

管理效能再提升

匠心筑路惠民生 ——徐州 G311 国道公路项目纪实



攻坚克难，破解复杂施工难题

项目所处的城镇结合部，全线横穿多个行政村，村民出行、农产品运输、企业物流都依赖这条道路。全路段封闭施工根本行不通；部分路段紧邻居民农田，作业面窄，大型机械进场、材料堆放、土方转运处处受限；加之徐州夏季短时强降雨频发，路基一泡水就要返工。用项目管理人员的话说，这是在“螺蛳壳里做道场”。项目团队施工前的第一件事，是逐段摸排，把全线走了一遍又一遍，摸清路口、管线、民居分布，据此编制分区改方案，明确各段施工时序，确保每一段施工都“先规划、后动工”。路基施工阶段，严格把控5%石灰土填筑、分层碾压与压实度检测，首件工程一次通过业主、监理单位验收，为全线路基施工立下标准。针对沿线涵洞与排水系统，结合区域降特点优化结构设计、拓宽加深排水渠，把困扰沿线多年的雨天积水问题一并解决。

挂图作战，拼抢建设进度

工期紧，任务重，容不得半点松懈。项目确立“开工即决战，起步即冲刺”的攻坚导向，把总工期拆解成月、周、日三级节点，挂图作战、销号管理。路段段长、点位分散，就采取多点并行、分段施工、流水作业，划分多个班组，路基、涵洞、防护、管线同步推进，避免工序脱节、人员窝工。建材运输是另一道难题。汛期是最大的不确定因素，团队联动气象部门建立天气预警机制，提前储备防汛物资、修筑临时排水设施，雨天果断暂停露天高危作业，雨后第一时间组织路基晾晒、隐患排查——硬是把极端天气对工期的影响压到了最低。为了不耽误沿线群众出行，施工路段设置了标准化围挡、警示标识和夜间照明设备，专人值守疏导，高峰时段引导车辆行人有序通行。在不停工、少扰民的前提下，进度一分没落下。

精益管控，每一分钱花在刀刃上

项目践行“勤俭办企、精打细算”理念，把成本管控做到细处。设备跨工位共享，机械统一调度，减少闲置和重复租赁；建材定额领用、闭环管理，严控损耗，余废料料统一回收再利用。工程计量与成本管控挂钩，筑牢项目联合党支部，铺定“建证畅通，攻坚先锋”品牌创建目标，把红色堡垒建在施工现场最前沿，以党建引领贯穿工程建设全过程。全线划分3个“建证畅通”党员责任区、设立4个“攻坚先锋”党员先锋岗，明确进度超前、质量达标、安全风险三项责任指标，党员主动挂帅亮责、冲锋在前。针对涵洞改造、边坡防护、夜间路面摊铺等重点工序带头轮班攻坚，在关键节点开展劳动竞赛，以先锋示范带动全员大干快上。在深化党建共建机制方面，项目党支部主动对接沿线乡镇党委、村委会，每季度围绕施工保障、乡村振兴开展联学联建，每月召开协调例会，就地化施工扰民、通行保障等问题，将党建政治优势转化为项目履约的外部支撑。

动态管控同步跟进，每日盘点、每周复盘，精准锁定成本。省下来的钱，全部优先投入工程质量提升和安全生产——用项目负责人朴素的话说，“把每一分钱花在刀刃上”。

严守红线，筑牢安全防线

项目始终把安全生产作为不可逾越的红线，常态化开展安全技能培训、防汛应急演练，严格落实“三级安全教育”“分部专项工程安全技术交底”制度。每日安全巡查、每周隐患排查雷打不动，对机械操作、临时用电、深基坑作业等高危环节重点盯防，全过程闭环管控风险。开工至今，项目实现安全生产“零事故”。

民生为本，修路更修民心

施工不能只算工程账，还要算民生账。沿线村庄学生上学、村民日常出行，项目专项预留临时便民通道并定期清理；沿线闲置劳动力被吸纳进建设队伍，通过“老带新”掌握施工技能，在家门口实现就业增收。农民工工资保障制度严格落实，薪酬发放台账一目了然。扬尘治理、噪声管控同步跟上——定时洒水降尘、规范物料堆放、选用低噪声机械，最大限度减少施工扰民。一桩桩一件件，沿线群众看在眼里，也记在心里。

截至目前，徐州G311国道项目路基工程已基本完成。下一步，项目团队将继续总结经验、优化组织，确保工程按期优质交付。这条即将贯通的城市干线，正一步步从图纸走向现实，为徐州区域交通网络完善和地方经济发展写下新的注脚。

（文/孙杰）



中建路桥



拓展幸福空间



八一建军节来临之际，山东分公司机关党支部开展“八一”慰问活动。活动中，公司两名退伍军人职工回顾了难忘的军旅生活，并结合自身工作畅谈感悟。公司党委副书记、纪委书记、工会主席崔洪峰为他们送上慰问，表达对退伍军人的关心关怀，勉励他们继续发扬军人优良作风，立足岗位再建新功。（马晓）



8月7日，物业公司组织党员及青年志愿者赴张北县石头园村开展“幸福大集”志愿服务活动。对职工捐赠的爱心衣物及生活用品进行义卖，所得款项悉数捐赠村委会，同时开展家电维修、爱心义剪等便民服务，切实解决村民日常生活难题。此外，志愿者们深入走访五保户家庭，帮助清扫居住环境，切实传递党组织与企业的温暖。（张雷）



近日，衢州七石线项目组织职工参加项目属地举办的抓猪趣味活动。活动现场热闹非凡，职工们分组协作，你追我赶，与属地群众同场竞技，欢笑声、加油声此起彼伏，充分展现了项目团队团结协作、积极向上的精神风貌。此次活动既丰富了职工的业余文化生活，也拉近了项目部与属地的距离，进一步营造了企地共建、和谐施工的良好氛围。（闫英杰）



8月13日凌晨2时，泥河洼蓄滞洪区启动泄洪作业抵御过境洪峰，第四公司（路桥建设）漯河省道222改线新建桥梁项目全力配合属地开展泄洪抢险工作。按照漯河镇政府防汛指挥部工作分工，项目部快速集结队伍，迅速赶赴新集镇新店口堤坝抗决点位，开展沙袋装填、物资运输及堤防加固工作，以责任担当筑牢防洪屏障。（赵攀飞）



近日，公司工会是进日照项目施工现场，为奋战在一线的职工送上防暑降温物资。慰问人员与一线员工展开亲切交谈，详细了解现场作业环境、防暑保障落实情况，叮嘱大家在抢抓施工进度时，务必做好高温防护，劳逸结合、安全施工。此次慰问把组织的关怀送到职工心坎上，有效缓解了一线员工的酷暑疲惫，进一步凝聚起攻坚克难、奋力攻坚项目建设的强大合力。（朱晶晶）

中建路桥

内部资料 免费交流

2026年8月31日

星期一

第8期

总第901期

中建路桥集团召开 2026 年年中工作会议

7月31日，中建路桥集团召开2026年年中工作会议。会议以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党中央、国务院决策部署，认真落实上级单位、股东单位年中工作要求，总结上半年工作进展，分析新形势新情况，安排部署下半年重点工作。

集团党委书记、董事长欧阳霞辉出席会议并讲话，党委副书记、总经理赵文忠作年中工作报告，党委副书记、工会主席张连材主持会议，总经理师、首席合规官房浩传达上级单位、股东单位2026年年中工作会议精神。

会议指出，今年以来，集团上下坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真落实上级单位和股东单位决策部署，坚持在发展中解决问题，团结带领广大干部职工拼搏奋斗、埋头苦干，各项工作取得一定成效。

欧阳霞辉强调，要提高政治站位，坚决贯彻落实党中央决策部署，深入学习贯彻习近平党建思想，巩固拓展树立和践行正确政绩观学习教育成果，全面落实进一步深化国企改革任务，切实把党的政治优势、组织优势转化为发展动能。要做优做强主业，始终坚持市场为大，深耕河北属地市场，主动融入中国建筑基建事业，积极开拓海外市场，选准切入“六张网”的赛道；要增强施工履约能力，强化履约资源统筹，做好总部服务支撑，大力培养自主施工能力，夯实企业长远发展基础。要深化企业改革，坚定不移抓好企业治理体系建设，深化机构治理和开展绩效考核，提升改革破局成效。要主动化解风险，合力保障资金链安全稳定，提升项目履约和管控能力，切实抓好安全生产和防汛工作，保障企业平稳健康运行。要强化党建引领，大力推动党建经营互融互促，纵深推进全面从严治党，以高质量党建引领保障高质量发展。



赵文忠强调，要落实上级部署，扎实推进中央巡视常态化整改，做好“十五五”战略规划编制，深化企业改革和数智服务。要狠抓市场营销，紧跟国家重大战略开拓市场，构建差异化竞争力，坚持服务股东单位，促进共同发展。要深耕海外市场，强化海外项目履约和合规管理，为进一步开拓海外市场夯实基础。要强化项目管控，一体抓好工期、成本、供应链、质量、安全等工作，提升价值创造能力。要筑牢风险防线，狠抓催收清欠，盘活存量资产，确保资金高效回笼，并抓实保密工作，维护企业稳定。

会议期间，召开了2026年安全生产委员会第三次会议。

欧阳霞辉一行拜会湖南高速集团党委书记、董事长罗卫华

8月26日，中建路桥集团党委书记、董事长欧阳霞辉一行拜会湖南高速集团党委书记、董事长罗卫华，双方围绕深化央地合作、对接“十五五”发展进行深入交流。

罗卫华对欧阳霞辉一行的到来表示欢迎，并介绍了湖南高速集团的业务开展情况以及“十五五”发展战略。他表示，当前湖南高速集团深入贯彻习近平总书记考察湖南重要讲话精神，锚定“三高四新”美好蓝图，紧跟湖南省交通规划，以高质量发展为主线，加快培育

新质生产力，推动建设一流现代交通综合产业集团。希望双方立足自身专业领域，积极探索创新合作模式，湖南高速集团也将以项目为载体，与中建路桥共享央企在湘发展的优惠政策，促进共赢发展，共同服务交通强国建设与区域高质量发展。

欧阳霞辉对湖南高速集团的信任和支持表示感谢，并介绍了中建路桥集团的发展沿革和主营业务布局。他表示，湖南高速集团作为湖南省资产规模最大的非金融

类国有企业，发展思路清晰、改革动能强劲；中建路桥深耕路桥基建领域多年，拥有公路工程全产业链专业资质，双方在主营业务上优势互补、合作空间广阔，希望进一步加强沟通对接，携手在交通基础设施建设、海外市场拓展等领域开展更深层次、更宽领域合作，实现互利共赢。

湖南高速集团有关部门负责人，中建路桥集团市场拓展部、第六公司负责人参加上述活动。

赵文忠赴新疆伊犁 S345 项目调研指导工作并慰问一线员工

8月22日至23日，中建路桥集团党委副书记、总经理赵文忠一行赴新疆伊犁S345项目调研指导工作并慰问一线员工。

赵文忠一行深入施工一线，实地检查标准化施工落实、关键工序管控与生态保护情况，认真听取了项目关于安全质量、进度管理、重点控制性工程等工作汇报，并开展带班安全检查，现场指出管控短板并提出整改提升建议。

在调研座谈会上，赵文忠肯定了全体参建人员直面施工环境难题，奋勇攻坚取得的阶段性建设成效。他指

出，S345公路连接四大核心景区，是旅游兴疆、助推乡村振兴的民生交通要道，建设意义重大，第一公司和项目部要提高政治站位，统筹安全、质量、进度、生态四项重点工作。

赵文忠对项目下一步工作提出要求：一是绷紧安全红线，压实全员安全责任，完善山洪、滑坡等灾害应急处置机制，常态化排查隐患；二是严守质量标准，对路基、桥涵等关键工程实施全过程精细管控，全力打造精品工程；三是科学组织施工，抢抓黄金施工期，依托劳动竞赛优化资源配置，确保年度建设节点完成；四是强

化党建融合，发挥党支部的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用，搭建青年成长平台，激发一线攻坚活力；五是坚持绿色施工，严控施工扰动范围，保护河谷草场生态，实现工程与生态协调发展。

调研期间，赵文忠慰问了一线施工人员，要求项目部优化作业排班，落实后勤保障，关爱职工身心健康。集团质量总监韩永红，企业技术中心、西北分公司及第一公司有关负责人参加上述活动。（第一公司）

张连材赴第六公司国道 G234 北段项目调研并慰问一线职工

本报讯（通讯员 张鑫）8月11日，中建路桥集团党委副书记、工会主席张连材一行赴第六公司国道G234北段项目调研并慰问一线职工。

调研期间，张连材详细询问了当前项目在履约管理、风险防控、前期筹备等方面的工作进展，对项目取得的阶段性进展给予肯定，并结合项目实际，对下一步工作提出要求。

一是提高政治站位，树立正确政绩观。要确定优质履约目标，细化施工组织方案，统筹协调各方资源，高标准推进工程建设，全力打造平安工程、精品工程、民心工程。

二是深化党建引领，凝聚发展合力。要坚持把党建工作融入项目建设全过程，持续加强基层党组织建设，充分发挥党支部战斗堡垒作用和党员先锋模范作用，以党建引领赋能项目管理提升。

三是强化项目管理，坚守安全底线。要围绕履约创效目标，加强施工组织、商务策划、成本管控和资源配置，提升项目管理效能；要绷紧安全生产之弦，深入排查整治各类安全隐患，做好夏季防暑降温和汛期应对措施，持续完善应急预案，确保生产运营安全平稳。

栗娜赴科技发展公司云永高速监理项目调研并慰问一线职工

本报讯（通讯员 王振）8月6日，栗娜赴科技发展公司云永高速监理项目开展基层联系点调研工作并慰问一线职工。

栗娜认真听取了关于工程建设进度、重难点管控、履约管理及廉洁风险防控的专题汇报。栗娜对项目取得的阶段性进展给予肯定，并结合项目实际，对下一步工作提出要求。

一是提高政治站位，树立正确政绩观。要以“功成不必在我、功成必定有我”的担当，坚持高标准监理、高质量管控，用扎实过硬的履约成效擦亮公司专业品牌。

四是抓实人才培养，提升青年本领。要依托导师带徒培养机制，鼓励青年主动担当重难点任务，以练促学、以干成才，畅通晋升通道，打造一支敢打硬仗、专业过硬、持续有力的青年骨干队伍。

调研期间，张连材为项目党员干部职工讲授了“树立和践行正确政绩观 以实干实绩服务高质量发展”专题党课，与项目一线职工群众进行谈话交流并送上慰问物资；同步开展了安全带班检查和清欠工作专题座谈。

集团党建工作部和第六公司班子等有关人员参加调研。

四是抓实人才培养，提升青年本领。要依托导师带徒培养机制，鼓励青年主动担当重难点任务，以练促学、以干成才，畅通晋升通道，打造一支敢打硬仗、专业过硬、持续有力的青年骨干队伍。

调研期间，张连材为项目党员干部职工讲授了“树立和践行正确政绩观 以实干实绩服务高质量发展”专题党课，与项目一线职工群众进行谈话交流并送上慰问物资；同步开展了安全带班检查和清欠工作专题座谈。

集团党建工作部和第六公司班子等有关人员参加调研。

四是抓实人才培养，提升青年本领。要依托导师带徒培养机制，鼓励青年主动担当重难点任务，以练促学、以干成才，畅通晋升通道，打造一支敢打硬仗、专业过硬、持续有力的青年骨干队伍。

调研期间，张连材为项目党员干部职工讲授了专题党课，还进行了安全带班检查，对质量管控、安全防范等工作提出指导建议，并为坚守岗位的一线职工送上了慰问物资。

科技发展公司班子成员、综合办和项目人员参加调研。

中建信条 · 善道文化

企业使命：拓展幸福空间

企业愿景：最具国际竞争力的投资建设集团

核心价值观：品质保障 价值创造

企业精神：忠诚担当 使命必达

善道致远 · 道行天下

周龙一行到中建路桥 沧州项目调研慰问

8月20日，河北省省委直工委副书记周龙、省直工会经审委员会主任马宁一行，赴中建路桥沧州项目开展“情系基层 关爱职工——夏送清凉”调研慰问活动。中建路桥党委副书记、工会主席张连材陪同调研慰问。

周龙一行深入施工现场，实地察看工程进展情况，详细了解防汛抢险应急预案、安全生产及防暑降温等措施的落实情况，对项目建设者战高温、斗酷暑，担当奉献、攻坚克难，为助力地方经济发展作出的努力和贡献表达敬意。

随后召开的座谈会上，周龙听取了沧州项目基本情况和主要工程进展、项目党建以及工会和团青工作的开展情况汇报。他对该项目团队面对复杂施工环境攻坚克难，建设重点工程取得的成效给予肯定，尤其对该项目部坚持党建引领，充分发挥支部战斗堡垒作用和党员先锋模范作用，主动开展党建融合实践所取得的成效表示认可。他强调，各级党组织要切实关心关爱一线职工，将组织的关怀和温暖转化为强大的精神动力，推进建设优质工程、品质工程；要鼓励广大职工在施工一线积累经验、增长才干，把项目建设作为锤炼队伍的“练兵场”，为企业发展储备优秀的人才资源；要始终绷紧安全生产这根弦，紧盯重大工程筑牢安全防线，将安全生产要求融入日常、抓在经常，着力建设平安工地、打造平安工程；要下大气力建好“工友之家”，进一步改善职工的生产生活条件，把项目工地打造成凝聚人心、激发干劲的奋斗者家园。

张连材对省直工委、省直工会多年来对中建路桥党群工作的关心和支持表示感谢。他表示，作为国资央企，中建路桥人将进一步强化使命担当，把项目建设作为立党为公、为民造福的直接载体，高质量完成各项建设任务，更好服务民生保障。他要求项目部，要聚焦主责主业，紧盯工期、效益等关键目标，抓实项目经营管理，确保重点工程建设如期推进；要做实职工关爱，落实好后勤保障“四提升”工作，持续增强职工幸福感、获得感；要将“安全第一、预防为主、综合治理”的方针落到实处，严守安全底线，确保项目安全生产；要堅持党建引领，切实发挥“两个作用”，拓展好树立和践行正确政绩观学习成果，坚决啃下关键控制性工程建设的“硬骨头”，为地方经济社会发展贡献路桥力量。

集团工会办公室、建设发展公司有关人员参加上述活动。

房浩赴印尼、 菲律宾短期工作

8月17日至25日，基础部（中建基础）副总经理王文胜赴印度尼西亚、菲律宾开展短期工作，深入中建路桥境外重点经营机构及在建项目调研督导、慰问一线海外员工，并与中建菲律宾分公司座谈交流。基础部（中建基础）二级专务蔡建洲，中建路桥总经济师、首席合规官房浩陪同参加调研。

8月25日至28日，房浩赴菲律宾马邦邦高架桥、棉兰老岛SP9-1标、棉南老区域道路项目开发项目SP2-CP4标调研督导，开展带班检查、慰问海外员工，并组织召开海外经营管理专题会议，深入了解海外经营情况、面临的困难问题及需总部协调支持事项，推动集团部署直达一线，助力市场拓展与存量项目提质增效。

房浩充分肯定了丝路公司深耕海外的坚守奋斗精神和海外经营成效，并结合当前发展实际提出五点工作要求：

一是持续优化市场布局，以菲律宾、印尼两大市场为根基，稳步向周边具备发展潜力的国别辐射拓展，筑牢基建领域差异化竞争优势。

二是紧盯年度经营目标，以高品质履约为核心抓手，细化倒排工期节点，逐层压实岗位责任，强化存量项目全周期经营管理，打通生产到回款全链条，全力推动项目收益足额落地，不折不扣完成全年任务目标。

三是严抓自有资产运维，建立动态设备台账，常态化做好完工项目设备维保，提前统筹跨项目调度方案，多措并举避免设备闲置，最大化提升存量资产使用效能。

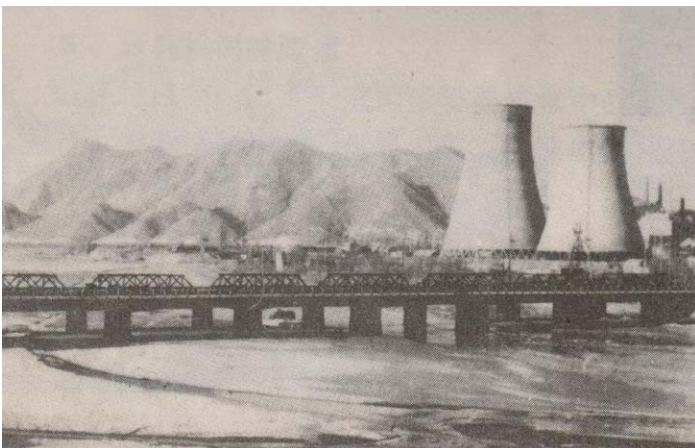
四是规范核心业务流程，健全招标、投标、采购比价全链条管理机制，确保支撑资料完整可追溯，同步细化材料核销与成本核算，规范资金收支、调拨流程，严守资金安全合规红线。

五是注重成熟经验转化运用，将市场拓展、履约、安全等一线成熟经验转化为标准区域复用，实现跨区域复用；发挥骨干“传帮带”作用配齐关键岗位人员，做强人才梯队，聚焦菲律宾拉古纳纳等重点项目强化全流程管控，做实项目安全稳定工作与合规廉洁教育，保障海外业务行稳致远。

集团海外部、丝路公司及相关项目负责人参加上述活动。

学文化 知中建

省内首座钢筋混凝土桥洋河民生桥的改建



变形，时间不长该桥就成为一座险桥，并且停止了使用。为了维持通行，1950年下半年不得不作为下游又临时架设了一座木便桥，在下游急弯处。

1952年初，察哈尔省交通厅拟将这座桥改建成永久性大桥，交通部公路总局批准了该桥的初步设计，并列入了基本建设计划和进行了拨款。但1953年1月国务院调整行政区划，将察哈尔省的大部分地区，也包括这里并入到河北省。所以，这座桥的修建任务就历史落在了河北省交通厅工程局身上。

该桥的初步设计供水频率为50年一遇。设计人员结合河床断面情况，对桥孔、冲刷、水等进行验算，拟定了设计方案。经交通部公路总局审查，并听取了苏增专家的意见后，最后确定在原桥墩台的基础上再增高0.54米，上部为3组双悬臂梁与1组单悬臂梁的钢筋混凝土结构，跨径系7×18+4+0.8，全长133.6米，桥面净宽7米，两侧各设人行道0.75米，设计荷载标准为汽—10、拖—60。桥面铺装混凝土，引道系泥结碎石路面，全长329米，宽7米。

根据当时的交通状况和气候情况，省交通厅基础上又重修了一座石拱桥。桥面净宽4.4米、全长165.6米的混凝土台木拱桥。1947年尽管更换过一次桥面，但由于木质较差，施工粗糙，木桁架

