

项目管理提升年

善道有礼振兴路 石七通衢筑坦途

——第一公司衢州石七线项目建设纪实

由中建路桥集团第一公司承建的七里至石梁段公路工程项目，起点位于浙江省衢州市柯城区七里乡上村，与杭新浙高速连接线平面交叉、经杨坞、七里，至终点寺桥与水庵渡段相接，共设置桥梁6座，平面交叉4处。



衢州石七线项目的攻坚克难之路

该项目的核心难点在于其复杂的地形条件，花岗岩隧道作为全线控制性工程，穿越岭隧道，施工风险极高。此外，全线27座桥梁中，有24座位于曲线段，最大桥梁墩高40余米，架梁精度要求严苛。项目通过多次专家论证、安全技术交底及实时监测，确保爆破精准可控。2024年11月，大头桥2号桥墩盖梁首件浇筑完成；2024年12月，隧道首次爆破作业完成，为后续掘进奠定基础。

桃源七里作为4A级景区，环保压力巨大。为减少施工对生态环境的影响，项目部在沿线设置竹篱笆围挡、警示标识，并配备洒水车辆除尘，最大限度降低扬尘污染。2024年8月，项目部践行“建设为民”的理念，主动修复非责任范围内的高山村乡村道路，并联合大头村党支部开展“九九重阳映秋光·村歌敬老唱经典”等爱老敬老活动，赢得了驻地群众广泛支持。

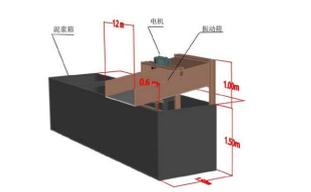
衢州石七线项目的品质锻造之路

自建场以来，项目部严格遵循安全“三管三必须”原则，全员签订安全生产责任书，明确岗位安全职责。建立风险分级管控与隐患排查治理双重预防机制。对隧道、高墩施工等重大风险源实施风险分级管控，通过班组日查、部门周巡、领导月检三级排查，2024年累计发现临边防护缺失、临时用电不规范等隐患多项，整改率达100%，实现隐患动态清零。

在安全生产月期间，项目部组织深入学习习近平总书记关于安全生产的重要论述，将其作为安全生产工作的指导思想 and 行动指南。同时全力推进安全文化建设，以“安全红袖章”和“安全金点子”活动为抓手，充分

调动全员参与安全管理的积极性。此外，项目职工积极参与“危急时刻之生命英雄”应急演练科普研学活动，累计51人取得结业证书。项目安监部成员还积极参与衢州市“安康杯”竞赛，载誉而归。

衢州石七线项目的品质锻造之路



该项目实行“三检制”，层层把关，筑牢质量管控根基。每道工序完成后，由协力队伍技术员对工序进行自检，通过现场验收记录数据，确保问题“不过夜”。后续工序实施前，由协力队伍技术员对上道已自检工序进行互检，消除“灯下黑”隐患。各工序完成后，由质检员进行专检，重点检查隐蔽工程、技术交底完整性及遗留问题整改情况，确保无断点、无盲区。

同时，实行“旁站制”，织密质量监督网。针对高风险作业环节以及关键工序，项目组织质检员进行旁站监督。每一个施工细节都尽收眼底，一旦发现问题立刻要求整改，切实保障每一道工序都严格符合质量标准，为整个项目的工程质量夯实基础。

该项目以“品质磐石”QC小组为核心引擎，构建全过程精细化质量管理体系。QC小组运用5W1H分析法精准溯源，通过多组锚杆抗拔力数据对比，发现影响锚杆抗拔力施工合格率的症结所在。对于锚杆钻机陈旧问题，决定选用钻孔质量好、安全系数高的高举臂锚杆钻机-QCMG500型钻机；针对浆液流失收缩问题，采取二次注浆措施，并明确二次注浆的工艺、配比及注浆方法，确保锚孔内注浆密实。最终实现锚杆抗拔力检测合格率达82%提升至100%，锚孔深度和注浆饱满度的不合格率大幅降低。

面对山区桩基施工泥浆处理难题，项目团队采用“移动式泥浆池+振动筛”工艺。在钻孔作业中，泥浆泵将孔内泥浆石渣混合物抽至移动式泥浆池，经振动筛快速分离后，纯净泥浆可循环利用，分离出的石渣则直接用于场地硬化。这种钢架焊接的移动泥浆池占地面积

小，搬运便捷，有效加快桩基施工进度，进一步提高了施工经济效益。

衢州石七线项目的红色领航之路



项目团队擦亮“善道有礼 振兴先行”的党建品牌，将“以礼待人、以善行事”理念贯穿项目始终。通过组织学习《中建信条》、《中央八项规定》等企业文化，开展“争做文明有礼中建人”等系列活动，如慰问当地困难党员、“夏日送清凉”等，引导党员和职工践行善行、崇尚礼仪。同时，开展岗区队系列创建活动，设立“党员先锋岗”、划分“党员责任区”、组建“党员突击队”，基层党建和党员的“两个作用”得以充分发挥。汛期时，党员突击队前往路标方段铺设绿网，防范滑坡；还为拆迁户提供搬家服务，展现党支部良好形象与担当。党支部将“破解征地拆迁难题 全力保障项目建设”作为“一支一项”立项课题，通过依法依规、高效上报，完成多处电力改迁、坟墓迁改、房屋腾空拆除工作，实现党建与业务的有机融合。

衢州石七线项目的共富蝶变之路

该项目是“山路十八弯”到“半小时经济圈”的转变。石七线通车后，衢州市区至七里乡、石梁镇的车程将缩短至30分钟，打破山区交通瓶颈，为物流、旅游注入新动能。同时，也是激活文旅融合的“美丽经济”。七里乡的民宿经济、石梁镇的生态农业将借势腾飞。公路沿线规划的综合服务区，可满足游客休息、农特产展销需求，推动公路、旅游、产业深度融合。此外，还是打造共同富裕的“衢州样本”。石七线建成后将直接惠及沿线10余个村庄，通过完善基础设施、提升景区可达性，带动农民就业与增收。

从2024年的机械轰鸣直到2026年试通车的实现，这条带动山区的“通衢大道”，在无数建设者的汗水与智慧中，逐步铺展成乡村振兴的坦途。

(龙涛)

拓展幸福空间



近日，建设发展公司五林项目联合胜利社区共同举办2025年“花灯映团圆 邻里闹元宵”邻里文化节活动。职工与居民共同品尝美食、分享趣事，增进邻里情谊。五彩花灯点亮了社区，营造了浓厚节日氛围，在弘扬传统文化的同时，也加强了项目部与属地单位的情感联系。

(黄发银)



岁月染芳华，关怀暖人心。近日，建设发展公司工会组织慰问退休职工活动。深入了解了他们的身体状况、生活起居及家庭情况，并根据他们的实际需求给予了帮助。下一步，公司工会将持续拓展幸福空间，营造更加和谐温馨的干事环境。

(张弘伟)



近日，物业公司组织开展了职工亲子手工汤圆DIY活动，众多职工带着孩子奔赴这场甜蜜之约，职工与孩子共同合作，制作各种特色的汤圆，在协作中拉近了彼此之间的距离，极大提升了职工的获得感和幸福感。

(郭梓田)



2月27日，第一公司以“情暖城市美容师，雷锋精神永传承”为主题，联合杭州市萧山区环卫所开展志愿服务。通过实践劳动、榜样宣讲、暖心慰问等形式，让街道变得更加整洁美丽的同时也为“城市美容师”送去温暖。通过此次活动，在广大青年职工中播撒了爱岗敬业、甘于奉献的精神火种。未来公司将继续开展丰富多彩的活动，持续传递温暖与正能量，为构建和谐社会贡献力量。

(张小祎)



中国建筑官方微信二维码



中建路桥企业网站二维码



幸福路桥微信公众号



道行天下微信订阅号二维码



中建路桥微信企业号二维码

中建路桥

中建路桥集团召开安全生产委员会2025年第一次（扩大）会议



2月5日，中建路桥集团召开安全生产委员会2025年第一次（扩大）会议，深入学习贯彻习近平总书记关于安全生产重要指示批示精神，总结2024年安全生产工作，研判安全生产形势，部署2025年安全生产工作。集团党委书记、董事长、安委会主任刘吉诚出席会议并讲话，集团党委副书记、总经理、安委会主任赵文忠出席会议并为2024年“安全文明工地”及“安全生产先进个人”获奖单位及个人颁奖，集团副总经理、安全总监李建斌主持会议并传达上级单位相关文件要求。

会议强调，要全面提高政治站位，抓好发展和安全两件大事。集团上下要深入学习习近平总书记关于安全生产重要论述的学习与运用，深入贯彻党的二十大精神，严格落实中建集团重点地区安全生产“向零奋斗”专项行动要求，牢固树立安全发展观念，深刻领悟做好安全生产工作的极端重要性，站在对党忠诚、对集团负责的政治高度，切实增强强

好安全生产工作的思想自觉和行动自觉，统筹企业经营发展和安全生产的基本盘，做到思想上再提高，行动上再深化，坚决铲除麻痹思想、松劲心态和侥幸心理，把安全生产放在更加突出的位置。

会议强调，要全面落实安全责任，织密织牢安全管理网络。一是完善安监体系建设。持续强化安全监管体系建设，健全安全监管机构，完善安全管理制度，提升安全生管理能力。二是强化安全带班检查。严格落实领导人员安全生产带班检查制度，充分发挥领导干部的带头作用。三是树立全员安全意识。各单位主要负责人要在开工前讲授安全生产第一课，各级单位领导班子要带头落实“人人讲安全、会安全管安全”，各企业要强化对项目的穿透式管理，项目部要深化全员、全岗位安全责任落实，层层压实责任。四是严格分包管理。将分包单位和劳务人员纳入企业统一安全管理，重新完善合格分包商名录，并严格按照法规及要求，在合格

中建路桥集团召开2025年复工复产动员大会

2月5日，中建路桥集团召开2025年复工复产动员大会，集团党委副书记、总经理赵文忠出席会议并讲话，会议由集团副总经理李建斌主持。

会议全面回顾了2025年复工复产冲锋号，对复工复产和全年项目管理工作做了总体部署，对各单位2025年履约工作提出了具体要求。会议要求，集团上下要充分认清复工复产对实现全年各项目标的重大意义，迅速进入工作状态，秉持时不我待、只争朝夕的紧迫感与使命感，统一思想认知，迅速动员部署，确保全面形成复工复产“大干局面，奋力实现首季“开门红”，为完成全年目标任务开好局、起好步。

会议强调，要坚持全面统筹，全力以赴推进项目复工复产工作。各单位要真抓抓好核心生产资源配置到项目，各企业要积极协调各方，为项目复工复产做好支撑保障，集团总部要主动作为、靠前服务，帮助解决复工复产中遇到的困难和问题，提高复工复产率。二要理清工作思路，及早谋划、部署全年履约工作。新中标项目要全面提升策划质量，配优配强首次资源，确保项目跑进进场、停工、未开工项目要综合研判项目开工条件和潜在风险，争取2025年尽早开工。在施项目要聚焦精益建造和精细化管理，贯彻好“一套表单管到底”，推动项目高质量发展。要加强风险防控，树牢底线思维和红线意识。要以安全管理“双零目标”为主线，认真开展复工复产的安全管理工作，同时做好农民工工资支付、信访维稳、舆情防控和环保等重点工作的，守住稳定发展底线。四要做强组织保障，广泛动员全体职工坚定信心、鼓足干劲，发扬主人翁精神，形成强大合力，共同攻坚克难，奋力开创集团高质量发展新局面。

中建路桥集团装配式建筑公司举行乔迁揭牌仪式

2月18日，中建路桥集团装配式建筑公司在南京江北新区举行新办公区揭牌仪式。南京市委常委、江北新区工委书记陆卫东，集团党委书记、董事长刘吉诚出席并讲话。

刘吉诚代表中建路桥集团对到来的嘉宾表示热烈欢迎，对装配式建筑公司的乔迁揭牌表示热烈祝贺。他指出，装配式建筑公司始终秉持中国建筑“品质保障、价值创造”的核心价值观，深耕建筑领域，不断转型突破，高质量交付了一批叫得响的民生工程，赢得了各方业主高度认可和社会广泛赞誉。装配式建筑公司迁址揭牌，是中建路桥集团落实国家区域重大战略、构建区域经营新格局的重要举措，希望装配式建筑公司以此次迁址为契机，在助力南京江北新区建设“四大行动”和“六大重点”中找准定位，为国家级新区建设贡献央企力量。

陆卫东代表江北新区对中建路桥集团装配式建筑公司的顺利迁址和正式揭牌表示热烈祝贺。中建

路桥集团拥有国家首批公路工程施工总承包特级等100余项资质，业务范围广，精品工程多，被誉为“建桥先锋，筑路尖兵”。南京江北新区是全国第13

个、江苏省唯一的国家级新区，是自贸试验区南京片区所在地，是江苏未来发展发展的创新策源地，引领区和重要增长极。中建路桥集团装配式建筑公司从



个、江苏省唯一的国家级新区，是自贸试验区南京片区所在地，是江苏未来发展发展的创新策源地，引领区和重要增长极。中建路桥集团装配式建筑公司从

中建信条·善道文化

企业使命：拓展幸福空间
企业愿景：最具国际竞争力的投资建设集团
核心价值观：品质保障 价值创造
企业精神：忠诚担当 使命必达

善道致远·道行天下

赵文忠赴石太改扩建项目3分部开展复工复产安全带班检查

2月6日，中建路桥集团党委副书记、总经理赵文忠带队建设发展公司石太改扩建项目3分部开展复工复产安全带班检查并慰问一线职工，集团副总经理、安全总监李建斌，集团公司副主席、党建工作部主任焦利英陪同检查慰问。



赵文忠一行先后到平桥枢纽互通、甘陶河大桥等多个施工点实地检查，听取项目负责人关于安全管控、施工进度、下一步施工计划等方面的汇报，对项目关键施工部位进行安全隐患排查，并慰问春节期间坚守一线的全职职工。

赵文忠肯定了项目在克服不断交施工、环保管控、地方协调等诸多困难后取得的工作成效，并对项目完成全年工作提出四点要求：一要坚决树牢大局观念，积极主动对接属地政府、业主、总包等单位，勤力同心保安全、保质量、保进度，守牢环保底线；二要按续春节不停工状态，加快加大优质资源投入，保障项目建设持续快速推进，凝心聚力奏响新年冲锋号，力争第一，充分释放党建引领力，塑造中建路桥品牌形象；三要持续建强人才队伍，锻造一支敢打硬仗、能打胜仗的路桥铁军，为企业高质量发展积蓄人才资源，续写中建路桥光荣历史；四要锚定年度通车目标，以“只能超前不能滞后”的姿态落实各项目标任务，形成集团与项目紧密联系、共同推进项目建设的工作局面。

集团项目管理部、安全生产监督管理部、党建工作部、履约督导组主要负责人及建设发展公司负责同志参加检查。

孟庆福一行赴张北县调研督导乡村振兴工作

2月26日至27日，集团党委常务副书记孟庆福，工会副主席、党建工作部主任焦利英一行，赴集团驻张北县路湾乡石头圈村工作队，调研乡村振兴工作并入户走访慰问村民。

在石头圈村工作队驻地，孟庆福与石头圈村党支部书记和驻村工作队队员进行座谈交流，听取驻村工作汇报和2025年的工作计划，对驻村工作队扎根一线、务实担当的工作作风和取得的工作成绩表示肯定。他要求大家要深入学习农业农村部落实中共中央、国务院关于进一步深化农村改革扎实推进乡村全面振兴工作部署的实施意见，持续巩固拓展脱贫攻坚成果，守牢不发生规模性返贫致贫底线，千方百计促进农民增收致富、农村增活力、农民增收入，推动乡村全面振兴工作不断取得新成效。

入户走访慰问时，孟庆福与村民进行深入交流，详细了解他们户的家庭收入主要来源、家人的身体健康和务工就业等情况。同时鼓励大家要积极向上、持续奋斗，努力发展生产、提高收入，不断改善生活条件。受访的村民对集团和集团驻村工作队10年来持续不断的帮扶纷纷表示感谢，并祝福中建路桥事业蓬勃发展蒸蒸日上，越来越好。

张北县路湾乡党委组织委员任哲等同志参加了入户走访慰问活动。

中建路桥集团召开2025年技术质量专题会暨子企业技术负责人年度述职会

2月18日，中建路桥集团召开2025年技术质量专题会暨子企业技术负责人年度述职会，集团党委副书记、总经理赵文忠出席会议并讲话，会议由集团党委委员、副总经理、技术负责人庞炳维主持。会议全面总结了集团2024年技术质量工作，分析存在的问题和不足，对2025年技术质量工作进行了安排部署。

会议要求，集团总部和各子企业要结合“管理效能再提升”和“问题解决年”相关要求，持续落实好“项目管理提升年”相关部署，进一步完善质量管理体系，加强过程管控，打造品质标杆，推动集团技术质量管理水平再上新台阶。

会议强调，一要提高政治站位，助力质量强国建设。将质量意识深植内心，通过“铸就品质工程、提供优质服务”的实际行动来维护企业品牌，塑造良好企业形象，推动集团高质量发展。二要着力优化技术质量管理体系，加强技术质量管控力度。全面梳理现有管理办法和流程，积极探索高效管理模式。压实关键技术人员责任，继续推行《工程质量终身责任承诺书》签订。秉持“一次成优”理念，强化施工全过程管控。加强信息化建设，推广智慧工地系统应用，利用大数据、人工智能等技术实时监控预警，确保工程质量管理的实际落地。三要提升技术管理能力，应对更高施工难度挑战。强化精细化管理，构建PDCA体系，加强技术创新管理。重视人才培养，激励创新，积极推动BIM+技术、数字孪生技术、绿色低碳技术应用。持续开展技术经验总结、形成自有核心技术能力。四要聚焦创优突破，塑造企业品牌。在高质量发展中，创优创强是集团提升品牌影响力的关键，需明确目标、精心策划、创新实践、强化监督，以高质量工程树形象、赢口碑，全力打造“百年路桥”，塑造强大企业品牌。

集团高管团队相关领导、工程技术与项目管理部首席专家，集团项目管理部、履约督导组、企业技术中心、设计院主要负责人和科技质量部全体人员，各子企业分管技术、履约负责人及相关业务人员共计480余人在主会场和视频会议分会场参加会议。

学企史 知中建

近40年来，哪怕是面对“深60米”的矿坑，哪怕是面对“高600米”的高空作业，中建人始终勇于挑战“极限”，一次又一次进行高难度突破，将一张张图纸变成一座座超级建筑。这些建筑向世界展示着中国创造、中国品牌和向中国走向。

南京，牛首山。从空中俯瞰，一个直径200余米、深60多米的矿坑，仿佛一个巨大的疮疤裸露在西峰的万干绿意之中……据说，这样的裸露已经持续了几十年。

然而，从2012年开始，中建人历时3年，将这个巨大的疮疤变成了一座金碧辉煌的官殿，而且这座官殿——佛顶宫，是从这个60多米的深坑中“长”出来的。

今天，当我们走进牛首山文化旅游区，经蜿蜒山道攀向西峰，远远可以看到佛顶宫的金色圆顶在大片绿色中熠熠生辉……穿越900年的光阴，牛首山双峰，双塔奇观盛世再现。

这一切，中建人是怎么做到的呢？要将该项目的设计方案从图纸变成建筑，难度超乎想象。中国建筑不仅仅在高峰时每天投入5000名工人同时作业，而且要突破一系列的建造难题，而其中大部分都属于对人类建造智慧的“极限”挑战。

如佛顶宫穹顶铝合金大穹顶穹顶220米，为当今世界第一。为此，施工人员安装由铝合金板时，必须进行高精度突破，采用高空散架、吊装、整体推移技术，其中的曲面整体推移技术就是在全世界首次使用……

实际上，这样的“极限”挑战在中国建筑过去39年间的高端房建领域数不胜数，它们涉及超高层建筑、大型场馆、文旅项目、超洁净厂房等等。

这些超级建筑向世界展示了一个不同以往的中国——一个充满活力与创造力的中国。它们是中国材料、中国速度和与中国质量的代表，更体现出中国创造、中国品牌，它们是这个时代的标志性符号，是当之无愧的中国奇迹。

惊人数字诠释中国高度

用超级建筑诠释中国建造（一）

今天，当我们仰望城市的夜空时，那些记忆中的繁星早已消失不见，浮动在夜空中的星星点点斑斓耀目，是一座座空中之城……那样瑰丽所思的高楼，似乎与青天相接。这些建筑是对垂直空间的“极限”探索。

作为这些建筑的主要建造者，中建人不仅要喝尽可能高地提高土地集约化的利用水平，同时要在这些垂直空间中，细致思考工作和生活设施集约化以提高空间的使用效率。

于是，这个被创造出来的空间必须是一个集写字楼、酒店、零售、娱乐功能于一体的多功能空间，各种绿色技术都需要在这样的空间里上演……

为了不断地节约能源、降低工程造价，打造完美空间，建造者们还需要持续创新。正如在这样的高度上，外部救援根本难以起到作用的情况下，如何保证消防安全？中国建筑的建设者们另辟蹊径，从内部消除隐患……

直至今天，中国建筑从未止歇通向云霄的脚步，他们一连串惊人的数字不断刷新自己的高度，也向全世界不断诠释着中国高度；中国有，位于北京CBD核心区、地上108层，地下7层，高528米；广州周大福金融中心，位于广州珠江新城核心区，地上111层，高539.2米；天津高银金融117大厦，地上117层，地下4层，高597米；武汉绿地中心大厦，位于武昌滨江商务区核心区，地上125层，地下6层，高636米；深圳平安国际金融中心，位于深圳福田商业区中心区，地上118层，高660米……

2018年，《中国建筑千米级摩天大楼建造技术研究》课题取得了一系列技术创新和研究成果。该课题是国内首个贯穿研发、设计、施工全过程的千米级超高层大型科研项目，针对千米级摩天大楼的特点，在建筑、结构、机电、材料、施工等方面进行了一系统研究，以此为基础打造的超高层建筑是真正的空中之城，既可满足多功能需求，又能通过便捷的交通，与周边环境融为一体。此标志塔中国建筑业具备了1000米级的超高层建筑的建造能力和技术。

有数据显示，截至2017年，中国超高层建筑数量全球第一，世界排名前10的高楼，有7座在中国。它们代表了全球视野中的中国高度，也是“中国建造”有共其共的高度。

两天一层书写中国速度 时间回溯到1984年，震惊中外的“深圳速度”可以说是中建建造速度的突破点。当年，新华社向全世界发布了一条消息：正在建设中的中国第一高楼——深圳国际贸易大厦主体工程建造速度创造了“三天一层楼”的新纪录，这是中国高层建筑历史上的奇迹。

对于速度的极致追求，就是对效益的极致追求。上世纪90年代，在深圳地王大厦的施工中，中国建筑又创造了两天半一个结构层的新速度……在广州西塔工程中，他们攻克了多项世界级施工难题，又创造了“两天一层楼”的施工速度，领先世界水平。

今天，当我们再看到一些正在建造中的通向云霄的楼宇时，会发现一个外形奇特的庞然大物被架在楼宇的上方，随着它的向上移动，这些超级建筑就会快速地向上升长……

这是中国建筑自主研发的“盖楼神器”，是建中人在对施工速度的极致追求下创造出来的“神级武器”，在全球尚属首次尝试。它的全称叫做“超高层建筑智能化施工装备集成平台”，是一个智能顶升钢平台，是世界房建施工领域面积最大、承载力最高的平台。在这样的“盖楼神器”上，建造者们同时进行4层楼作业……几个工种流水作业，效率空前。

不止于此，近年来，中国建筑通过采取“装配式建筑+EPC总承包”的新型建造模式，实现了平均每天完成1000平方米的施工速度。工程中的所有建筑构件都在工厂内完成制造，到现场直接拼装，就像“拼积木”一般，整合设计、生产、施工全产业链，大大降低了工序穿插造成的时间损耗。丝绸之路（敦煌）国际文化博览会26万平方米建筑群的建造就是一个很好的例证。

