防护方案，在保障施工建设的同时，畅通河道行洪通道、加固防汛屏障。截至目前，项目未发生一起环保投诉事件，施工区域水质监测指标稳定向好。项目完工后，将同步打造滨水步道、绿化景观，构建岸绿景美、桥水相融的滨河生态长廊。

实干担当 彰显民生温度

唐河一桥连通两岸居民区与村镇，事关十余万群众出行福祉。项目党支部在抓实工程建设的同时，积极践行属地责任、传递企地温情。通过开展工地开放日活动，邀请居民代表走进现场、观摩施工，近距离了解建设进度与施工工艺，留存城市乡愁记忆，拉近工程建设与群众的距离。

施工过程中，项目团队主动优化施工时段，最大限度降低夜间施工噪音对居民生活影响，在主要路口设置安全指引标识，以实际行动诠释“惠民不扰民”的施工理念。同时，项目部常态化开展属地公益服务，夏日慰问一线值守人员与环卫工人，节日暖心关怀施工工友，组建青年志愿服务队开展河岸保洁、防溺水宣传等志愿活动，以实际行动融入属地、服务群众，让基建工程兼具民生温度与社会责任。





接续奋斗 续写基建新篇

六十七载岁月更迭，老桥承载时代记忆，新桥焕新奔赴未来。当前项目建设平稳有序、攻坚有力、管控到位。下一步，项目团队将继续锚定工期目标，紧盯施工节点、严把品质关口、严守安全生态底线，持续攻坚重难点问题，以精细管理、标准施工、实干担当全速推进项目建设。

待新桥正式通车后，两岸群众将告别绕行之苦，千吨级货轮将畅通无阻，唐河水陆交通体系将进一步完善，复航经济价值深度激活，城市滨河风貌全面焕新，为唐河县城乡融合发展、区域高质量发展注入全新强劲动能。





实干笃行筑产业高地 匠心耕耘绘发展画卷

——第六公司凌源智能制造产业园项目建设纪实

■陈明阳

在辽西大地、凌河之畔，凌源经济开发区靛园子片区塔吊林立，机器轰鸣。由中建路桥集团承建的凌源智能制造产业园项目，正从一纸蓝图稳步变为产业高地。项目团队扎根辽西，以党建为引领、以匠心铸精品，攻坚克难、精益建造，全力打造现代化智慧产业园区，为凌源全面振兴新突破筑牢产业载体，书写中建路桥央企担当。

凌源智能制造产业园是辽宁省凌源市重点工程，也是当地承接产业转移、培育高端装备制造产业集群的核心平台，总建筑面积143745.21平方米，建设多栋标准化厂房、门卫及配套附属设施，涵盖土建、机电、消防、暖通、弱电、电梯等多专业工程。今年以来，全体参建人员攻坚克难、抢抓工期，高效统筹施工进度、工程质量、安全生产与文明施工工作，克服北方漫长冬季、昼夜温差大、多专业交叉施工协调难度大等多重考验，有序推进1#、2#厂房二次结构砌筑、架体拆除、消防通风管线铺设、门窗安装等关键工序，稳步推进节点目标落地。

党建引领聚合力，红色引擎促生产。项目党支部坚持把党建工作深度嵌入施工生产全过程，建立党员突击队、青年突击队，把党旗插在施工一线。面对项目前期资金承压、手续阻滞等多重难题，项目团队主动搭建多方联建平台，一步步打通项目推进壁垒。支部定期开展主题党日、技能比武、安全质量党员监督岗等活动，党员骨干带头驻守现场，紧盯关键工序、重点节点，在基坑开挖、主体浇筑、厂房封顶等攻坚任务中冲锋在前。针对项目工期紧、工序繁杂的特点，党支部牵头建立周调度、日碰头机制，联动建设、监理、设计各方，及时化解施工堵点难点。青年技术人员扎根一线，在实战中锤炼本领，形成“党员带头、青年争先、全员奋进”的浓厚氛围。项目党支部以党建凝聚团队向心力，将组织优势转化为工程建设的攻坚力量，实现党建与生产同谋划、同推进、同见效。

精益管控守底线，匠心建造筑精品。质量是工程的生命线。项目部构建全过程质量管控体系，落实“法人管项目”管理机制，建立材料进场检验、工序交接验收、成品保护的全链条质量追溯机制，严格执行样板引路制度，对钢筋绑扎、模板支护、混凝土浇筑等关键工序，实行技术交底、旁站监督、实体检测闭环管理，确保每一道工序达标、每一处实体合格。项目积极运用BIM数字化技术，提前开展管线综合碰撞检查，优化空间布局，有效规避管线冲突、空间不足等问题，从源头提升建造精度，减少后期返工，推动项目管理向数字化、精细化转型。

织密安全防线，护航工程平稳履约。针对前期2#厂房疏散通道物料堆积、楼层建筑垃圾乱堆乱放、作业环境杂乱等问题，第一时间组织人员清理规整，疏通逃生通道，规范现场文明施工。重点紧盯高处作业、临时用电、临边洞口、塔吊吊装等高危环节，结合单塔吊作业特点，规范吊运操作与现场指挥，规避交叉作业风险。依托地方安监站现场检查契机，补齐管理短板，强化作业人员三级安全教育与岗前技术交底，严格落实劳保佩戴、高处防护等安全举措，层层压实安全责任，筑牢施工现场安全防线。

挂图作战抢节点，攻坚克难保履约。辽西地区冬季漫长，有效施工期短，是项目建设最大难点。项目团队坚持节点化、责任化、动态化管理，倒排工期、挂图作战，科学编制施工计划，合理调配人员、机械、材料资源，错峰安排交叉作业。每逢施工黄金期，项目部提前储备建材，优化施工组织，管理人员与作业人员坚守岗位，抢抓春季、秋季施工窗口期。面对多厂房同步施工、多专业穿插作业带来的协调压力，项目联动设计优化方案，对接财审精准核验工程量，细化分包过程管理，保障工程高效推进。8月份，项目2号楼主体验收顺利完成，建设成效获得凌发投、凌源市质监局书面表彰，项目团队用实干交出一份亮眼的履约答卷。

扎根地方担使命，央地共建促发展。自进场以来，项目团队主动融入地方发展大局，积极践行央企社会责任。项目部坚持文明施工，主动对接地方政府、开发区管委会，及时汇报工程进展，配合属地开展各项检查工作，持续优化施工现场管理。项目吸纳本地劳动力参与工程建设，带动周边劳务、建材、运输等相关产业发展，助力群众就近就业。项目团队积极参与属地志愿服务，开展安全科普、惠民帮扶等活动，搭建企地连心桥梁，营造和谐稳定的施工环境，树立中建路桥负责任央企的良好形象。地方主管部门多次到项目现场调研督导，对项目标准化管理、工程实体质量、文明施工成效给予充分肯定。

蓝图绘就，奋进不止。当前，凌源智能制造产业园项目主体工程建设取得阶段性成果，项目团队正在进行二次结构、装饰装修、机电安装等后续施工。一座座现代化厂房拔地而起，承载着辽西产业升级的希望。作为建设者，项目团队将继续保持昂扬斗志，严把质量关、安全关，精益求精推进后续施工任务，全力打造优质精品工程。

未来，产业园正式投产后，将持续集聚智能制造相关产业资源，补齐区域产业短板，激活地方创新动能，助力凌源在辽宁全面振兴新突破征程上迈出坚实步伐。第六公司也将继续坚守央企使命，深耕地方建设，以高品质工程履约服务区域经济高质量发展，用实干担当在辽西大地续写中建路桥的奋斗篇章。

筑牢安全质量防线 护航项目攻坚履约

——富罗高速四分部安全质量管控实践

■申静杰



云贵高原东部，富源至罗平高速公路建设现场机器轰鸣，大栗树隧道、营上隧道掘进有序推进，一座座桥梁墩柱在群山之间拔地而起。富罗高速土建四分部线路全长7.65公里，合同额8.03亿元，包含2座隧道、4座桥梁、主线路基及互通匝道工程。项目地处滇东喀斯特山区，地形起伏大，地质条件复杂，隧道围岩多变、高墩、深基坑等危大工程高度集中，区域雨季漫长集中，强降雨极易诱发边坡溜塌、洪涝、隧道涌水等风险，安全质量管控压力大、挑战多。自开工建设以来，中建路桥西南分公司富罗高速四分部紧紧围绕集团战略部署，锚定“建精品工程、筑平安工地”目标，坚持安全与质量两手抓、两手硬，将风险防控贯穿施工生产全流程，以严细实的管理举措织密安全防护网、筑牢质量生命线，全力破解山区高速建设各类难题，保障项目建设平稳高效推进，以实干实绩彰显国企攻坚争先的责任与担当。

守住安全生产底线，是项目高效履约的根本前提。项目严格落实集团安全生产治本攻坚三年行动各项部署，压紧压实全员安全生产责任，构建分公司统筹督导、项目直接主抓、班组末端落实的三级安全管理体系，推动安全责任层层传导、直达一线岗位。项目部梳理完善关键岗位安全责任清单，创新推行“手抄责任制”活动，组织全体管理人员、现场班组长亲手抄写本岗位安全职责，把岗位职责刻印在思想上、落实到行动中，推动安全生产责任内化于心、外化于行。针对流动性大的劳务作业人员，严格执行三级安全教育培训制度，新进场人员全部完成安全教育并通过考核方可上岗，累计完成进场人员安全教育774人次，考核合格率100%；从严管控特种作业人员，做到持证上岗、人证相符；常态化落实班前安全教育，坚持“班前讲安全、班中查隐患、班后评安全”，把安全提醒、风险交底送到施工现场“最后一米”。

项目坚持风险前置预防、隐患动态清零，建立“日常巡检+专项排查+综合督查”立体化隐患排查治理模式。聚焦隧道开挖支护、高处作业、大型机械设备、临时用电、消防防火、汛期边坡防护等高风险环节，广泛发动全员参与“安全红袖章”“事故隐患大扫除”“争做安全吹哨人”行动，畅通隐患举报奖励渠道，鼓励一线作业人员主动发现、上报身边风险隐患。对排查出来的各类安全问题全部建立专项管理台账，逐项明确整改责任人、整改时限和整改标准，严格执行闭环销号管理，同步落实隐患整改“回头看”复核验收，坚决杜绝纸面整改、虚假整改、隐患反弹，实现隐患动态清零。结合滇东地区汛期长、降雨集中的地域特点，项目完善防汛抢险、隧道坍塌等专项应急预案，足额储备沙袋、抽水设备、急救物资等应急物资；组织开展隧道坍塌事故实战化应急演练，磨合现场指挥、救援抢险、医疗救护各环节协同联动，切实提升项目队伍险情处置实操本领，为项目安全平稳度汛筑牢坚实屏障。

项目以全国“安全生产月”活动为抓手，多层次、多载体开展安全宣传教育，在施工现场营造“人人讲安全、个个会应急”的浓厚氛围。项目部隆重举行安全生产月启动仪式，组织全员开展安全宣誓、签名承诺；集中观看安全生产主题片与警示教育片，系统学习习近平总书记关于安全生产重要论述，逐条宣贯公路水运工程重大事故隐患判定标

准、国资委安全生产十条硬措施以及中建集团十五条刚性要求。项目负责人带头走上讲台讲授安全公开课，开展“安全生产大家谈”研讨交流，从制度规范、岗位风险、实操要点等维度开展授课，强化全员安全红线意识。纵深推进安全宣传“四进”行动，将安全教育送进企业、项目驻地、一线班组、职工家庭，依托“安全守护 云端相伴”线上科普系列活动，组织职工及家属共同参与安全学习答题，推动安全理念延伸至八小时之外，构筑起企业、班组、家庭三位一体的安全生产防线。同时项目严格规范安全生产费用管理，坚持专款专用，建立完整使用审批台账，保障安全防护设施购置、应急物资储备、安全教育培训等各项投入足额到位，以实实在在的资源投入守护现场人员生命安全。

质量是工程的灵魂，更是企业立足市场的名片。富罗高速四分部牢固树立“质量优先、过程可控、精细管理、样板引领”的质量管理理念，健全覆盖各专业的质量管理体系，将质量管控贯穿施工准备、现场作业、验收移交全周期，落实“事前预控、事中严控、事后复检”全链条管理模式。项目全面落实工程质量终身责任制，组织项目经理、技术负责人、质检员、施工员等关键岗位全员签订质量终身责任承诺书，建立质量责任台账，把质量责任压实到每一道工序、每一个岗位、每一名管理人员。施工现场严格落实专项方案审核、分级技术交底、工序报验以及“三检制”，隐蔽工程实施全覆盖验收，未完成报验验收，严禁开展下一道工序施工。

针对路基填筑、桥涵结构、隧道开挖二衬等重难点施工内容，项目结合区域地质特点全面梳理施工薄弱点，建立项目质量风险清单，逐项明确风险等级、管控措施、责任人员，做到质量风险提前识别、提前预判、提前治理，从源头减少质量通病。项目大力推行样板引路制度与首件工程认可制度，在路基填筑、钢筋绑扎、模板安装、混凝土浇筑等大面积施工前，先行打造实体工艺样板，组织劳务班组现场观摩学习，统一施工流程、工艺标准；各分项、分部工程严格执行首件验收，由施工、监理、建设单位三方联合评定，总结优化成熟施工工艺，首件工程验收合格后，方可开展后续大规模施工，有效规避批量质量缺陷，实现“首件合格、批量创优”。项目常态化组织开展质量周检、月度综合检查，定期召开质量专题例会，对发现的质量隐患建立台账闭环处置；抓实测量与试验管理，按期完成导线复测，持续开展隧道、路基边坡监控量测，严格落实原材料进场取样送检、实体强度检测，依靠试验检测数据把控工程实体质量。

面对滇东山区多雨、地质条件复杂等客观制约，项目主动谋划、靶向施策，全力化解各类施工堵点难点。针对雨季对路基、桥梁施工造成的不利影响，项目动态优化施工组织，统筹调配隧道洞渣石料加固施工便道，完善全线排水系统；同步优化混凝土配合比，严控进场原材料含水率，强化混凝土浇筑后的覆盖养护工作。针对桥梁施工资源不足问题，项目召开专题推进会，以梁场建设为核心倒排周度施工计划，压实劳务队伍人员、设备投入，通过每日调度、每周生产例会跟踪节点落实。面对施工高峰期物资需求量大的现状，项目落实主供+备用供货模式，提前锁定钢材、水泥、砂石料等大宗材料，做好高峰阶段物资储备。商务计量方面成立专项变更小组，清单化推进计量确权与变更批复，全力推动回款落地，为现场安全质量管控提供坚实的资源保障。

截至目前，富罗高速四分部安全质量总体平稳可控，未发生各类安全责任事故及质量事故，隧道、桥梁、路基工程按计划有序推进，项目开累完成产值22259.28万元。道阻且长，行则将至。下一步，中建路桥西南分公司富罗高速四分部将继续绷紧安全质量这根弦，持续深化风险隐患前置管控，巩固标准化施工建设成果，主动应对雨季、复杂地质带来的多重考验，以严抓安全、精控质量的务实举措攻坚克难，高标准高效率推进项目建设，全力打造平安优质的山区高速公路精品工程，为中建路桥深耕西南区域市场擦亮品牌底色，为地方交通基础设施建设贡献路桥力量。



中国援建马达加斯加二号公路回顾

叶志安

1974年12月，根据中马两国在北京签订的两国经济技术合作协定，中国政府派出以刘树仁为组长的公路考察组赴马，对马国三条公路、总长787.4公里进行了可行性考察。1976年3月，中马两国政府代表在塔那那利佛签署了《关于木腊芒加至昂德拉努南邦古公路会议纪要》，确定木昂公路（即马达加斯加二号公路）为中国援建项目。同年8月，河北省交通局派出公路测设队赴马测设，国内也即着手施工筹建工作，并组织人员和物资陆续抵马。1978年12月26日，二号公路在马国马拉夫迪正式开工，马方总理出席了开工典礼。在两国政府和我国驻马使馆、河北省交通局的领导和关怀下，经过两国工程技术人员和工人历时6年多的艰苦奋战，1985年10月6日主体工程胜利完工，12月20日全部竣工并举行了竣工验收，12月30日在木腊芒加举行了盛大通车典礼。1987年底又结束了养护技术合作工作。至此，中国援建的马达加斯加二号公路工程任务胜利结束了。



马达加斯加总统拉齐拉卡视察二号公路(1981)



拉齐拉卡总统出席二号公路布昂段竣工典礼(1982)

01 条件艰苦 困难重重

二号公路是马国首都通往东海岸全国第一大港塔马塔夫的重要交通干线，援建段226.73公里。该线地处马国多雨潮湿的东海岸，地形、地质，土质等自然条件非常复杂，属热带雨林气候，雨季长，雨量大，根据历史记载和施工记录，年降雨天数多达240～270天，年降雨量高达3800～4800毫米，是罕见的多雨区。恶劣的自然条件给施工造成难以想象的困难，尤其是多雨季节，由于风云变幻，连续降雨，严重影响着工程进度和质量，已成型的路基因来不及铺筑砂砾料垫层即被水浸泡。在无法修便道的地段，随着车辆通行，完好的路基又变成泥塘。有些路段重复作业，恶性循环。施工人员经历了在国内从未遇到的复杂施工条件。

木昂公路沿线多属原生状的风化残积粘性高含水量土，这种土从理论上讲不能用于修筑路基，美国的技术规范明确规定不能用于修路。它的特点是天然含水量高。木昂公路沿线由于雨量大，植被茂密，土体中稳定的水分不易蒸发，其含水量高达40～60%，大大超过了土壤压实最佳含水量，用几种吨位不同的压路机和大型载重车碾压实验证明，遍数少了不行，多了就会出现软弹现象似橡皮一样，所以完全用压实功难于达到要求的路基强度，这是影响工程进度和质量的又一技术难题，也是二号国道长期没有重建和西方十几个国家拒绝援建的主要原因之一。中国技术人员经过反复实践和大量试验，终于对这种理论上不能用、客观上又非用不可的土壤有了认识，摸到了规律，掌握了性能，找到了发挥其特点和克服其缺点的科学依据，成功地修筑了路基。另外，对像豆腐渣一样的自垩土、碾压似棉花一样的云母土和泥沼地以及坍方滑坡等病害做了适当的技术处理。为解决路基、路面施工中的技术难题，交通部公路研究所曾三次派专家赴马同技术组一起做了大量的工作，交通部援外办公室也多次派专家赴马进行指导。

在多雨地区且土壤又坏的条件下筑路，没有大量的砂石材料是难以进行的。木昂公路沿线却缺少筑路砂石材料，中国专家在马国朋友帮助下，爬山涉



马国议长纳拉欣贾卡向我援建立功人员授勋(1985)



国务院副总理姬鹏飞在工地与援马人员代表合影(1980)

水出没丛林寻找砂石，累计步行千余公里。料场找到后，开采困难，无便道，运距远，有的料场距路远达12公里，运到施工点最远的达60公里。全线需要250万立方砂砾料，运力极其不足，中马双方采取双班作业，这种情况才有所缓解。

此外，在筑路过程中，中国援建人员还克服了施工不能断交、森林茂密、疟疾横行、蚊叮虫咬等困难，探索出了一套在多雨潮湿地区修筑公路的技术措施和机械化施工经验。

02 精心组织 科学施工

根据竣工验收资料统计，该路全长226.73公里，累计完成土石方907万立方米，修建大桥2座，中桥23座，小桥39座，涵洞648道。路面为碎石底基层、砂砾垫层或粘土质砂垫层，沥清混合料面层225.93公里。挡土墙2500立方米，浆砌边沟21444延米。开采片石800186立方米，机加工碎石719186立方米。采运砂砾石2492211立方米，修施工便道93.2公里以及标志牌和植草皮大量的防护工程。交通部援外办公室专家说，二号工路工程量之大，是中国公路援建项目中所罕见的。

为了完成这项浩大的工程，河北省交通局于1975年成立了援外办公室，具体负责出国人员选审、派遣、施工队伍组织和物资设备材料的计划、订购、外运以及财务计划管理结算、工程管理等全部后勤工作。自1976年8月派出测设队、1977年8月派出施工筹建人员起，先后从河北省交通工程大队、河北省航运局、河北省运输公司和河北省21个地、市交通系统共派遣各类工程技术管理人员及工人45批、1625人次。另外，交通部还从北京、浙江、湖南、四川、辽宁、安徽、山西等兄弟省市选借64人。在物资方面，自开工以来共外运设备、材料42船，4万余吨，保障了国外工程的需要，本项目大部分使用了国产设备、材料，这些设备和材料的订购遍及全国21个省市，也有少部分设备材料使用了进口的，在外运中基本没有发生丢损事故，也未造成大量积压。

为保证工程的顺利进展，国外成立了中国公路专家组和党委。先后任专家组组长的有刘树仁、谭祥林、赵满常。任副组长的有杨树青、李廷珍、王德仁、臧延昌、张力勤。担任过专家组党委书记的有刘树仁、谭祥林、赵满常。任副书记的有杨树青、李廷珍、张力勤等。任测设队队长和技术负责人的有王福祥、顾永康。专家组下设第一、二、三路线队、桥梁队、机运队和采石队。先后担任正、副队长的有王福祥、李孟乾、唐中、韩俊士、张力勤、贾德民、康风伟、杨冠英、卫家恩、赵宝杰、吴继宝、赵国荣、齐中晓、李维正、王子奎、朱绍安、王建华、王怀武、谭志安、何砚农、张百斗、武扬、李光满、马玉廷、赵广信、张惠河、刘学治、王玉勤等。在组部各职能部门负责的有顾永康、周庆蝉、田兰和、王克中、李松义、程培香、王志峰、白相涛、赵肇庆、郭诚、王有森、李振江、高贵书、张克诚、王金栋、苏志华、张德禄、王家隆、王金中、段子珍、段志明、王文明等。

施工高峰的1983年中国专家组在国外人数达420人，一般保持在330人左右；马国工程技术人员和工人高峰时达到2200人，一般在1600人左右。整个施工过程，大体分三个阶段：

（1）摸索经验，慎重实践。1978年12月至1981年6月，大约两年半时间，由于中国专家对当地的自然气候和地质土质还不认识，必须慎重通过试验，摸索经验，研究土壤的性质，总结在特殊自然条件下确保工程质量的施工方法和技术措施。经过实践，探索解决了许多实际问题。如我国的施工方法与马国的成功结合；用高含水量残积粘性土筑路如何保证路基的强度和稳定；用不同的压实机械碾压的合理遍数和方法；用石英砂、粘土质砂做垫层提高路基强度的合理厚度，在多雨情况下保证路基施工和质量的有效方法；用弯沉法层层控制路面强度的做法；路基机械化施工中机械的选型配套等。这期间共完成路基85公里，大中桥6座，小桥涵198道，沥青路面10公里，制定了比较切合实际的工程总体计划。

（2）转移西线，苦干巧干。1981年6月至1984年6月三年半时间，在摸索到经验的基础上，经详细测算，制定出总体计划，提出1985年底完工的设想。1982年重点抓了路面工程，第一期工程及时移交。1983年各队先后转移西线，二期工程普遍展开，各队边建点，边搬家，边施工，组部加强了计划管理，把路基土方和采石任务分段落实到各队和石场，各队根据工程特点，巧用天时，加班加点，中午送饭到工地，好天工作达14个小时，机械修理、测量、试验、领导四到现场，从而土石方创历史最高生产记录。1984年初在总结上年创记录的基础上，进一步加快了工程进度，结束了多年泥泞拉车的被动局面。

（3）一鼓作气，夺取全胜。截至1984年底，路基土方仍有45万立方米，路面还有63公里，碎石生产缺口还很大。1985年底能否完工，关键是路基土方和碎石生产。为此组部重新调整了人力物力，划分了各单位责任段，落实了单项工程生产责任制，实行了超产奖励的办法。不幸的是二月上旬又遇马国罕见的暴风雨袭击，三天降雨达100多毫米，造成严重水毁，全线27处坍方，中断了交通，部分已完路面遭到水毁，被迫暂停主体工程，而转向抢修工作。经过一个半月的泥水作业，才恢复了正常施工。为确保年底完工，组部实施了以下几项措施：①实行单项工程生产承包责任制，任务分到各队，各队向组部大包干，按时保质保量完成任务，奖金兑现，超产部分加奖，完不成任务或质量达不到要求受罚并返工。②根据作业项目，延长工作时间或开双班，关键工序送饭到工地。③加强计划调度，统一调动机械车辆，充分发挥设备作用，机修人员跟班作业。④分工协作互相支援，弥补人力和物力不足。

由于措施得力，路基土方工程于1985年4月15日提前40天全线打通，马国《晨报》做了报道。5月9日，马国公共工程部长在我国杨桂荣大使、于乐天参赞的陪同下视察了路基全通的二号公路，增强了大家年底完工的信心。经过大家的艰苦努力，终于提前25天于10月6日完成了全线路面主体工程。

整个工程施工机械化程度很高，选用施工的主要机械802台，其中大部分是国产设备，这些机械虽然还比不上西方国家的先进，但具有价格低、配件好解决的优点。施工中采取加强管理、合理使用、定期保养、及时修理等办法，保证了机械设备的正常运转，完好率平均达到了90%以上。所使用的主要材料除第二期工程使用转口沥青外，其它沥青、水泥、炸药、钢材均为国产材料。



援建马达加斯加二号公路专家组组长赵满常视察工地(1981)

03 信誉至上 确保质量

根据两国经济技术协定和会谈纪要文件要求，二号公路主要技术标准，平原微丘和山岭重丘区分别为：设计行车速度80公里／小时、40公里／小时；最小平曲线半径(R)250米、50米(特殊困难地段取25米)，最大纵坡6%、8%，路基宽度8.5米，7.5米，路面宽度均为6米，面层为沥青混合料路面。为保证设计技术标准和质量，技术组一开始就以科学态度和求实精神，建立了一套严格的质量测试和检验制度，并经实践及时修改，制定完善了各项施工工艺和质量检查标准。除组部建立建全质量小组外，各施工队都建立了相应组织，各队建立了自检、工序间建立了互检、组部建立了专检等各项制度。各个项目或路段完成后，组部都组织交接验收，用“回头看”的办法总结经验，找出缺点和不足。历年累计检验工程质量的数据达几十万个。同时，在整个工程期间还组织了四次较大规模的质量检查。1982年8月，在第一期工程移交前，交通部派专家会同公路技术组选择不同路面结构、不同施工类型的6个典型路段计12公里进行检验测试，检查的主要工程项目全部符合设计标准和质量要求，综合合格率达到99.7%。1982年12月，在马国国家公共工程建筑试验室主持下，由公路技术组和马国二号公路办公室共同参加，对第一期工程进行了交接验收，路面抽查12公里，测点131个，合格率达100%。对一座大桥与三座中桥进行了静载和动载试验，各项数据表明工程质量良好，完全符合设计标准。1985年8月，交通、经贸两部和河北省交通厅(1983年5月河北省交通局改称河北省交通厅)派出内部验收工作组对第二期工程进行了检查验收，选择不同的地型、地质、地段和不同条件的施工路段计8段共16公里进行了重点抽查，就路线、路基、路面、桥梁、涵洞、防护排水

设施等6大项的关键性技术指标进行质量检查，测点8344个，合格率为98.8%，其中主要技术指标合格率达到100%。工作组在验收报告中评价说："本项目在近7年的施工过程中，公路技术组全体同志在两部、省和使馆的正确领导下，克服了沿线热带、丛林、地质情况复杂和连绵降雨的恶劣气候等困难，精心设计，精心施工，保证了工程质量。该线是连接马国首都和第一大港的经济干线，对外影响极大，经我们全面检查，工程质量符合设计要求和两个协议规定，抽查的各个单项工程质量合格率达98.8%以上，根据竣工验收办法第21条规定，建议评为优良工程。"

1985年12月，二号公路全面竣工。在马国国家公共工程实验室主持下，公路技术组和马国二号公路办公室组成验收组，对木腊芒加至布里卡维尔（第二期工程）140公里的路面和两座桥梁进行了抽查检验，检验路面强度测点177个，合格率达到100%，桥梁也都符合设计标准，马方认为工程质量良好。

总之，历次检查和验收都表明二号公路线型布局得当，满足了经济合理、技术可能的定线原则，路基稳定，整体强度高，路面平整，各部几何尺寸均满足设计要求，桥梁涵洞主体工程做到了美观、大方、实用，与路线衔接适度。证明河北省有能力承担工程浩大、技术复杂的国外公路与桥梁工程。

04 友谊长存 誉满海外

二号公路的胜利建成，实现了拉齐拉卡总统和当地人民多年的夙愿，它不但对马国的经济、国防、政治发挥了重大的作用，而且还为马国培养了一批筑路、架桥、建筑方面的技术力量。早在1982年10月第一期工程的竣工典礼仪式上，拉齐拉卡总统就赞扬二号公路是一朵"马中友谊之花"。

在筑路过程中，中马两国工程技术人员和工人并肩战斗，亲如手足，结下了深厚的友谊。中国工程技术人员的苦干实干的工作精神、毫无保留地传授技术的真诚作风、实事求是的科学态度以及平等合作、友好协商的兄弟情意，都给马国朋友留下了深刻的印象，受到马国政府和人民的热情赞扬。这里值得永远纪念和不能忘怀的是，先后有5位同志在工程建设中献出了宝贵生命，不少同志从勘探至完工在马国工作了10个年头，数百名同志在那里工作了4年以上。



援马技术人员在施工现场做路面弯沉试验(1980)



援建马达加斯加二号公路专家组组长赵满常视察工地(1981)



部分中国援马公路专家组人员在组部合影(1984)

援建工程得到了马方的积极支持和配合。在布里卡维尔县北段原设计线型好，但土方量大而且占用大量甘蔗田和咖啡园，中国专家决心修改设计，布里卡维尔的县长和村民十分高兴，主动给中国专家带路，跑遍了绵延布里卡维尔一带40公里的大小山头，终于找到了一条不占用田园而又经济合理的路线。当这段路修成后，马达加斯加工程部的工程师赞扬"路线妙极了"。

施工过程中蚊叮虫咬是家常便饭，拉齐拉卡总统亲自派高级官员冒雨把预防疟疾的药品送到中国公路技术组。1985年7月，路面工姚新鹏因胃出血过多而致生命垂危，当地村民知道后，纷纷赶来请求献血，经过三天三夜的抢救，姚新鹏终于脱离了危险。马达加斯加朋友欣慰地说："中国专家身上有了我们马达加斯加弟兄的血，这是马中兄弟般的情意体现。"姚新鹏也激动地流着热泪说："我永远忘不了马达加斯加的兄弟们！"

马达加斯加政府对二号公路建设极为重视。1978年12月，德西雷·拉科托总理亲自参加开工奠基仪式。1982年10月，拉齐拉卡总统和政府7名部长参加了第一期工程的竣工典礼。现任总理、原公共工程部长维克托·拉马哈特拉在他1982年当部长后，曾4次视察二号公路工地。1985年5月9日，他和议会副议长在中国驻马达加斯加大使杨桂荣、参赞于乐天陪同下又一次视察了二号公路。他在公路援建起点木腊芒加市举行的记者会上说："二号公路在工程质量和管理上，都不低于在我国的其他西方国家承包工程的水平，这个大规模的工程来之不易，中国公路技术组为工程选用了最佳经济技术方案，这在我国还未曾见过，是史无前例的。"

1985年12月，二号公路全面完成，12月30日在公路修建起点木腊芒加为公路竣工举行了盛大的庆祝通车剪彩仪式。国家元首迪迪埃·拉齐拉卡总统、安德里亚·纳拉欣贾卡议长、军事发展委员会主席拉科托·阿里杜将军、12名最高革命委员会成员、塔马塔夫省长、四名部长和以我国交通部部长钱永昌为团长、河北省交通厅副厅长徐寿林等同志组成的中国政府代表团全体成员、中国驻马大使馆杨桂荣大使、赵长根、于乐天、崔嵬参赞、中国援马公路技术组赵满常组长、臧延昌副组长兼总工程师、张力勤副组长和60名中国专家代表以及当地官员、万余名群众出席了大会，会场气氛十分热烈。

大会由塔马塔夫省长主持，迪迪埃·拉齐拉卡总统、塔马塔夫省长、马国公共工程部长、木腊芒加州长、我国政府代表团团长钱永昌分别在大会上发表了热情洋溢的讲话。他们一致盛赞二号公路的建成将为马国经济发展做出重要的贡献，一致称赞中马友谊和两国间的真诚合作，赞扬中马两国工程技术人员和工人在自然气候十分恶劣的东海岸和地质非常复杂的条件下成功地修筑了二号公路，是两国工程技术人员和工人忘我辛勤劳动的成果。迪迪埃·拉齐拉卡总统在庆典大会上高度评价了中马两国关系，称中马合作堪称南南合作的楷模，称二号公路是"马中友谊之路"。会后拉齐拉卡总统和钱部长在马国公共工程部长陪同下为二号公路通车剪彩，并同时为二号公路中马友谊纪念碑揭碑，还饶有兴趣地参观了坐落在公路起点的具有中国民族风格的中马友谊纪念亭，随后在二号公路路面队驻地举行了庆典盛宴。宴会前安德里亚·纳拉欣贾卡议长代表总统向我206名工程技术人员授勋，其中有109名同志授予国家级劳动骑士勋章，89名同志发了荣誉证状，8名同志授予国家级最高骑士勋章，他们是赵满常、臧延昌、张力勤、贾德民、康风伟、齐中晓、田兰和、纪兴邦。

中国政府代表团访马活动和二号公路通车典礼，马国电台、电视台和报纸都连日不断做了详细的报导。二号公路的建成在马国上下各阶层产生了重大影响，拉齐拉卡总统提议成立中马公共工程合营公司。马达加斯加《晨报》赞扬二号公路的建成是为马达加斯加独立25周年和革命胜利10周年的最好献礼，并称它将成为促进两国人民友谊的真正桥梁。

（本文撰写得到了张力勤、李德新两位专家的大力支持，在此表示衷心感谢）

深学细悟十典九章 笃行实干履职担当

■张洋

近期，我认真学习了《十典九章》行为规范体系。这套规范贴合我的日常工作实际，既有干事履职的具体标准，也有修身律己的行为要求，是我们基层干部规范言行、抓实工作、坚守底线的实用指南。作为办公室负责党建与纪检工作的科员，我结合日常岗位工作对照学习，梳理不足、总结经验，收获了切实的成长与提升。

“行为十典”立足履职实际，为日常工作划定了准则、明确了方向。其中，笃诚守信、严守规范、清正务实的要求，和党建纪检工作高度契合。日常开展党建工作容不得敷衍变通、弄虚作假。我始终坚持脚踏实地做好基础工作。办公室是单位统筹协调的关键岗位，各项工作都需要多方配合，“协同联动、务实高效”的准则让我更加注重工作衔接，主动对接各部门、各支部，主动配合团队工作，避免单打独斗，保障党建和纪检各项工作有序推进。

“礼仪九章”聚焦职业素养和工作作风，看似是言谈举止的小事，实则关乎机关工作质效和单位形象。办公室日常对接领导、联系同事，一言一行都代表着机关作风。规范的沟通方式、严谨的处事态度、耐心的服务态度，能够有效提升工作效率，拉近干群距离。通过学习，我深刻认识到，党建纪检工作不只是抓纪律、管作风，更要自身言行规范、作风端正，以务实谦和的态度做好谈心谈话、问题整改、日常服务等工作，做到内外兼修、知行合一。

对照《十典九章》的标准复盘日常工作，我也清晰地发现了自身的短板不足。一是学用结合不够紧密，大多是被动学习、被动落实，没有真正把规范准则灵活运用到党建创新、日常监督、作风提升等具体工作中，学以致用的效果不够明显。二是工作思路偏传统，开展党建活动、纪检督查多沿用固有模式，习惯于按流程办事，主动创新、提质增效的意识不足。三是工作细节把控不到位，面对繁杂琐碎的办公室事务，偶尔会出现急躁心态，部分工作不够细致严谨，精细化履职的能力仍需提升。

针对自身问题，我将以《十典九章》为标尺，立足岗位扎实整改、持续提升。一是坚持常态学习、学用结合，把规范要求融入日常工作，结合党建条例、纪律规定，在实操中积累经验、锤炼本领，筑牢思想和纪律防线。二是严守纪律规矩、锤炼优良作风，严格遵守纪检工作纪律和保密规定，公正履职、干净做事。同时注重日常言行礼仪，端正工作态度、抓实工作细节，耐心做好协调服务、督查落实等各项工作。

作风建设永远在路上。今后，我将继续深学细悟《十典九章》内涵，摒弃浮躁心态、补齐能力短板，以务实、严谨、清廉的工作作风踏实履职，做好单位党建、纪检各项基础工作。